

1936  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1943  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008



ежегодный отчет



08

09

1936  
1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009



# Ринат Ахметов:

Президент ФК «Шахтер»

## «Для меня патриот тот, кто работает на Украину»

Для меня патриот не тот, кто родился и вырос на Украине, а тот, кто работает на нее. Желая интегрироваться в европейский футбол, мы приглашаем европейского специалиста, который поможет нам быстрее это сделать. Так вот, я хочу сказать огромное спасибо нашим футболистам. Все они находятся в моем сердце. Вне зависимости от того, из какой страны они прибыли, они играют и защищают честь донецкого «Шахтера» и честь нашей страны на европейской арене. Они оставили свою родину и приехали к нам. Моя задача — сделать все, чтобы они чувствовали себя комфортно, как дома...

Я всегда верил Мирче Луческу и продолжаю ему верить. По ходу прошлого сезона были обидные

баннеры на стадионе, мы не очень хорошо начали национальный чемпионат... Но я уверен, что пятидесяти тысячный стадион «Донбасс Арена» еще будет аплодировать игрокам Луческу стоя. Мистер работает в «Шахтере» уже пять лет, после побед в трех чемпионатах Украины мы выиграли еще и еврокубок. Когда было слишком большое давление на главного тренера, я как мог снимал его. Луческу остался в «Шахтере», и это очень хорошо.

После того как арбитр финального матча Кубка УЕФА дал свисток об окончании игры, я был самым счастливым человеком на планете. Наравне с тренерами, футболистами и нашими болельщиками.

08  
09

## Содержание

- 6** Генеральный директор
- 8** Главный тренер
- 10** Обзор сезона 2008/2009
- 16** Поход за Кубком УЕФА
- 54** Золотая молодежь
- 56** Академия
- 60** Медицинская служба
- 62** Спортивно-тренировочная база «Кирша»
- 64** Генеральный секретарь
- 66** Персонал
- 68** Юридическая служба
- 70** Популяризация бренда
- 74** Финансы
- 78** Наши болельщики
- 80** Коммуникации
- 86** Специальные проекты
- 90** «Донбасс Арена»
- 100** Только цифры

1936  
1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1943  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008



## **Сергей Палкин:**

Генеральный директор ФК «Шахтер»

# «Все только начинается»

# «Все только начинается»

Футбольный сезон 2008/2009 займет, и даже уже занял, почетное место в истории. Причем не только донецкого «Шахтера», но и всей страны. Впервые в новейшей истории украинский клуб завоевал престижный европейский трофей. Кубок УЕФА стал закономерным итогом многолетней работы сотен людей и воплощением в жизнь заветных мечтаний миллионов болельщиков.

Вместе с тем это был далеко не простой год. Тренерскому штабу, игрокам нашей команды, всем работникам клуба пришлось пройти через серьезные испытания на прочность. Но итогом этого процесса стали Кубок УЕФА, практически достроенный современный стадион класса «Элит», европейское признание «Шахтера»... Значит, старались не зря. Нет лучшей оценки труду, чем его достойный результат.

При этом серьезные достижения нашего клуба в сезоне 2008/2009 не являются вершиной его деятельности. Наоборот, все только начинается. Заложены фундамент для будущих больших побед и свершений. Годовым отчетом, с которым вы в эту минуту знакомитесь, мы лишь подводим итог очередного этапа работы большого коллектива ФК «Шахтер». Понимая, что аналогичные ежегодные отчеты в будущем должны быть не менее впечатляющими.

1936  
1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009

1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009

# Мирча Луческу:

Главный тренер ФК «Шахтер»

## «Моя философия — строить команду»

08  
09



«Шахтер» выиграл Кубок УЕФА. Это повод для радости и слов благодарности, в первую очередь, в адрес президента, а также тренерского состава и игроков. Когда меня спрашивают, долго ли я ждал такого успеха, я отвечаю, что нет. Я просто хотел добиться хорошего результата.

Моя философия — строить команду, воспитывать игроков, растить молодых футболистов. Это гораздо важнее, чем завоевать трофей. Задача тренера — создавать команду, которая была бы еще лучше, чем есть у нас на этот момент. Сегодня в Восточной Европе в футбольные клубы вкладываются значительные средства: ЦСКА, «Зенит», «Галатасарай», теперь

— «Шахтер». Думаю, что будущее в Лиге Чемпионов — за такими командами.

«Шахтер» принес много рейтинговых очков в копилку Украины. Надеюсь, этот результат придаст силы для того, чтобы вся страна лучше подготовилась к проведению чемпионата Европы. И тогда многое в украинском футболе изменится в лучшую сторону.

У нашей же команды новые задачи. Мы хотим добиться многого в Лиге чемпионов. К этому стремятся и наши болельщики, и президент клуба. Кубок УЕФА даст нам уверенность в том, что мы сможем достичь значительных высот в Лиге чемпионов.



08  
009



# Обзор сезона 2008/2009

## «Шахтер» — обладатель Кубка УЕФА

### Новая страница

В многолетней истории «оранжево-черной» команды открыта новая страница. Впервые «Шахтеру» покорился еврокубок. К тому же «горняки» стали победителями в историческом, последнем розыгрыше престижного турнира, что, несомненно, стало знаменательным событием для всего украинского футбола. Не обошлось и без индивидуальных побед. Мирча Луческу был признан лучшим тренером Премьер-лиги, а капитан и настоящий лидер команды Дарио Срна — лучшим футболистом Чемпионата Украины в сезоне 2008/2009 гг.

Успешный сезон вселяет уверенность в собственных силах и открывает горизонты новых амбиций. Статус обладателя Кубка УЕФА подстегивает на новые свершения.

### Лига чемпионов Не было бы счастья

Каждый год перед «Шахтером» в самом престижном турнире Старого Света ставится задача добраться до весенней стадии плей-офф. «Шахтер» уверенно прошел квалификацию, переиграв по сумме двух матчей загребское «Динамо» с общим счетом 5:1. В групповом турнире слепой жребий свел «горняков» с испанской «Барселоной», швейцарским «Базелем» и португальским «Спортингом». Решающими оказались матчи третьего и четвертого туров, в которых «Шахтер» дважды уступил непосредственному сопернику за выход из группы

«Спортингу» с одинаковым счетом — 1:0.

Были в сезоне 2008/2009 и позитивные моменты. В домашнем поединке с «Базелем» «оранжево-черные» установили собственный еврокубковый рекорд, переиграв соперника с нескромным счетом — 5:0.

Незабываемыми для болельщиков получились матчи с каталонцами. В первом поединке дончане на протяжении всего матча вели — 1:0, но в последние минуты встречи пропустили два мяча, один из которых был крайне противоречивым. В последнем туре группового турнира подопечные Мирчи Луческу и вовсе переиграли «Барсу» на «Камп Ноу», подобное удавалось единицам.

В итоге «Шахтер» занял третье место в группе, получив право играть в Кубке УЕФА. Как говорится, не было бы счастья, да несчастье помогло. Пройди «горняки» в 1/8 Лиги — и Кубок УЕФА отправился бы куда угодно, но только не в Донецк.

### Чемпионат Украины Померкли на фоне блеска

Неудачный старт в национальном первенстве перечеркнул все усилия во второй половине сезона. «Шахтер» финишировал на второй позиции. Но все неудачи померкли на фоне ослепительного блеска Кубка УЕФА. Порой ради глобального успеха приходится жертвовать уже не раз покоренными вершинами.

В 30-и матчах национального

чемпионата «Шахтер» одержал 19 побед, 7 раз сыграл вничью и в 4-х поединках терпел поражение, в итоге «оранжево-черные» набрали 64 очка.

### Кубок Украины Дефицит запала

Так вышло, что сезон 2008/2009 для подопечных Мирчи Луческу во внутренних турнирах вышел «серебряным». Как и в чемпионате, в розыгрыше Кубка Украины «Шахтер» оказался вторым. Несмотря на победу в принципиальнейшем матче 1/2 финала с киевским «Динамо» — 1:0, в решающем поединке за трофей «дончане» неожиданно уступили полтавской «Ворскле». С одной стороны, результат негативный, но в совокупности с триумфом в еврокубке два серебра имеют золотистый оттенок. Вряд ли какой-нибудь клуб отказался бы от подобных итогов сезона. После долгожданной победы над бременским «Вердером» в финальном матче Кубка УЕФА команда была опустошена эмоционально, и запала на решающую игру в национальном Кубке просто не хватило.

### Суперкубок Украины Первый без кома

15 июля 2008 «Шахтер» взял первый трофей сезона. В матче на Суперкубок «горняками» было повержено столичное «Динамо». Судьба противостояния на нейтральном поле в Полтаве решилась в серии послематчевых пенальти. Автором решающего удара стал бразильский легионер «оранжево-черных» Брандау.

# 08 09

## Чемпионат Украины Итоговое место: 2

	И	В	Н	П	М	О
<b>Матчи всего</b>	30	19	7	4	47-16	64
<b>Домашние матчи</b>	15	12	3	0	30-8	39
<b>Выездные матчи</b>	15	7	4	4	17-8	25

### Посещаемость

Всего: **411 900** зрителей, средняя посещаемость: **13 730**.  
 Домашние матчи: **230 800**, средняя посещаемость: **15 387**.  
 Выездные матчи: **181 100**, средняя посещаемость: **12 073**.

### Бомбардиры — 17 игроков.

**Лучший голеадор** — Евгений Селезнев: **7** мячей.  
**Автогол** соперника — **1**.

В матчах с участием «горняков» было забито **63** гола.  
**Средняя результативность** матча — **2,1**; «Шахтер» — **1,57**; соперники — **0,53** гола за матч.  
 Забитые голы в первом тайме — **17**, во втором тайме — **30**.

Пропущенные голы в первом тайме — **7**, во втором тайме — **9**.

**Крупные победы** — **6** (во всех случаях — побеждал «Шахтер» со счетом **3:0**).

**Самый результативный матч:**  
 18.10.2008 «Шахтер» — «Кривбасс» — **4:2**.

**Волевые победы** — **2** (обе — в активе у «Шахтера»).

**Варианты счетов** — **9**.  
 Наибольшее количество раз встречался счет — **1:0** (**9** раз).  
 С результатом **1:0** и **3:0** в совокупности «горняки» побеждали шесть раз и трижды терпели поражение.  
 Время, когда «Шахтер» вел в счете — **1064** минуты (**39.4%**).  
 Время, когда была ничья — **1277** минут (**47.3%**).  
 Время, когда уступали в счете — **359** минут (**13.3%**).

**Джокеры** (голы, забитые игроками, вышедшими на замену):  
 «Шахтер» — **7** (больше всего таких голов (**3**) у Селезнева);  
 соперники — **1**.

Хет-трик — нет.  
**Дубли** — «Шахтер» — **5** (Брандау — **2**, Луис Адриано, Морено, Селезнев).  
**Оппоненты «горняков» дублями не отметились**.

Чаще всего выходил на замену Гладкий — **15** раз.  
 Чаще остальных был заменен Селезнев — **11** раз.

### Матчи без пропущенных «Шахтером»

**голов** — **18** (Пятов — **15**, Худжамов — **3** сухих матча).

**Арбитры**, обслуживавшие матчи — **17**.  
 Чаще остальных — Венгер (Киев), Геренда (Калуш) и Годулян (Одесса) — по **3** встречи.

### Пенальти:

«Шахтер» **5** пробивал (**4** реализовал) — реализация **80%**;  
 соперники одиннадцатиметровые штрафные удары не пробивали.

### Предупреждения:

«Шахтер» — **39**, больше всего у Брандау и Срны — по **5**.  
 Чаще всего «горничники» предъявлялись дончанам в матчах с «Ворсклой» и «Металлургом» (Донецк) — по **5**, а вот в поединках с «Днепром» желтый свет перед «горняками» не зажигался.

Соперники — **65\***. Больше всех — футболистам запорожского «Металлурга» — **8**.  
 Самая корректная команда в играх с «Шахтером» — «Таврия» (предупреждений нет).

### Удаления:

«Шахтер» — **4** (дважды — Жадсон).  
 Соперники — **1**.

Самый недисциплинированный матч: 17.08.2008.  
 «Шахтер» — «Металлист» (**2:2**) — **8** предупреждений (**3** — «Шахтер»; **5** — «Металлист», **1** удаление («Металлист»)).

\* не учитываются предупреждения, повлекшие за собой удаление.

Все домашние матчи «Шахтер» провел в Донецке на РСН «Олимпийский», забил **30** голов (**13** в южные и **17** в северные ворота стадиона), пропустил **8** мячей (поровну в южные и северные ворота).

1936  
1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009

### Ротация состава

Перед началом сезона 2008/2009 первую команду «горняков» дополнили вратарь Рустам Худжамов, защитники Николай Ищенко, Александр Чижов и нападающий Марсело Морено. В зимнее межсезонье из «Манчестер Сити» вернулся Нери Кастильо, выступавший за английский клуб на правах аренды.

В августе 2008 года «Шахтер» покинул Алексей Белик, перешедший в днепропетровский «Днепр». Сумма трансфера составила 5,5 млн. долларов. 13 января 2009 года футбольные клубы «Шахтер» и «Олимпик» (Марсель) пришли к соглашению о переходе бразильского нападающего донецкой команды Брандау во французский чемпионат. Трансфер Брандау составил 6 миллионов евро. В феврале на правах аренды в бразильский «Васко да Гама» перешел защитник «Шахтера» Леонардо.

### Не камбэк

Место ушедшего Брандау должен был занять мексиканец Нери Альберто Кастильо, вернувшийся зимой из «Манчестер Сити», в котором он пребывал на правах аренды. Однако камбэка не получилось. Мексиканец так и не сумел пробиться в основу, и по завершении сезона 2008/2009 снова был отдан в годовичную аренду, на этот раз в днепропетровский «Днепр».

# 18 заслуженных

По окончании сезона 17 футболистов «Шахтера»: Андрей Пятов, Дмитрий Чигринский, Алексей Гай, Жадсон, Игор Дуляй, Мариуш Левандовски, Разван Рац, Дарио Срна, Илсиньо, Фернандиньо, Александр Гладкий, Николай Ищенко, Александр Кучер, Луис Адриано, Томаш Хюбшман, Евгений Селезнев и Виллиан — за победу в последнем

розыгрыше Кубка УЕФА получили звания Заслуженных мастеров спорта, а главный тренер «горняков» Мирча Луческу был награжден званием «Заслуженный тренер Украины», не являясь при этом гражданином Украины. Случай просто уникальный, до этого момента ни один зарубежный специалист не удостоивался подобной чести.

## «Шахтер» в розыгрыше Кубка УЕФА:

### 1/16 финала

19.02.09 «Шахтер» — «Тоттенхэм» (Лондон) — 2:0  
26.02.09 «Тоттенхэм» (Лондон) — «Шахтер» — 1:1

### 1/8 финала

12.03.09 ЦСКА (Москва) — «Шахтер» — 1:0  
19.03.09 «Шахтер» — ЦСКА (Москва) — 2:0

### 1/4 финала

09.04.09 «Шахтер» — «Олимпик» (Марсель) — 2:0  
16.04.09 «Олимпик» (Марсель) — «Шахтер» — 1:2

### 1/2 финала

30.04.09 «Динамо» (Киев) — «Шахтер» — 1:1  
07.05.09 «Шахтер» — «Динамо» (Киев) — 2:1

### Финал

20.05.09 «Шахтер» — «Вердер» (Бремен) — 2:1

Итог: «Шахтер» — обладатель Кубка УЕФА.

## «Шахтер» в розыгрыше Кубка Украины:

### 1/16 финала

12.09.08 «Ильичевец» — «Шахтер» — 0:3

### 1/8 финала

29.10.08 «Закарпатье» — «Шахтер» — 1:4

### 1/4 финала

11.11.08 «Александрия» — «Шахтер» — 1:2

### 1/2 финала

22.04.09 «Шахтер» — «Динамо» — 1:0

### Финал

31.05.09 «Ворскла» — «Шахтер» — 1:0

Итог: «Шахтер» — финалист розыгрыша Кубка Украины.

1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009

«Шахтер»  
«Динамо» (Загреб)

2:0 (2:0)



Третий квалификационный раунд  
Лиги чемпионов УЕФА.  
Первый матч

13 августа 2008 года. Донецк. РСК  
«Олимпийский». 25 000 зрителей. +30  
градусов

**Голы:** 1:0 Срна (3), 2:0 Жадсон (31)

**«Шахтер»:** Пятов, Срна(к), Кучер,  
Чигринский, Рац (Ищенко, 9), Хюбшман,  
Фернандиньо, Жадсон, Виллиан (Дуляй,  
54), Брандау, Гладкий (Морено, 71)  
Запасные: Худжамов, Езерский,  
Левандовски, Адриано  
Главный тренер: Мирча Луческу

**«Динамо»:** Келава, Хргович, Этто (Гела,  
64), Саммир (Моралес, 68), Тадич,  
Микич, Бадель, Манджукич, Врдоляк,  
Бишчан(к) (Ловрен, 29), Дрпич  
Запасные: Йозич, Балабан, Шаго, Карлос  
Главный тренер: Бранко Иванкович

**Предупреждения:** Хргович (2), Жадсон  
(25), Микич (47), Этто (60), Гладкий (61)

**Арбитр:** Флориан Мейер (Германия)



# «Динамо» (Загреб) «Шахтер»



## Третий квалификационный раунд Лиги чемпионов УЕФА. Ответный матч

27 августа 2008 года. Загреб. Стадион  
«Максимир». 10 000 зрителей. +24  
градуса

**Голы:** 0:1 Луис Адриано (42), 1:1  
Балабан (57), 1:2 Брандау (59), 1:3  
Виллиан (70)

**«Динамо»:** Келава, Хргович, Балабан,  
Саммир, Микич (Ловрен, 46), Бадель  
(Шаго, 35), Манджукич, Врдоляк,  
Бишчан(к), Дрпич, Моралес (Ибаньес,  
67).

Запасные: Йозич, Томич, Карлос, Суарес  
Главный тренер: Бранко Иванкович

**«Шахтер»:** Пятов, Срн(к), Чигринский,  
Кучер, Шевчук, Хюбшман (Ищенко, 71),  
Дуляй, Виллиан, Фернандиньо (Жадсон,  
73), Брандау, Адриано (Морено, 61)  
Запасные: Худжамов, Левандовски,  
Чижов, Гай  
Главный тренер: Мирча Луческу

**Предупреждения:** Балабан (21),  
Хюбшман (23), Хргович (39), Шаго (74)

**Арбитр:** Майкл Райли (Англия)

# 1:3

(0:1)



**Лига чемпионов УЕФА. Групповой турнир. Группа «С». 1 тур**

16 сентября 2008 года. Базель. Стадион «Санкт-Якоб Парк». 34 820 зрителей. +13 градусов

**Голы:** 0:1 Фернандиньо (25), 0:2 Жадсон (46), 1:2 Абрахам (90+3)

**«Базель»:** Костанцо (к), Ходель, Хелаберт (Рубио, 64), Хюггел, Чипперфилд, Штокер (Мустафи, 46), Абрахам, Марке, Карлитуш, Дердийок (Эдуардо, 46), Дзанни  
Запасные: Штекли, Гясула, Перович, Ферати  
Главный тренер: Кристиан Гросс

**«Шахтер»:** Пятов, Хюбшман, Кучер, Фернандиньо (Федецкий, 83), Жадсон, Илсиньо (Виллиан, 66), Шевчук, Адриано (Селезнев, 74), Брандау, Чигринский, Срнa (к)  
Запасные: Худжамов, Дуляй, Рац, Езерский  
Главный тренер: Мирча Луческу

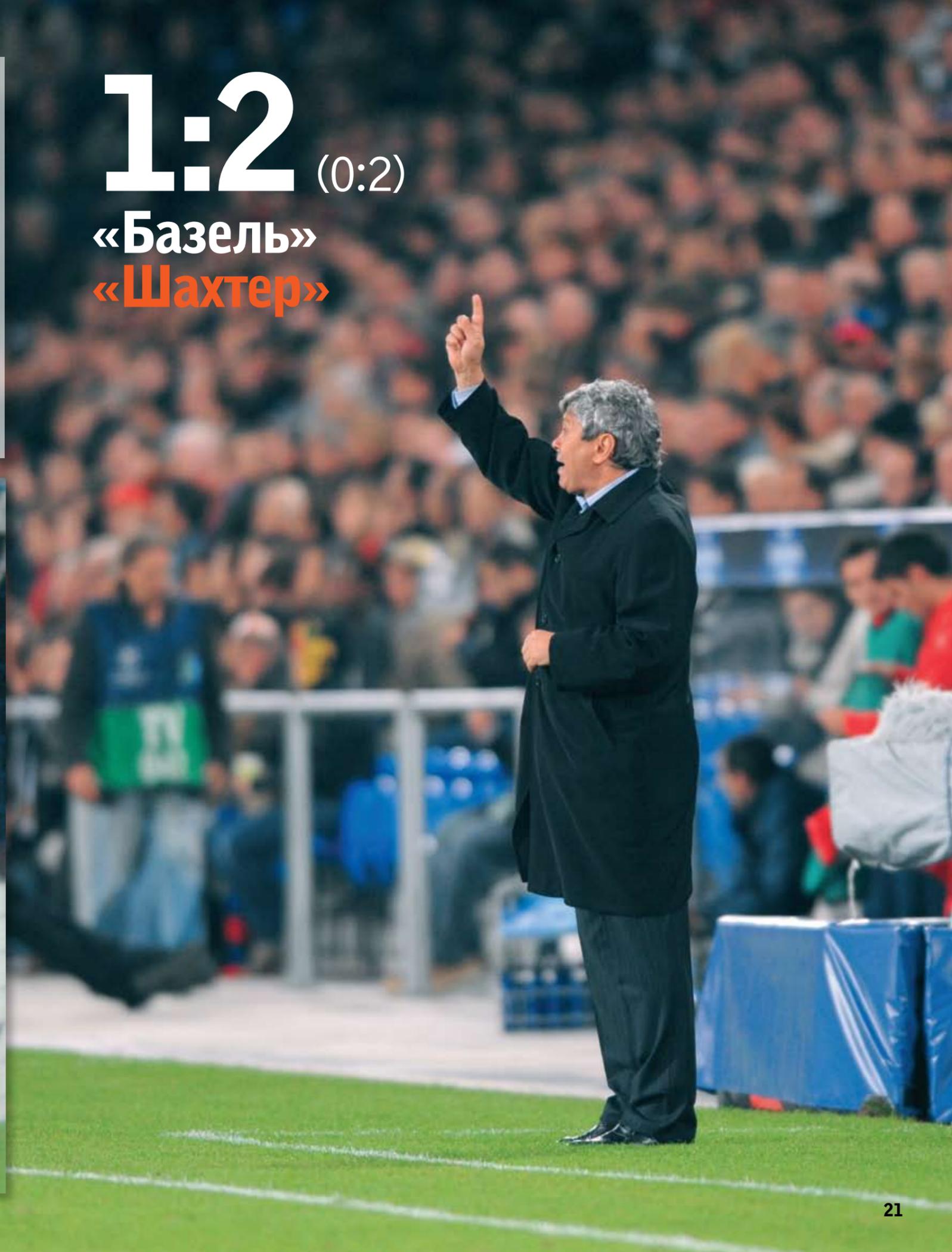
**Арбитр:** Терье Хауге (Норвегия)

**Предупреждены:** Хюбшман (33), Дзанни (37), Шевчук (41), Брандау (90+3)



# 1:2 (0:2)

«Базель»  
«Шахтер»



«Шахтер»  
«Барселона»

1:2 (1:0)



Лига чемпионов УЕФА. Групповой этап. 2 тур

1 октября 2008 года. РСК «Олимпийский». 25 300 зрителей. + 10 градусов

**Гол:** 1:0 Илсиньо (45), 1:1 Месси (87), 1:2 Месси (90+5)

**«Шахтер»:** Пятов, Хюбшман, Дуляй (Левандовски, 90+4), Фернандиньо, Илсиньо (Виллиан, 86), Шевчук, Адриано (Селезнев, 72), Брандау, Чигринский, Ищенко, Срна (к)  
Запасные: Худжамов, Жадсон, Рац, Езерский

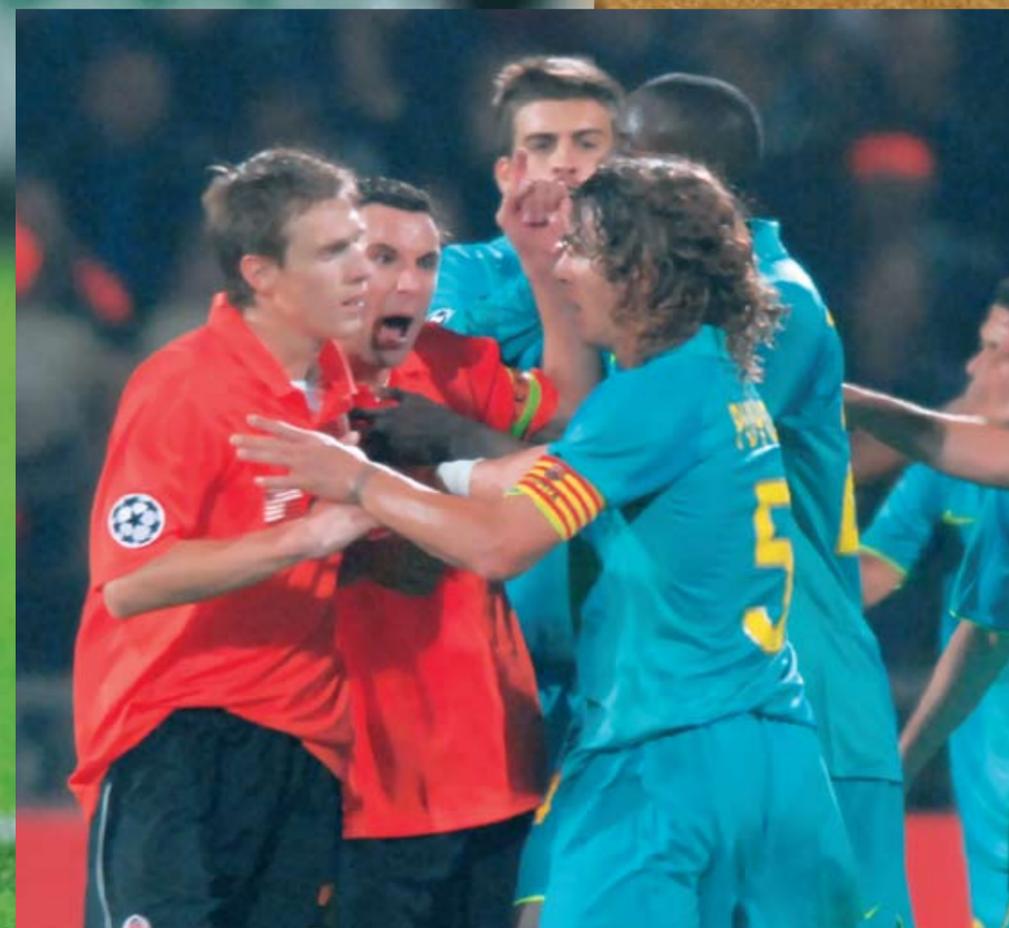
Главный тренер: Мирча Луческу

**«Барселона»:** Вальдес, Пике, Маркес, Пуйоль (к), Хави, Иньеста, Это'О (Крич, 74), Анри (Месси, 60), Кейта (Гудйонсен, 81), Алвес, Туре  
Запасные: Пинто, Касерес, Абидадь, Бускетс

Главный тренер: Хосеп Гвардиола

**Предупреждения:** Хави (41), Срна (47), Фернандиньо (58), Чигринский (69), Кейта (78), Брандау (88), Маркес (89), Иньеста (89)

**Арбитр:** Ховард Уэбб (Англия)



1936  
1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009

«Шахтер»

«Спортинг»

0:1

(0:0)

**Лига чемпионов УЕФА. Групповой этап. 3 тур**

22 октября 2008 года. РСК «Олимпийский».  
25 000 зрителей. +6 градусов

**Гол:** 0:1 Лиедсон (76)

**«Шахтер»:** Пятов, Хюбшман (Гай, 83), Дуляй, Кучер, Фернандиньо, Жадсон (Виллиан, 72), Брандау, Рац, Чигринский, Срнa (К), Морено (Гладкий, 72)

Запасные: Худжамов, Селезнев, Левандовски, Ищенко  
Главный тренер: Мирча Луческу

**«Спортинг»:** Руй Патрисиу, Полга, Измайлов (Грими, 74), Дерлей (Поштига, 87), Тонел, Мигел Велозу, Рошембак, Жоау Моутиньо (К), Романьоли (Перейринья, 68), Лиедсон, Абел  
Запасные: Тьягу, Даниэл Каррису, Педру Силва, Янник Джало  
Главный тренер: Паулу Бенту

**Предупреждения:** Срнa (81), Руй Патрисиу (85)

**Арбитр:** Херберт Фандель (Германия)



1936  
1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009

1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009

**Лига чемпионов УЕФА. Групповой этап. 4 тур.**

4 ноября 2008 года. Лиссабон. Стадион «Жозе Алваладе». 24 282 зрителей. + 14 градусов

**Гол:** 1:0 Дерлей (73)

**«Спортинг»:** Патрисиу, Полга, Измайлов (Перейринья, 90+3), Канейра, Грими, Поштига (Дерлей, 70), Велозу, Рошембак, Моутинью (К), Лиедсон, Абел

Запасные: Тьягу, Каррису, Силва, Джало, Романьоли

Главный тренер: Паулу Бенту

**«Шахтер»:** Пятов, Хюбшман (Левандовски, 81), Кучер, Фернандиньо, Жадсон (Адриано, 75), Виллиан, Брандау, Рац, Чигринский, Срна (К), Морено

Запасные: Худжамов, Шевчук, Гай, Гладкий, Езерский.

Главный тренер: Мирча Луческу

**Предупреждения:** Моутинью (22), Хюбшман (24), Поштига (42), Чигринский (55), Жадсон (64), Брандау (78), Кучер (90+2)

**Арбитр:** Ален Хамер (Люксембург)

# «Спортинг» «Шахтер»



**1:0** (0:0)

# «Шахтер» «Базель»

# 5:0

(1:0)

## Лига чемпионов УЕФА. Групповой этап. 5 тур

26 ноября 2008 года. РСК «Олимпийский». 14 000 зрителей. +8 градусов

**Голы:** 1:0 Жадсон (32), 2:0 Виллиан (50), 3:0 Жадсон (65), 4:0 Жадсон (73), 5:0 Селезнев (75)

**«Шахтер»:** Пятов, Срنا (К) (Езерский, 78), Рац, Кучер, Ищенко, Хюбшман, Гай, Фернандиньо (Дулай, 74), Виллиан, Жадсон, Адриано (Селезнев, 46).

Запасные: Шуст, Морено, Шевчук, Левандовски  
Главный тренер: Мирча Луческу

**«Базель»:** Костанцо (К), Хюггел, Штокер, Абрахам, Сафари, Марке, Эргич, Эдуардо (Мустафи, 66), Карлитуш (Фрей, 70), Дердийок, Дзанни  
Запасные: Штекли, Гясула, Перович, Рубио, Ферати  
Главный тренер: Кристиан Гросс

**Предупреждение:** Штокер (87)

**Арбитр:** Кристинн Якобсон (Исландия)

**Лига чемпионов УЕФА. Групповой этап. 6 тур.**

9 декабря 2008 года. Барселона. Испания. «Камп Ноу». 22 000 зрителей. +12 градусов

**Голы:** 0:1 Гладкий (32), 0:2 Гладкий (58), 1:2 Силвиньо (60), 1:3 Фернандиньо (76), 2:3 Бускетс (83)

**«Барселона»:** Хоркера, Касерес, Пике, Крнич, Кейта, Силвиньо, Глеб, Родригес (Гудьонсен, 76), Бускетс, Мата, Васкес  
Запасные: Пинто, Анри, Абидаль, Торрес, Касановас, Ботия  
Главный тренер: Хосеп Гвардиола

**«Шахтер»:** Пятов, Хюбшман, Кучер, Фернандиньо (Адриано, 78), Жадсон (Брандау, 68), Гай, Гладкий, Виллиан, Рац, Чигринский, Срنا  
Запасные: Шуст, Селезнев, Шевчук, Левандовски, Езерский  
Главный тренер: Мирча Луческу

**Предупреждение:** Крнич (50), Хюбшман (65), Брандау (86), Адриано (87), Гладкий (87), Кучер (89), Пятов (90+1)

**Арбитр:** Майкл Райли (Англия)

# «Барселона»

## «Шахтер»



# 2:3 (0:1)



1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009

# 2:0 (0:0)

## «Шахтер» «Тоттенхем»



### Кубок УЕФА. 1/16 финала. Первый матч

19 февраля 2009 года. РСК «Олимпийский». 25 500 зрителей. - 5 градусов

**Голы:** 1:0 Селезнев (78), 2:0 Жадсон (88)

**«Шахтер»:** Пятов, Срنا (К), Чигринский, Ищенко, Рац, Левандовски, Фернандиньо, Жадсон, Илсиньо (Адриано, 69), Виллиан, Гладкий (Селезнев, 78)  
Запасные: Худжамов, Чижов, Федецкий, Шевчук, Дуляй  
Главный тренер: Мирча Луческу

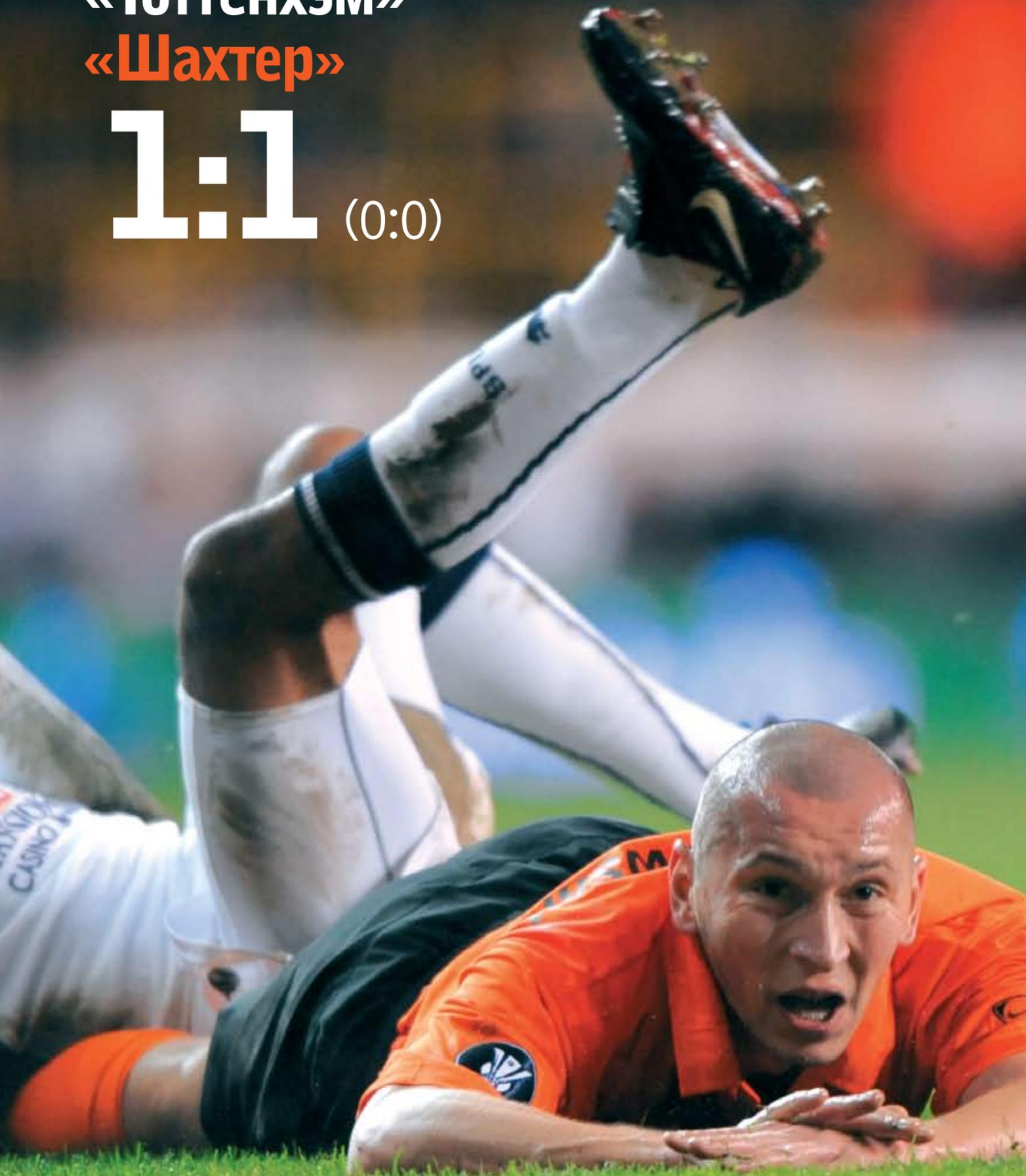
**«Тоттенхэм»:** Гомес, Зокоpa, Бентли, Хаддлстоун, Дженас (К), Гантер, Сантос (Бент, 69), Кэмбелл, Доусон, Паррет (Босток, 89), Шимбонда  
Запасные: Янссон, Жилберто, Смит, Мейсон, Обика  
Главный тренер: Харри Реднапп

**Предупреждение:** Рац (40)

**Арбитр:** Томас Айнваллер (Австрия)

«Тоттенхэм»  
«Шахтер»

1:1 (0:0)



**Кубок УЕФА. 1/16 финала. Ответный матч.**

26 февраля 2009 года. «Уайт Харт Лейн». 30 595 зрителей. + 5 градусов.

**Голы:** 1:0 Дос Сантос (55), 1:1 Фернандиньо (87)

**«Тоттенхэм»:** Гомес, Бейл, Хаддлстоун(к), Жилберто (Бостоу, 77), Паласиос, Гантер, Дос Сантос, Кэмпбелл, О'Хара (Парретт, 70), Обина, Шимбонда.  
Запасные: Янссон, Бутчер, Смит, Мейсон, Таунсенд  
Главный тренер: Харри Реднапп

**«Шахтер»:** Пятов, Фернандиньо, Жадсон, Илсиньо (Гай, 81), Левандовски, Гладкий (Морено, 61), Виллиан (Хюбшман, 46), Рац, Чигринский, Ищенко, Срн(к)  
Запасные: Худжамов, Дуляй, Кучер, Селезнев  
Главный тренер: Мирча Луческу

**Предупреждение:** Левандовски (17), О'Хара (28), Хюбшман (50), Паласиос (91)

**Арбитр:** Паоло Тальявенто (Италия)

1936  
1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009

1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009

«ЦСКА»

«Шахтер»

1:0 (0:0)

**Кубок УЕФА. 1/8 финала. Первый матч**

12 марта 2009 года. Москва. Стадион «Лужники». 20 000 зрителей. -2 градуса

**Гол:** 1:0 Вагнер Лав (50, пен.)

**ЦСКА:** Акинфеев (к), Шемберас, Игнашевич, А. Березуцкий, Вагнер Лав, Красич (Калоуда, 89), Жирков (Эркин, 71), В. Березуцкий, Рахимич (Мамаев, 46), Щенников, Дзагоев  
**Запасные:** Помазан, Карвальо, Одия, Григорьев  
**Главный тренер:** Артур Антунеш Коимбра Зико

**«Шахтер»:** Пятов, Срنا (к), Чигринский, Ищенко, Рац, Хюбшман, Дуляй, Фернандиньо, Жадсон (Гай, 85), Илсиньо (Виллиан, 67), Адриано (Морено, 73)  
**Запасные:** Худжамов, Кучер, Левандовски, Гладкий  
**Главный тренер:** Мирча Луческу

**Предупреждения:** Чигринский (17), Фернандиньо (26), Ищенко (36), Вагнер Лав (38), Мамаев (63), Жирков (66)

**Арбитр:** Никола Риццоли (Италия)

1936  
1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009

**Кубок УЕФА. 1/8 финала. Ответный матч**

19 марта 2009 года. РСК «Олимпийский». 26 100 зрителей.  
+3 градуса

**Голы:** 1:0 Фернандиньо (54, пен.), 2:0 Адриано (71)

**«Шахтер»:** Пятов, Срنا (К), Ищенко, Кучер, Шевчук, Левандовски, Дуляй, Фернандиньо (Виллиан, 90+3), Жадсон (Илсиньо, 77), Гладкий, Адриано (Селезнев, 83)  
Запасные: Худжамов, Гай, Рац, Хюшман  
Главный тренер: Мирча Луческу

**ЦСКА:** Акинфеев (К), Шемберас, Игнашевич, А. Березуцкий, Вагнер Лав, Красич, Мамаев (Рыжов, 77), В. Березуцкий, Щенников, Дзагоев (Карвальо, 66), Эркин (Алдонин, 66)  
Запасные: Помазан, Одия, Калоуда, Григорьев  
Главный тренер: Артур Антунеш Коимбра Зико

**Предупреждение:** Ищенко (20), Акинфеев (42), В. Березуцкий (79), Селезнев (90), Рыжов (90+2)

**Арбитр:** Бьорн Куйперс (Нидерланды)

«Шахтер»  
«ЦСКА»

2:0 (0:0)



«Шахтер»

«Олимпик»

2:0 (1:0)



Кубок УЕФА. 1/4 финала. Первый матч

9 апреля 2009 года. РСК «Олимпийский». 26 000 зрителей. +4 градуса

Голы: 1:0 Хюбшман (38), 2:0 Жадсон (65)

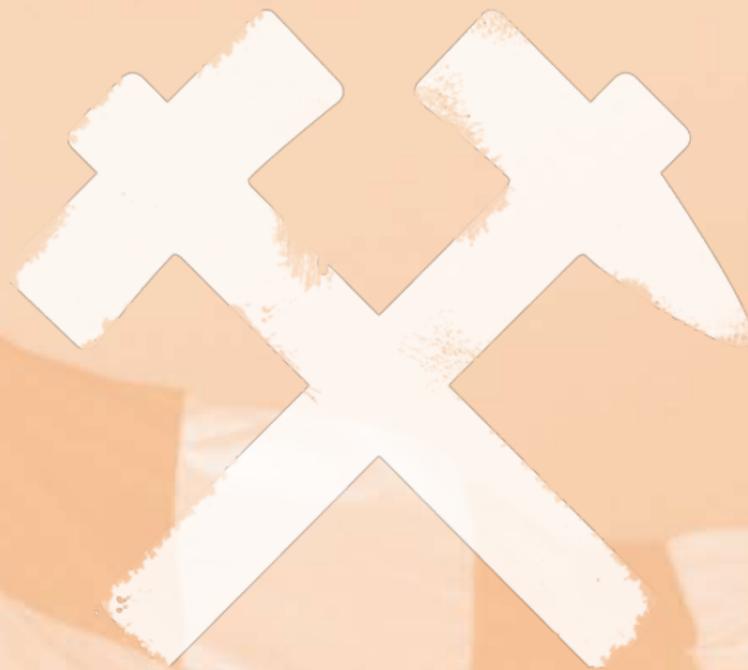
«Шахтер»: Пятов, Хюбшман, Фернандиньо (Левандовски, 80), Жадсон, Илсиньо (Виллиан, 63), Адриано (Гладкий, 89), Гай, Рац, Чигринский, Ищенко, Срнa (к).  
Запасные: Худжамов, Кучер, Селезнев, Шевчук  
Главный тренер: Мирча Луческу

«Олимпик»: Манданда, Чивелли, Тайво, Хилтон, Шейру, Мирс, Зенден (Самасса, 77), Ньянг, Коне, Канна (к), М'Баами (Вальбуэна, 67)  
Запасные: Риу, Родригес, Каборе, Зубар, Бен-Арфа  
Главный тренер: Эрик Геретс

Предупреждения: М'Баами (26), Ищенко (82)

Арбитр: Феликс Брых (Германия)





**Кубок УЕФА. 1/4 финала. Ответный матч.**  
16 апреля 2009 года. «Велодром». 48 268 зрителей. +12 градусов.

Голы: 0:1 Фернандиньо (30), 1:1 Бен-Арфа (43), 1:2 Луис Адриано (90+3)

**«Шахтер»:** Пятов, Хюбшман, Дуляй (Гай, 45+2), Кучер, Фернандиньо (Левандовски, 74), Жадсон, Илсиньо (Виллиан, 56), Адриано, Рац, Чигринский, Срнa (к).  
Запасные: Худжамов, Шевчук, Гладкий, Чижов.  
Главный тренер: Мирча Луческу

**«Олимпик»:** Манданда, Чивелли, Тайво (Зенден, 46), Хилтон, Шейру, Ньянг, Каборе, Коне, Кана(к), Бен-Арфа, Вальбуэна (Самасса, 66).  
Запасные: Риу, Мирс, Зубар, М'Баами, Д'Юливо.  
Главный тренер: Эрик Геретс

**Предупреждения:** Кана (21), Луис Адриано (54), Шейру (69), Виллиан (70), Ньянг (85)

**Арбитр:** Мануэль Мехуто Гонсалес (Испания)



«Олимпик»

«Шахтер»

1:2 (1:1)

08  
09

«Динамо»  
«Шахтер»

1:1 (1:0)



**Кубок УЕФА. 1/2 финала. Первый матч.**

30 апреля 2009 года. Киев. Стадион «Динамо» имени Валерия Лобановского. 16 801 зрителей. +14 градусов.

**Голы:** 1:0 Чигринский (автогол, 22), 1:1 Фернандиньо (68)

**«Шахтер»:** Пятов, Срн(к), Чигринский, Кучер, Рац, Дуляй, Хюбшман, Фернандиньо, Жадсон (Левандовски, 75), Илсиньо (Виллиан, 56), Адриано (Гладкий, 46).

Запасные: Худжамов, Гай, Ищенко, Морено.

Главный тренер: Мирча Луческу

**«Динамо»:** Богуш, Бетао, Вукоевич, Саблич, Корреа (Чернат, 81), Алиев, Бангура (Геоане, 46), Милевский, Каддури(к), Нинкович, Юссуф.

Запасные: Шовковский, Кравченко, Гусев, Несмачный, Зозуля.

Главный тренер: Юрий Семин

**Предупреждения:** Вукоевич (41), Кучер (65), Корреа (81)

**Арбитр:** Конрад Плауцц (Австрия)

2:1 (1:0)

1936  
1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1943



**Кубок УЕФА. 1/2 финала. Ответный матч**

7 мая 2009 года. РСК «Олимпийский». 26 000 зрителей. +13 градусов

**Голы:** 1:0 Жадсон (17), 1:1 Бангура (47), 2:1 Илсиньо (88)

**«Шахтер»:** Пятов, Срнa (к), Ищенко, Чигринский, Рац, Хюбшман, Гай (Виллиан, 70), Фернандиньо, Жадсон, Илсиньо (Левандовски, 90+1) Адриано (Гладкий, 70)  
Запасные: Худжамов, Дуляй, Чижов, Селезнев  
Главный тренер: Мирча Луческу

**«Динамо»:** Богущ, Бетао, Вукоевич, Саблич, Алиев, Бангура, Еременко (Корреа, 75), Милевский, Каддури (к), Нинкович, Юссуф  
Запасные: Шовковский, Гюане, Кравченко, Несмачный, Зозуля, Ярмоленко  
Главный тренер: Юрий Семин

**Предупреждения:** Каддури (32), Алиев (37), Бангура (37), Вукоевич (45), Хюбшман (68), Гладкий (90)

**Арбитр:** Олегариу Бенкеренса (Португалия)

# «Шахтер» «Вердер» 2:1 (1:1)



20 мая 2009. Стамбул. Стадион «Шюкрю Сараджаглу». 50500 зрителей. +17 градусов

**Голы:** 1:0 Адриано (25), 1:1 Налдо (35), 2:1 Жадсон (97)

**«Шахтер»:** Пятов, Кучер, Фернандиньо, Жадсон (Дуляй, 112), Илсиньо (Гай, 100), Адриано (Гладкий, 89), Левандовски, Виллиан, Рац, Чигринский, Срнa (к)  
Запасные: Худжамов, Ищенко, Чижов, Морено  
Главный тренер: Мирча Луческу

**«Вердер»:** Визе, Бениш, Налдо, Бауманн (к), Фритц (Пасанен, 94) Розенберг (Хунт, 78), Эзил, Предль, Фрингс, Писарро, Нимейер (Циолис, 103)  
Запасные: Фандер, Тошич, Враньеш, Харник  
Главный тренер: Томас Шааф

**Предупреждения:** Фрингс (45), Срнa (57), Левандовски (77), Фритц (82), Илсиньо (87), Циолис (114) Бениш (120+2)

**Арбитр:** Луис Канталехо (Испания)



UEFA  
CUP FINAL





1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009



# Золотая молодежь



**Валерий Яремченко:**

Главный тренер молодежного состава ФК «Шахтер»

**«У ребят есть желание трудиться»**

— Ни у одного тренера нет абсолютного удовлетворения от результата. В футболе всегда есть, что совершенствовать. Разумеется, конечный итог оправдывает ошибки, но в действиях игроков всегда найдется место как негативным, так и позитивным моментам.

Я оценил бы действия команды положительно. Если скажу обратное, совру. Я принял команду, половине состава которой не было и 17-и лет. Признаться, допустил ошибку, в некоторых тренировочных моментах зависил планку физических нагрузок. Увидел, что футболисты после тяжелых игр долго восстанавливались. Время и возможности для роста у них еще есть, но это не такой уж большой запас, чтобы транжирить его.

Легких матчей в сезоне у нас не было. Главное, что у ребят есть желание максимально трудиться на тренировках и полностью, без всякой жалости к себе, отдаваться игре. Если их желание, их настрой ослабнут — сразу же все перспективы померкнут.

Сезон 2008/2009 для молодежного состава «Шахтера» стал «золотым». И даже более того, чемпионство резервисты «горняков» обеспечили себе за несколько туров до конца первенства.

Следует учесть, что команда Валерия Яремченко была одной из самых молодых из участников соревнования. По словам главного тренера команды, его игроки за этот сезон стали по-футбольному взрослее. Против них на каждый матч соперники выходили супермотивированными, у некоторых желание остановить набранный лидерами ход прямо-таки зашкаливало. Но в своем намерении резервисты «Шахтера» были тверды, как никто другой.

Несправедливо было бы сбрасывать со счетов и тот факт, что несколько футболистов молодежного состава «горняков» постоянно были задействованы в юношеских сборных Украины. Порой им приходилось выходить на поле, не восстановившись после игр за сборные. Благо футболисты нашли в себе силы, а тренерский штаб помог им в этом.



2008  
2009



## Патрик Фон Лиувен:

Директор Детско-юношеской футбольной академии ФК «Шахтер»

«В развитии инфраструктуры сделан огромный шаг вперед»

Перед Академией ФК «Шахтер» стоит общая задача — воспитывать футболистов для главной команды. Для этого мы стараемся вывести наших воспитанников на более высокий качественный уровень, привить им психологию победителей.

Команды Академии U-8—U-13 круглый год выступают в первенстве филиалов, причем наши юноши сознательно играют не со своими сверстниками, а с соперниками на год старше. В данном случае перед тренерами стоит задача воспитания навыков футболистов. Результат отходит на второй план. Что касается команд профессиональной Академии U-14—U-19, то здесь уже достижение результата и победа

в любом из соревнований имеет большее значение.

Огромный шаг вперед сделан в развитии инфраструктуры со сдачей в эксплуатацию нового жилого корпуса Академии. Теперь наши воспитанники живут не в городе, а на базе, то есть находятся под постоянным присмотром. Комфортабельность апартаментов для футболистов соответствует топ-уровню.

Кроме развития профессиональных качеств футболистов, большое внимание уделяется образованию. Все наши выпускники в этом году успешно прошли тестирование, набрали необходимое количество баллов для того, чтобы поступить в высшее учебное заведение.

2	0	0	8	✘
2	0	0	9	



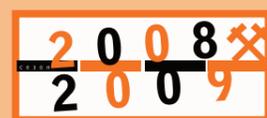
# 2008 2009

1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009

1936  
1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009



## Академия: Взгляд изнутри



В структуре клуба успешно функционирует детско-юношеская Академия, у руля которой стоит голландский специалист Патрик фон Лиувен. Академия состоит из 11 команд, в которых совершенствуют свое мастерство юноши от 8 до 19 лет. Руководят тренировочным процессом в прошлом выдающиеся футболисты донецкого «Шахтера», которые передают своим ученикам все свои знания и умения.

В сезоне 2008/2009 всем четырем командам профессиональных, старших групп Академии (U-14—U-17) удалось занять первые места в юго-восточной зоне чемпионата Украины, что гарантировало им участие в финальной части первенства. «Шахтер» U-16 стал победителем

турнира, U-15 — серебряным призером. Команды U-14 и U-17 заняли третье и четвертое места соответственно.

Тяжело требовать результата от юношей «Шахтера-3», которые выступают во второй лиге Украины и, по сути, сражаются на равных с профессионалами. На протяжении всего сезона команда «горняков» U-19 пыталась действовать раскованно, показать свои лучшие качества. И результат не заставил себя ждать. «Шахтер-3» финишировал на пятом месте в чемпионате Украины, что является неплохим достижением.

Неотъемлемой частью в воспитании нового поколения футболистов является повышение

квалификации тренеров. В ноябре 2008 года тренеры Академии ФК «Шахтер» отправились на неделю в Манчестер — изучать опыт подготовки игроков одного из самых авторитетных европейских клубов «Манчестер Юнайтед». За время визита наставники ознакомились с новыми аспектами организации тренировочного процесса, структуры подготовки перспективной молодежи английского клуба, инфраструктурой и многим другим. Также помимо выездов в другие страны руководство Академии регулярно приглашает в Донецк специалистов из-за рубежа, которые рассказывают тренерам о своем видении различных футбольных вопросов, обмениваются опытом.

### Итоги сезона 2008/2009

Футболисты Академии ФК «Шахтер», приглашенные в клубы Украины

Игрок	Клуб	Состояние
Шаврий Вадим (88)	ФК «Волынь» Луцк	в аренде
Гошкодера Виталий (88)	ФК «Волынь» Луцк	в аренде
Матяж Иван (88)	ФК «Олимпик»	свободный агент
Тельнов Максим (88)	ФК «Олимпик»	в аренде
Пономарь Виталий (90)	ФК «Александрия»	в аренде
Михалев Илья (89)	ФК «Металлург» Донецк	в аренде
Шибко Андрей (88)	ФК «Зірка» Кировоград	в аренде
Дорошенко Кирилл (89)	ФК «Зірка» Кировоград	в аренде
Поднебенной Вячеслав (88)	ФК «Олимпик»	в аренде
Коншин Юрий (89)	ФК «Олимпик»	в аренде
Казаченко Сергей (91)	ФК «Полтава»	продан 12 000 грн
Передистый Станислав (89)	ФК «Сталь» Днепропетровск	в аренде
Гориславский Евгений (89)	ФК «Сталь» Днепропетровск	в аренде
Максименко Максим (89)	ФК «Крымтеплица»	в аренде
Яворский Сергей (89)	ФК «Оболонь»	в аренде

**В молодежный состав «Шахтера» из Академии перешли:** Влад Насибулин (1989) — из «Шахтера-3», Никита Шевченко и Сергей Вакуленко — из U-17 (1993).



1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009



**Пако Биоска:**

Директор Департамента медицины и спортивной адаптации ФК «Шахтер»

## «Дважды в пятерке лучших

## европейских медслужб»

### В ногу с Европой

Одним из главных новшеств и достижений клубных медиков в прошлом сезоне стало создание Департамента медицины и спортивной адаптации, в состав которого вошли медицинская служба, научная спортивно-аналитическая группа и отдел адаптации

Деятельность медицинского подразделения ФК «Шахтер» охватила как уже известные, так и совсем новые сферы и области изучения. Продолжилась разработка системы для оценки физического состояния игроков. Был введен в эксплуатацию новый бассейн и кабинет проприоцепции в новом спальном корпусе футбольной Академии «горняков». Плодотворная работа была проведена в направлении разработки структуры и методов функционирования медицинской службы нового стадиона «Донбасс Арена».

На протяжении минувшего сезона медицинская служба продолжала участвовать в исследовании травматизма, проводимом УЕФА среди команд Лиги чемпионов. Большое внимание клубных медиков уделяется обучению персонала

и развитию международных связей. Врачи ФК «Шахтер» принимают активное участие в медицинской жизни Европы. Об этом говорит не только выступление на конгрессах, проводившихся в Киеве, Москве, Варшаве и Леиде, но и сотрудничество в разработке проекта создания Европейской Ассоциации врачей футбольных команд совместно с такими грандами, как «Барселона», «Селтик» и «Челси». Кроме того, избрание начальника медицинской службы Артура Глуценко представителем Европейской Федерации ортопедии и спортивной травматологии в странах Восточной Европы еще раз указывает на то, что Департамент медицины и спортивной адаптации развивается день ото дня и движется в ногу с медицинскими службами ведущих европейских клубов.

— По итогам сезона медицинская служба клуба поддерживает высокий уровень эффективности. Самое главное — что мы продолжаем развивать так называемую «систему медицинской службы ФК «Шахтер», которая основывается на определенных протоколах диагностики, лечения и реабилитации, а также на внедрении программ по профилактике травм и возобновлению тренировочного процесса в рамках одной системы. Это позволило нам второй год подряд стать одной из пяти европейских медицинских служб с лучшими результатами. Попасты в это число было практически невозможно, но повторение результата во второй раз — это подтверждение успешности нашей системы и всех членов нашей команды. Я даже не надеялся на получение подобных результатов с минимальными «технологическими» вложениями. Это означает, что интенсивная работа и профессиональный рост в чем-то заменяют технический уровень

преимущественного большинства команд, участвующих в исследовании. А это — доказательство того, что человеческий фактор в клубе (и не только) является залогом успеха. «Систему Медицинской Службы ФК «Шахтер», как следует из названия, мы применяем ко всем командам клуба. Помимо этого, разрабатываем программы для максимально объективного контроля (абсолютно объективный контроль невозможен) развития игроков Академии и адаптации новых игроков клуба (программа разработана, но не запущена).

Сейчас мы находимся среди лучших медицинских служб футбольных клубов Европы и попытаемся продолжить рост и развитие.

# «По европейским стандартам»

На сегодняшний день уровень оснащенности спортивно-тренировочной базы «Кирша» можно назвать практически оптимальным, соответствующим самым высоким европейским нормам и стандартам.



**Юрий Такташев:**

Директор Департамента спортивных сооружений



## Академический корпус

В январе 2009 года на СТБ «Кирша» был сдан в эксплуатацию новый двухэтажный жилой корпус для футболистов детско-юношеской Академии ФК «Шахтер». В новом здании разместились команды возрастов U-14—U-17. Кроме жилых комнат здесь оборудованы два тренировочных зала, четыре раздевалки и столько же душевых. В распоряжении футболистов есть компьютерный класс, комната для теоретических занятий, кинозал, теннисные и бильярдные столы.

Гордостью новостроя считается бассейн емкостью сто кубометров, оснащенный двухуровневым гидромассажем для восстановительных процедур футболистов.

Построен крытый футбольный манеж, располагающий полем с искусственным покрытием площадью 40x60 м. Кроме того, была сделана реконструкция одного из тренировочных полей — улучшена его дренажная система, уложен новый натуральный газон.

Для обслуживания тренировочных полей, ухода за газонами и древесно-кустарниковой растительностью садово-паркового хозяйства дополнительно была закуплена современная техника (аэратор, станок для заточки барабанных ножей, высоторез «Хускварна» и др.). На трибунах тренировочных полей № 5,6 увеличено количество зрительских мест — теперь во время проведения игр и турниров их трибуны вмещают более 1100 зрителей.

## Спортивно-тренировочная база «Кирша»

Общая площадь территории — более 43 га. Количество полей — 9 (8 — с натуральным покрытием, 1 — с искусственным покрытием). Все поля имеют искусственное освещение. Три поля оборудованы электроподогревом, семь — системами автоматического полива.

Площадь зеркала пруда — 10,5 га. Хозяевами живописного водоема по праву можно считать несколько семей черных и белых лебедей. На территории СТБ «Кирша» произрастает свыше 4300 деревьев и 2900 кустарников различных сортов.

Сегодня общая площадь корпуса команд «Шахтер-дубль» и «Шахтер-3» составляет около 2300 м.кв. В

нем расположены уютные, комфортабельные одно- и двухместные жилые номера, кабинеты врачей, зал теоретических занятий, гостиная, обеденный зал, тренажерный зал, а также оснащенный самой современной аппаратурой медицинский блок, где осуществляется контроль за функциональным состоянием футболистов, который включает в себя:

- Физиотерапевтический комплекс;
- Процедурные кабинеты;
- Восстановительный комплекс с сауной и бассейном.

1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1943  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008



**Александр Черкасов:**

Генеральный секретарь ФК «Шахтер»

## «Заимствовали опыт лучших футбольных клубов Европы»

— В прошедшем сезоне системной перестройке подверглась добрая часть департаментов клуба. Это, прежде всего, было необходимо для построения более четкой структуры подчиненности, которая имеет своей целью повышение эффективности работы всего клуба. Мы творчески переработали опыт лучших футбольных клубов Европы и, думаю, нам удалось на данном этапе создать отлаженную, четко работающую административную систему. Безусловно, это не какая-то «застывшая» форма и она будет совершенствоваться и дальше.

ДОНБАСС  
АРЕНА



DONBASS  
ARENA



## Организационные «инструменты» успеха

В прошедшем сезоне в ФК «Шахтер» произошли серьезные структурные преобразования. Все они были обусловлены стремлением руководства клуба оптимизировать работу различных подразделений. Собственно, эта работа не заканчивалась никогда, ибо каждый сезон ставит все новые и новые задачи и поэтому постоянно меняются, так сказать, организационные «инструменты» их реализации.

Наиболее существенные изменения в сезоне 2008/2009 года в структуре ФК «Шахтер» произошли в связи с открытием новой домашней арены клуба — стадиона класса «Элит» «Донбасс Арена». Было решено, что все коммерческие подразделения клуба будут выведены из прямого подчинения клуба. Соответственно Департамент маркетинга и коммуникаций вместе с Отделом продаж были практически в полном составе переведены на «Донбасс Арена». Исключение составила пресс-служба клуба, которая как самостоятельная единица с этого сезона переходит в подчинение генерального директора.

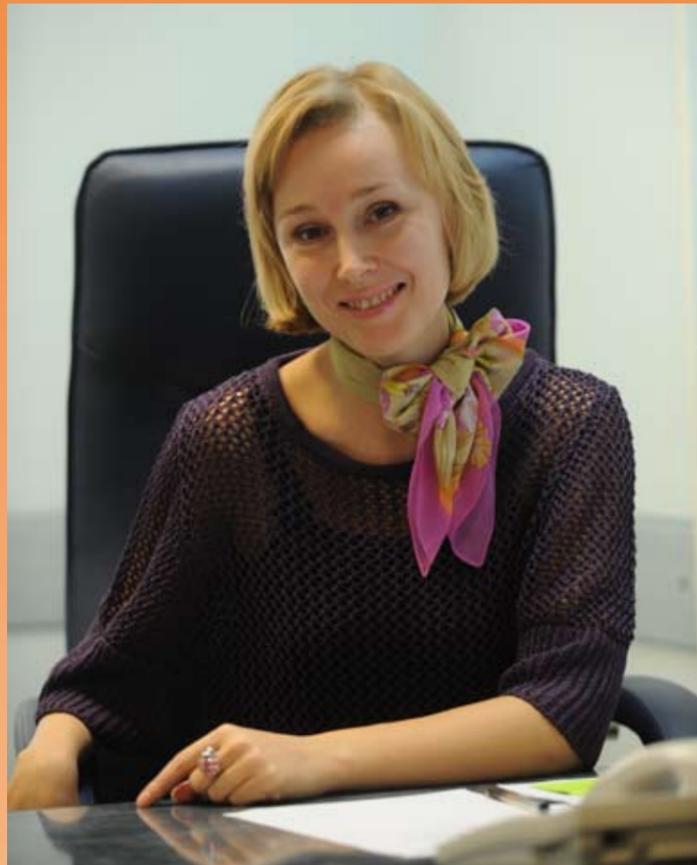
Серьезным преобразованием подвергся Департамент персонала и административной деятельности, отделы которого переподчинены генеральному секретарю клуба. В результате таких преобразований общее

число департаментов клуба было сокращено с восьми до шести. А общая структура приобрела более четкую систему подчиненности и управления.

Амбициозные задачи, которые ставит перед собой ФК «Шахтер» в национальных соревнованиях и на международной арене, логично привели к необходимости создания в клубе отдела международных соревнований, который возглавил один из самых авторитетных в прошлом арбитров, человек хорошо известный в европейском футболе — Любош Михел. Кроме того, для более эффективной работы с национальными футбольными структурами и представления интересов клуба была введена должность заместителя генерального директора клуба по вопросам взаимодействия с Премьер-Лигой, ФФУ и ПФЛ, на которую был приглашен Анатолий Попов.

Структурные изменения практически не коснулись первой команды «Шахтер», Департамента детско-юношеского футбола и Департамента селекции. Однако для более тесного взаимодействия главной команды и дублирующего (молодежного) состава последний был переведен из Департамента детско-юношеского футбола в непосредственное организационное подчинение первой команды «Шахтер».

1936  
1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1943  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008



## Светлана Слободянюк:

Директор Департамента персонала и организационного развития «Донбасс Арены»

- В марте 2009 года начальник Юридического отдела принял участие в III Международном конгрессе по международному футбольному праву, а 2 сотрудника этой службы прошли обучение по вопросам корпоративного управления.
- Прошли обучение по вопросам охраны труда и безопасной эксплуатации лифтов 10 человек.
- Прошли обучение по изменениям в налогообложении 2 сотрудника бухгалтерии.
- Прошли обучение по вопросам маркетинга, рекламы и организации event мероприятий 5 сотрудников клуба.

# «Разделили функции между клубом и стадионом»

— В начале отчетного периода было принято решение о целесообразности разделения функций между ФК «Шахтер» и «Донбасс Ареной». Клуб сконцентрировался непосредственно на футболе, а такими уже развитыми направлениями, как коммерческая деятельность, маркетинг и работа с болельщиками, занялся стадион. Естественно, разделение повлекло за собой перераспределение функциональных обязанностей и изменение

штатной структуры. После чего начался непосредственно перевод персонала из ФК «Шахтер» на «Донбасс Арену». Осуществлялся он постепенно, поэтому многие сотрудники какое-то время совмещали работу в обеих компаниях. При этом некоторые направления выделились в отдельное предприятие, как, например, «Шахтер-Трейдинг». К 1 июня перевод персонала был завершен.

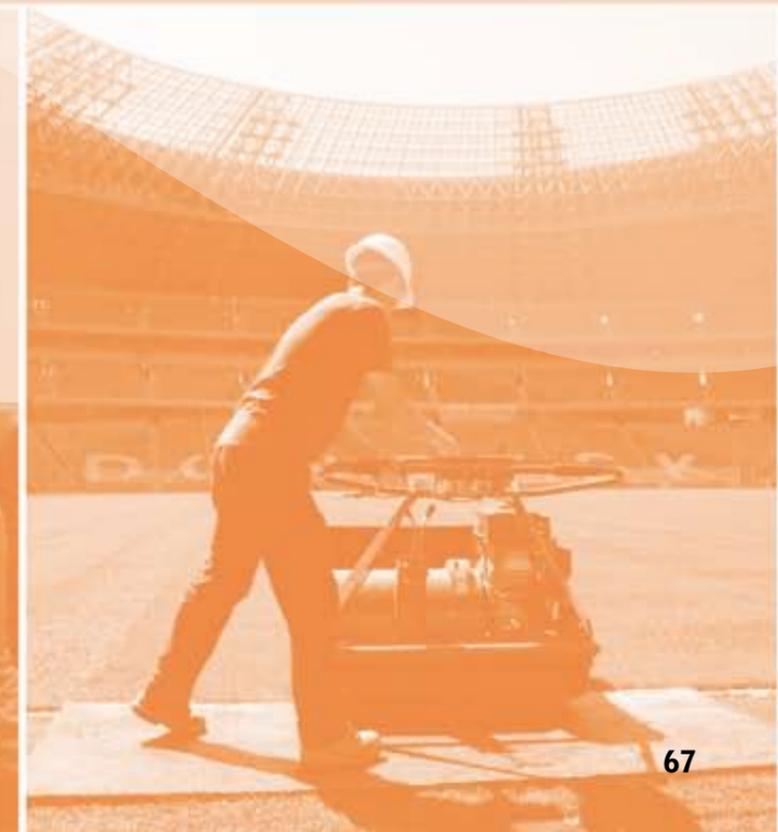
### Обучение сотрудников

В прошедшем сезоне сотрудники ФК «Шахтер» активно совершенствовали свои знания. Клубом было организовано обучение по следующим направлениям:

- английский язык с преподавателем клуба в группах и индивидуально — всего **27** человек;
- электробезопасность — **12** человек;
- вопросы маркетинга, медиапланирования и развития внутренних коммуникаций — **5** человек;
- изменение в налоговом законодательстве и бухучете — **3** человека;
- изменения в действующем законодательстве — **2** человека.

Кроме того, в настоящее время за счет средств клуба получают образование в высших учебных заведениях **17** футболистов команд «Шахтер-2» и «Шахтер-3».

4 процента сотрудников уволились в сезоне 2008-2009; 68 человек было переведено в структуру нового стадиона и ООО «Шахтер-трейдинг», что составляет 16,4 от общей численности персонала.



1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1943  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008



**Андрей Харитончук**

Начальник юридического отдела ФК «Шахтер»

## «Шахтер» получил важный юридический опыт»

Год был не простым, но интересным. Пожалуй, одним из наиболее значимых событий стало решение по «делу Матузалема»: спортивный арбитражный суд Лозанны обязал Франселино Матузалема, который 5 июля 2007 года в одностороннем порядке разорвал контракт с «Шахтером» и подписал новое соглашение с «Сарагосой», выплатить «Шахтеру» компенсацию в размере 11 858 934 евро плюс 5% годовых за каждый год, начиная с 5 июля 2007 и по сей день. Таким образом, каждый «просроченный» день увеличивает размер выплаты, которая на сегодняшний день составляет более 13 миллионов евро.

Суд сконцентрировался на стоимости услуг, утраченных нашим клубом вследствие ухода футболиста. А это

сумма, почти вдвое превышающая ту, что мы получили по предыдущему решению ФИФА, согласно которому Франселино Матузалем и «Сарагоса» должны были выплатить «Шахтеру» 6,8 миллионов евро. Переломным моментом в этом деле стали подробности перехода Мату из «Сарагосы» в римский «Лацио», которые огласили в Швейцарии. Эти документы наглядно демонстрировали реальную стоимость годовых услуг футболиста такого класса, утраченных «Шахтером». Определив эту сумму, суд умножил ее на два года — ровно столько должен был еще играть в «Шахтере» Матузалем, согласно условиям его контракта с клубом.

Однозначно, это победа не только ФК «Шахтер», но и всех

футбольных клубов, поскольку своим правомерным, справедливым и обоснованным решением суд Лозанны защитил принцип «контрактной стабильности» игроков. В настоящий момент «Сарагоса» обжалует решение САС в Федеральном трибунале Швейцарии. Решение Швейцарского трибунала ожидается в ноябре 2009 года.

Кроме того, «Шахтер» получил еще и опыт ведения подобного рода дел. Важный обмен знаниями состоялся на Третьем международном конгрессе по спортивному праву в Королевской федерации футбола Испании, который проходил 13—14 марта 2009 года. В нем участвовало около 300 юристов со всего мира. Из Украины были представлены ФК «Шахтер», ФК «Динамо» Киев, ФФУ.

# «Мы концентрируемся на популяризации бренда»



**Дмитрий Кириленко:**

Коммерческий директор «Донбасс Арены»

— Коммерческий департамент ФК «Шахтер» разделяет уровень доходов по четырем основным направлениям деятельности — продажа билетов/абонементов, продажа прав на трансляцию матчей «Шахтера», реализация атрибутики и спонсорские пакеты. Специфика украинского рынка состоит в том, что, в отличие от западноевропейских футбольных клубов, в которых львиную долю доходов составляют права на телевизионные трансляции, в Украине это пока не та область бизнеса, на которую делается серьезная ставка, хотя определенные позитивные подвижки в последнее время все же происходят.

Однако основные усилия сегодня клуб концентрирует на популяризации

нашего бренда в стране посредством территориального развития сети фирменных магазинов. Та система распространения наших товаров, которая реализуется сейчас, включая и активную продажу через Интернет, в прошедшем сезоне позволила нам иметь постоянно растущий уровень доходов. При этом добиваться главной цели — удовлетворить потребности наших многочисленных поклонников по всей территории Украины.

В построении бизнеса мы руководствуемся самыми высокими международными стандартами, творчески их перерабатывая с учетом украинских реалий и специфических запросов наших болельщиков.

1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1943  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009



### Технический спонсор

1 июля 2008 года в жизни футбольного клуба «Шахтер» произошло заметное, можно даже сказать, знаковое событие. Руководством клуба был представлен новый технический спонсор — всемирно известный производитель спортивной экипировки — фирма Nike. Договор о сотрудничестве между ФК «Шахтер» и компанией Nike был заключен сроком на три года и включает в себя целый ряд особых условий. Таких, как эксклюзивный дизайн спортивной формы и обеспечение спортивной экипировкой все команды «Шахтера» начиная с U-9.

### «Шахтер-Трейдинг»

Постоянно растущий спрос на фирменные товары и атрибутику клуба поставил задачу организации более эффективной системы продаж. Для этой цели в марте 2009 года была организована самостоятельная структура «Шахтер-Трейдинг». Ее основными задачами являются: — увеличение прибыли от продаж товаров и атрибутики ФК «Шахтер»; — развитие сети продажи атрибутики Клуба на территории Украины; — увеличение стоимости компании. В настоящее время «Шахтер-Трейдинг» насчитывает 42 сотрудника и успешно решает задачи по продажам, а также популяризации бренда ФК «Шахтер».

## Сезон 2008/2009

	млн.грн.
<b>Спонсорство и реклама</b>	44 748,49
<b>Продажа клубной атрибутики</b>	10 620,46
<b>Продажа билетов, абонементов</b>	11 593,37
<b>Продажа телевизионных прав</b>	5 949, 24
<b>Итого</b>	72 911, 56

### Билеты и абонементы

Доходы от продажи абонементов на матчи чемпионата Украины и Кубка Украины возросли на 65%. Минимальная стоимость билета на домашний матч «Шахтера» составила 5 грн. Для удобства болельщиков клуб продолжил успешную практику удаленных пунктов продажи билетов. В сезоне 2008/2009 количество таких точек достигло 170.

### Спонсоры и телетрансляции

Доход от спонсоров и рекламодателей распределяется по нескольким направлениям, таким, как имеющиеся и новые спонсорские контракты, спонсорство Лиги чемпионов, рекламные размещения в журнале

### Сеть розничных продаж

Основные места продаж — это фирменные магазины. Спрос на продукцию с логотипом «Шахтера» и разнообразную атрибутику стабильно высок. Поэтому в сезоне 2008/2009 годов в дополнение к уже успешно работающим магазинам в Донецке и Горловке были открыты специализированные точки продаж — фирменные магазины в Кривом Роге и Луганске. Теперь круг болельщиков, которые могут приобрести самые разнообразные товары и атрибутику, представленные в фирменных точках ФК «Шахтер», возросло как минимум вдвое. По результатам сезона доход от продаж составил 10620,46 тыс. грн.

Продукцию можно приобрести не только в фирменных магазинах. «Уголки «Шахтера» есть практически во всех крупных торговых комплексах — в общей сложности их число к концу сезона достигло 209.

До и во время матча «шахтеровскую» продукцию болельщики могут купить в 30-и точках, которые расположены не только на стадионе, но и на подходах к нему. И, конечно, один из самых динамично развивающихся видов продаж — это интернет-магазин ФК «Шахтер». Общий доход от онлайн-продаж в прошедшем сезоне составил — 97 172 грн.

«Шахтер» и других полиграфических и медийных проектах клуба.

В прошедшем сезоне у «Шахтера» появились новые спонсоры — хотя правильнее было бы их назвать партнерами. Это «Форест-парк», кроме того, активное участие в спонсировании Еврокубковых матчей принимали международные торговые марки «Кока-кола» и «Tom Tailor».

Статус «Шахтера» как лидера украинского футбола поддерживается высоким уровнем телевизионного освещения матчей клуба. Все матчи с участием команды «Шахтер» в чемпионате, Кубке Украины и еврокубках были показаны в прямом эфире. Некоторые матчи транслировались также на территории России и Румынии.

1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1943  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009



**Гюльнара Ахмеджанова:**

Финансовый директор ФК «Шахтер»

# «Клуб рассматривает болельщика как стратегического партнера»

Исходя из специфики футбольной отрасли, где в большинстве своем все регламентировано ФФУ, УЕФА, конкурентоспособность компании зависит от того на сколько быстро, качественно и в соответствии с социальной ориентацией клуб использует свои активы. В частности, бизнес-стратегия ФК «Шахтер» нацелена на получение отдачи от ресурсов, которые создают конкурентное преимущество, максимально превышающее реальную стоимость этих ресурсов.

Таким образом, суть стратегии ФК «Шахтер» сводится к эффективному использованию всех активов клуба, то есть ресурсов и способностей для достижения основных целей, поставленных на сезон 2008/2009. А это, во-первых, завоевание Кубка УЕФА, во-вторых, воспитание конкурентоспособного футболиста-профессионала, пользующегося спросом на рынке спортивных услуг, рыночная стоимость которого превосходит затраты на его воспитание. То есть академия должна

перейти на рельсы самоокупаемости и приносить отдачу собственнику.

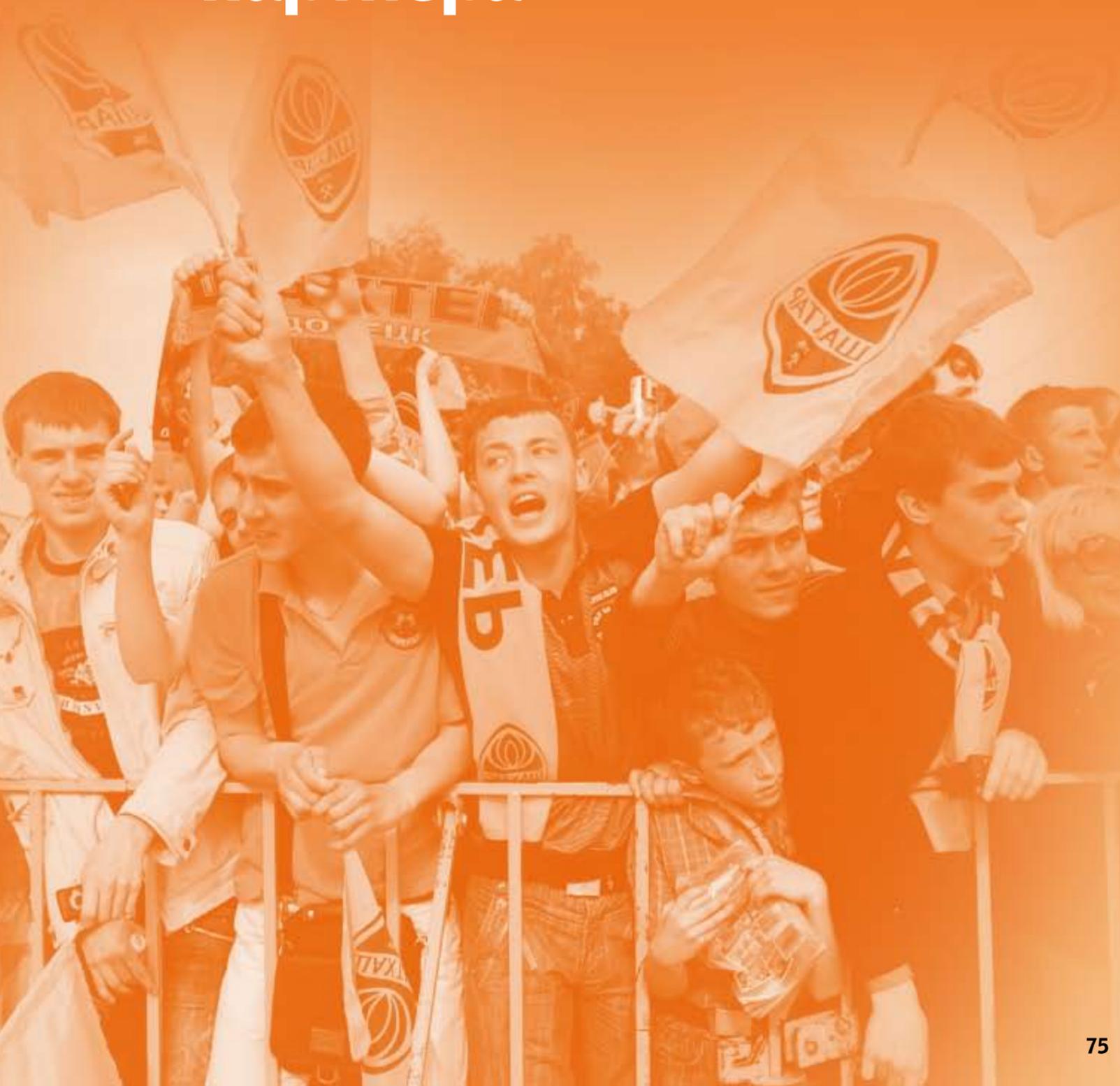
Для достижения этих целей очень важно наличие инвестиционного капитала. Так как себестоимость наших основных продуктов, таких, как «матч» и «футболист-профессионал» очень высока, а влияние таких факторов как социальный и экономический велико, в ближайшем будущем финансовый ресурс будет оставаться ключевым. Контроль за максимально эффективным использованием ключевых ресурсов является основной задачей нашего департамента, на что и нацелена стратегия ФК «Шахтер», финансовая составляющая которой является увеличение чистых активов.

Смысл существования и деятельности футбольных клубов состоит в том, чтобы «продавать» футбол болельщику. А взамен на зрелищный матч получать доходы, состоящие не только из материальной

составляющей (выручка), но и из нематериальной (лояльность, имидж, рейтинг, репутация).

Производство матча на данный момент убыточно, но, имея большую долю рынка, базу болельщиков, которые принесут в клуб деньги, купив билет на матч, атрибутику и пр., а так же отдадут свои эмоции, любовь и преданность команде, тем самым принесут успех клубу. То есть клуб рассматривает болельщика как своего стратегического партнера, развивая с ним партнерские отношения и повышая его лояльность.

Финансистами скрупулезно проводится анализ не только финансовых ресурсов, но и результатов их использования в контексте имиджевой составляющей, так как их влияние на настоящую и будущую стратегию клуба велико, и, в конечном счете, отражается на таких финансовых показателях компании, как объем продаж и чистые активы.



## Доходы в сезоне 2008/2009

Сезон 2008/2009	тыс.грн.	Сезон 2007/2008	тыс.грн.
Спонсорство и реклама	44 748,49	Спонсорство и реклама	31 135,70
Продажа трансферных прав	109 121,03	Продажа трансферных прав	187 216,60
Продажа клубной атрибутики	10 620,46	Продажа клубной атрибутики	7 796,50
Продажа билетов, абонементов	11 593,37	Продажа билетов, абонементов	4 778,50
Продажа телевизионных прав	5 949,24	Продажа телевизионных прав	1 408,40
Доходы от УЕФА	97 573,80	Доходы от УЕФА	55 128,80
<b>Итого</b>	<b>279 606,39</b>	<b>Итого</b>	<b>287 464,50</b>

2008  
2009



1936  
1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1943  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008

# Болельщики сделали свое дело

Прошедший сезон для фан-клуба ФК «Шахтер» выдался достаточно напряженным. «Всему виной», если так можно выразиться, успех команды в розыгрыше Кубка УЕФА. Матчи в рамках этого турнира накладывались на поединки в национальном Кубке и Чемпионате Украины. Футбольные поездки были почти непрерывными — не успев вернуться из Москвы, фаны ехали в Харьков, оттуда — в Донецк, потом были Марсель, Киев. Конечная, и пока самая знаковая остановка — Стамбул.

Именно здесь, в Турции, болельщики донецкой команды, заручившись поддержкой местных фанов, известных своей безудержностью в футбольном боении, сумели помочь «Шахтеру» взять верх над бременским «Вердером».

Кроме этого, минувший сезон обозначился для донецких ультрас тем, что у них появилась своя фирменная, музыкальная фишка — каждый матч «Шахтера» сопровождался песнями диска «Голос фанатов «Шахтера». Этот сборник известных «горняцких» песен в своеобразной аранжировке стал неотъемлемым атрибутом болельщиков «Шахтера».

Плюс ко всему, помимо заграничных достижений, донецкая болельщицкая аудитория в прошедшем сезоне сумела наладить отношения с остальными секторами домашней арены «Шахтера». Яркое тому подтверждение — запомнившиеся многим побывавшим на РСК «Олимпийский» болельщикам, переключки фанатского сектора с остальными секторами.

К слову, в прошлом сезоне была впервые апробирована новая, пока малоизвестная форма работы с болельщиками. На ответном полуфинальном матче в розыгрыше Кубка УЕФА с киевским «Динамо» по всему стадиону были разбросаны листовки, призывающие поддержать любимую команду. Ответная реакция не заставила себя долго ждать — болельщики сделали для «Шахтера» все, что было в их силах.

1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009

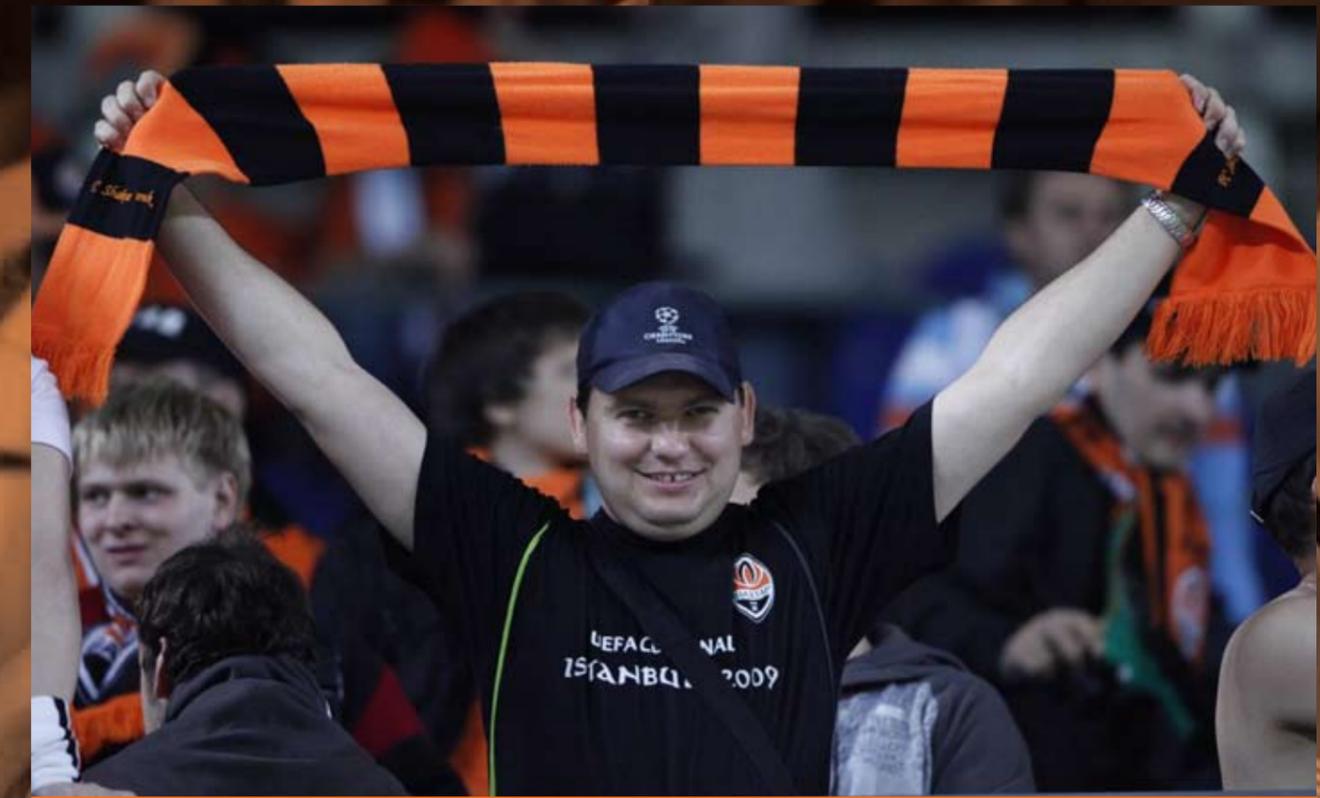
АТОУГЕ



# «Стараемся привить детям любовь к команде»

— Школьников без сомнения можно назвать одними из самых преданных болельщиков. С каким бы соперником ни играл «Шахтер», при какой бы погоде ни проходил матч — ребята всегда на стадионе, всегда активно поддерживают свою команду.

Основная задача проекта «Школьный клуб» — воспитание подрастающего поколения. Мы стараемся с самого раннего возраста привить детям любовь к родной команде и к футболу в целом. Раз в неделю в школьных фан-секциях проходят уроки истории ФК «Шахтер», футбольных правил, проводятся лекции по соблюдению общественного порядка. А посещение матчей любимой команды выступает как практическое занятие, на котором дети могут применить свои знания.



## Андрей Гладченко:

Начальник отдела по работе с болельщиками «Донбасс Арены»

### Сезон бонусов

С сентября 2008 года проект «Школьный клуб» стал интерактивным. 3600 учеников приобрели именные электронные карты, став участниками программы лояльности ФК «Шахтер». Посещая домашние матчи «Шахтера», участники проекта с помощью карты накапливали бонусы, количество которых варьировалось в зависимости от важности матча, а также времени входа на стадион.

Участие в проекте «Школьный клуб»

— это не только гарантированное право посещения домашних игр «Шахтера» в чемпионате и Кубке Украины с предоставлением транспорта и билета на футбол. Счастливицы, набравшие наибольшее количество бонусов за сезон, в качестве приза поучаствовали в представлении стартового состава «горняков» перед заключительным матчем «Шахтера» в чемпионате Украины. Другие вышли на поле за руку с футболистами перед матчем. На ближайший сентябрь планируется задействовать самых активных

представителей «Школьного клуба» в пресс-конференции с футболистами первой команды «Шахтера».

Помимо этого ФК «Шахтер» организует для школьников ежегодные чемпионаты по брейн-рингу, на которых ребята блещут своими знаниями в области истории нашего клуба. В минувшем сезоне был проведен третий по счету Кубок ФК «Шахтер» по футболу. С сентября 2008 года по май 2009 в четыре этапа из 158 школьных команд Донецка был выявлен победитель.

# 08 09

## «Фаны гонят команду вперед»

Популярность матчей «Шахтера» в Донецке велика, РСК «Олимпийский» в минувшем сезоне стал самым посещаемым в Украине. Сектора нашего стадиона — всегда необыкновенно активные, а фаны на протяжении всего матча буквально гонят команду вперед. Особенно это было заметно победной евровесной — трибуны вспыхивали пестрыми «аргентинскими» цветами (матч с «ЦСКА»), огромные черно-оранжевые флаги, импровизированный салют (матч с «Динамо» Киев в 1/2 розыгрыша Кубка УЕФА) — лишь немногие тому подтверждения.

В течение сезона яркие и нестандартные рекламные афиши к матчам, героями которых стали футболисты «Шахтера», обсуждал весь город. А для молодежи был запущен специальный анимационный проект. Его главным персонажем стал крот-фанат.

Но главной задачей нашего департамента в течение сезона стала подготовка к запуску пятизвездочного стадиона «Донбасс Арена». Небывалые технические возможности, доступные на новой арене, потребовали полной перестройки системы работы с болельщиками. С сентября 2009 года департамент планирует запустить новые проекты. «Семейный клуб», который сделает футбол настоящим местом семейного отдыха с детьми, «Парафан-клуб», предлагающий специальные условия для болельщиков с ограниченными физическими возможностями. «Студенческий клуб», без всяких сомнений, объединит многочисленное донецкое студенчество, а «Fan Club International» — зарубежных болельщиков «Шахтера».



### Мария Гришко:

Директор Департамента маркетинга и коммуникаций «Донбасс Арены»

— Прошедший сезон для клуба был ярким и успешным, и, конечно, для того чтобы европейский трофей обрел свой дом в Донецке, немало сделал «12-й игрок» — наши болельщики.

1936  
1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009

08  
09

## 5 898 367 человек посетило официальные сайты ФК «Шахтер» в сезоне 2008/09



### На передовой

Успешные коммуникации — алог успеха любой организации. И футбольный клуб не является исключением. Он скорее должен подтверждать это правило. Именно поэтому клубная пресс-служба старается всегда быть на передовой, добывать и доносить информацию что называется «из первых уст». Доказательством тому могут послужить все средства шахтерских клубных коммуникаций: официальный сайт, клубный журнал, программки к матчам и т.д.

### Журнал «Шахтер»

В этом сезоне клубное печатное детище «Шахтера» отпраздновало трехлетний юбилей. По меркам печатных изданий это немало. За годы своего существования журнал заметно видоизменился. Хотя его основные черты, за которые он, собственно говоря, полюбился болельщикам, остаются неизменными. Это материалы о спортивных матчах и событиях, интервью с футболистами, тренерским штабом, руководством и работниками клуба, ветеранами команды, календарь игр, статистические и исторические материалы, эксклюзивный постер и многое другое.

В прошедшем сезоне вышел спецвыпуск журнала «Шахтер», посвященный

«золотому» для «горняков» сезону 2007/2008, где на 124 страницах размещено около трехсот фотографий. Не оставлен без внимания ни один официальный матч сезона, там представлены протокольные данные всех сорока восьми игр. Словом, в каждом номере журнала, а их за три года издания типографские станки отпечатали 291 000 экземпляров, есть своя «изюминка».

Кроме того, официальное клубное издание уже второй год подряд было отмечено признанием спортивной общественности. На этот раз журнал «Шахтер» назван «Лучшим спортивным изданием 2008 года» по версии Ассоциации спортивных журналистов Украины.

### Официальный сайт

Официальный сайт «Шахтера» представляет собой внешние средства коммуникации. Являясь так называемой «визитной карточкой» «горняков», сайт оперативно сообщает новости не только о первой команде клуба, но и об игроках Академии, новом стадионе, атрибутике, деятельности фан-клуба, предоставляет возможность участия во всевозможных голосованиях, интерактивных конкурсах, онлайн-конференциях, форумах. Подача новостей сопровождается фотоиллюстрациями, аудио- и

видеоматериалами непосредственно с места событий.

Информация обновляется практически круглосуточно, причем одновременно на трех языках, что существенно расширяет круг пользователей не только на территории Украины, но и за ее пределами. Как и в прошлом году, официальный сайт ФК «Шахтер» стал самым посещаемым ресурсом среди футбольных клубов Украины.

В течение сезона специалисты отдела Интернет-медиа произвели отладку и запуск дополнительных сервисов — теперь на сайте клуба болельщики могут не только прослушать аудиозапись послематчевых пресс-конференций, но и практически сразу после матча увидеть забитые голы.

### Внутренние коммуникации

Ежемесячная клубная газета «Шахтер»-Times призвана налаживать внутренние коммуникации в клубе. Именно здесь каждый сотрудник клуба, «Донбасс Арены» и «Шахтер-Трейдinга» может найти самую актуальную информацию о жизни нашего коллектива, новостях и достижениях каждого подразделения, памятных датах и юбилеях сотрудников.



## Руслан Мармазов:

Начальник пресс-службы ФК «Шахтер»

## «Шикарный был сезон, коллеги!»

В журналистском ремесле, как это ни странно, одним из самых сложных моментов является поиск информационного повода для написания материала. Обрисовать событие с той или иной степенью виртуозности, почитать, каждый мало-мальски грамотный человек сможет. А вот где взять достойное пера явление — вот загвоздка... В этом смысле минувший сезон для пресс-службы ФК «Шахтер» получился исключительно простой. Отдыхающий даже. События разного калибра, окраса и глубины содержания сыпались со всех сторон. Только успевай поворачиваться.

Довелось отбиваться от подлых укулов с той стороны линии идеологического фронта и давить мерзкие ухмылки злопыхателей, когда наша команда неудачно стартовала в чемпионате. Было такое, чего уж там... Зато какой неземной профессиональный кайф посчастливилось испытать, когда заветная и недостижимая для многих футбольная вершина превратилась в обычную (хотя и покрытую толстым слоем золота) строку в клубной истории. Может ли быть что-то чудесней, чем фиксация простого и гениального факта: «Шахтер» (Донецк) — обладатель Кубка УЕФА 2009 года? Наверное, все-таки, может. И это «что-то» связано с Лигой чемпионов... Но эту тему оставим для будущих ежегодных отчетов.

В целом же, шикарный сезон был, коллеги! Везунчики мы с вами, что в год исторического триумфа «Шахтера» в Кубке УЕФА, нам довелось трудиться в этом лучшем футбольном клубе планеты.

# В День Святого Николая

Ежегодно 19 декабря, когда весь христианский мир празднует День Святого Николая, сбываются мечты не одной тысячи ребятишек, лишенных родительской опеки и находящихся на попечении в специализированных лечебных учреждениях Донецкой области. Именно в день почитания Николая Чудотворца, святого, считающегося покровителем детей, в стены этих заведений, благодаря президенту ФК «Шахтер» Ринату Ахметову и его другу композитору Игорю Крутому приходит самый настоящий праздник.

Миссию Святого Николая высокие гости разделяют вот уже восемь лет. Все началось в 2001 году, когда оба друга решили попробовать себя в роли благотворителей. Если тогда акцией «Шахтер — детям!» были охвачены три профильных учреждения Донецка, то в 2008 году — уже 142 специализированных заведения города и области. Разумеется, возросли и денежные суммы, выделенные на благотворительные цели. В прошлом году бюджет акции составил около 5 000 000 гривен.

Традиция с годами окрепла и стала неотъемлемой частью предновогодних и рождественских торжеств. И, справедливости ради, нужно отметить, что со временем чувства и искренность к начатому однажды делу у его инициаторов ничуть не ослабли. Сердца Рината Ахметова и Игоря Крутого по-прежнему полны тепла и сострадания к обделенным детям. Точно можно сказать, что ежегодные визиты в детские дома и школы Донбасса — не выполнение формальности, а зов сердца, веление души.

Понятное дело, меценатам за день не удается физически побывать во всех учреждениях, охваченных акцией. Поэтому каждый раз Ринат Ахметов и Игорь Крутой успевают посетить три-четыре учреждения, раздать подарки, пообщаться с детворой.

В этот раз гости первым делом нагрянули в донецкую школу №63. В ней в свое время учился президент ФК «Шахтер». Ринат Ахметов, прогуливаясь по знакомым коридорам в компании друга Игоря Крутого и своих школьных учителей, видимо, расчувствовался, вспомнив школьные годы. К слову, сейчас Ринат Леонидович финансирует уникальный проект, по его завершении 63-я школа превратится в суперсовременное учебное заведение, равных которому в Украине не сыскать.

Следующими пунктами вояжа именитых гостей стали донецкие детский дом №1 и школа-интернат №3. В последнем пункте путешествия президенту ФК «Шахтер» устроили самый настоящий экзамен на знание истории «горняцкого» клуба. Но нужно отдать должное Ринату Леонидовичу, он прошел испытание с оценкой «отлично»!



# Первый Звонок

Уже несколько лет кряду День знаний в Донецке и области проходит по-особому сценарию. В первый день осени «горняки» разъезжают по донецким школам и дарят детям подарки: фирменные дневники, тематические таблицы, оформленные в «горняцкие» клубные цвета. Но, пожалуй, главным сюрпризом для школьников становится сам факт появления звездных футболистов на первом звонке.

Детвора же в свою очередь пытается воспользоваться выпавшей удачей. Они берут у игроков автографы, фотографируются с ними, заваливают вопросами, зачастую даже просят провести небольшой мастер-класс. Футболисты искренне выполняют детские прихоти, да и сами не прочь хоть мысленно, но вернуться в школьные годы.

В 2008 году выбор школ был не случаен: в одной из них свои школьные годы провел президент ФК «Шахтер» Ринат Ахметов, в остальных учебных заведениях — самые лучшие и активные фан-секции. В том числе и в макеевской школе №47, где учился Евгений Селезнев.

Если же говорить об этой акции на языке цифр, то налицо впечатляющий прогресс. В 2008 году футбольным клубом было презентовано 370 000 дневников и 132 000 учебных таблицы, а бюджет мероприятия составил ни много ни мало 2 500 000 гривен.

Еще один фирменный «горняцкий» социальный проект — шефство над Донецким областным госпиталем для ветеранов Великой отечественной войны, расположенном в Марьинке. Каждый год 9 мая отдать дань уважения воинам-освободителям сюда приезжает делегация от ФК «Шахтер». Непременные подарки по случаю великой победы, концерт, теплые слова, благодарность от подрастающего поколения — воспитанников Академии ФК «Шахтер» — стали здесь неотъемлемым атрибутом празднования.

Александр Атаманенко:  
Директор по эксплуатации «Донбасс Арены»

## «Арена предложит незабываемые впечатления»

— Прошедший год стал для нас периодом формирования. Мы собрали профессиональную команду, перед которой стоят серьезные задачи, представили внутреннюю чашу и поле стадиона болельщикам, и теперь готовимся радушно принять первых своих посетителей. Для Украины «Донбасс Арена» является уникальным проектом, возможно, единственным на территории всей Восточной Европы.

Как стадион класса «Элит» мы готовы предложить зрителям особую незабываемую атмосферу, которая будет наполнять стадион во время матчей, концертов и других мероприятий.

С уверенностью могу сказать, что «Донбасс Арена» будет общественным, спортивным и культурным центром Донецка.



1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009

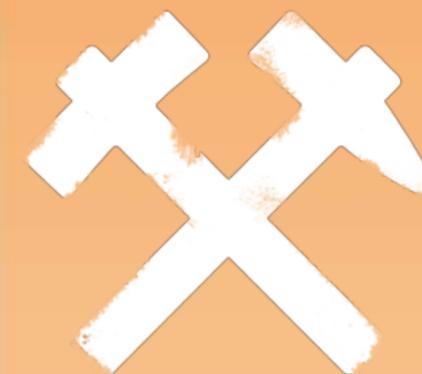
# Больше чем «ЭЛИТ»

Пожалуй, главным событием прошедшего сезона стал выход в финальную стадию строительства «Донбасс Арены». Стадион оформился не только внешне, но и приобрел внутреннее содержание — здесь сформировалась команда из креативных и молодых, но уже опытных сотрудников. Костяк коллектива составили топ-руководители и специалисты, перешедшие сюда из ФК «Шахтер». Кроме того, набран и прошел предварительное обучение по своим специальностям линейный персонал.

Преобразился стадион и визуально. В считанные недели чаша обросла 50 тысячами комфортных кресел, обустроены были и ложи. Особо тонкой работы требовала укладка газона, которая проводилась в течение 4-х дней. Мятлик луговой, специально для «Донбасс Арены» выращенный на фермах Словакии, укладывали силами восьми работников. Предварительно под футбольным полем был проложен не только дренаж, но и системы орошения и обогрева травы. Зимой у корней будет поддерживаться постоянная температура в  $+15...+18^{\circ}\text{C}$ , а на поверхности — от  $+1$  до  $+5^{\circ}\text{C}$ . А чтобы флора получала необходимое для фотосинтеза количество света, в холодное время года по полю будет ездить специальная установка с биолампами, дающая солнечный эффект.

Помимо прочего, под футбольным газоном предусмотрена система аэрации, то есть подвод свежего воздуха к корневой системе — естественное покрытие должно круглогодично и полноценно дышать. В общей сложности «пирог» игровой арены, состоящий из подземных конструкций, достиг 1 метра в глубину!

Вокруг «Арены» построен роскошный парк — один из лучших в Европе. В начале апреля команда «Шахтер» практически в полном составе — во главе с Ринатом Ахметовым и Мирчей Луческу — высадила деревья вокруг стадиона. С того момента началось его активное благоустройство. Сегодня здесь уже есть каскады



1936  
1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1943  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008

08  
09

водопадов, вращающийся гранитный мяч и т.д. Особая гордость «Донбасс Арены» — суперсовременные IT-системы. Здесь установлена мощнейшая, надежная и высокопроизводительная компьютерная сеть, являющаяся базой, на которую, в свою очередь, «нанизаны» IT-сервисы — самые последние разработки в области информационных технологий. Сеть состоит из множества систем: структурированной кабельной, телефонной, сетевой безопасности,

унифицированных коммуникаций, серверов и хранилищ данных, оборудования WiFi и т.д. Мощность и другие характеристики сети «Донбасс Арены» рассчитывались с большим запасом, чтобы при появлении на рынке новых сервисов их можно было бы легко добавить к уже существующим — без доработки сети. А значит, по мере развития инфраструктуры стадиона и мировых технологий здесь будут внедряться все новые и новые информационные технологии.

Итак, система контроля доступа (Access control), а именно — турникеты. Современная система считывания штрих-кода и RFID-карт полностью исключает возможность их подделки. Замки всех внутренних помещений «Донбасс Арены» управляются тоже автоматически. В качестве ключа для таких систем служат карточки доступа, которые позволяют сотрудникам, работникам подрядных организаций или гостям попадать только в разрешенные помещения и зоны.

Не менее надежна и система продажи билетов (Ticketing). Она позволяет болельщикам бронировать билеты и сезонные абонементы через Интернет, покупать их в кассах, расположенных как непосредственно на «Донбасс Арене», так и в удаленных точках продажи. Продажа билетов тесно связана со службой безопасности стадиона. Другими словами, лицам, находящимся в «черных» списках «Донбасс Арены», УЕФА и т.д., продажа абонементов и билетов будет блокироваться.



1936  
1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1943  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006

# 08 09

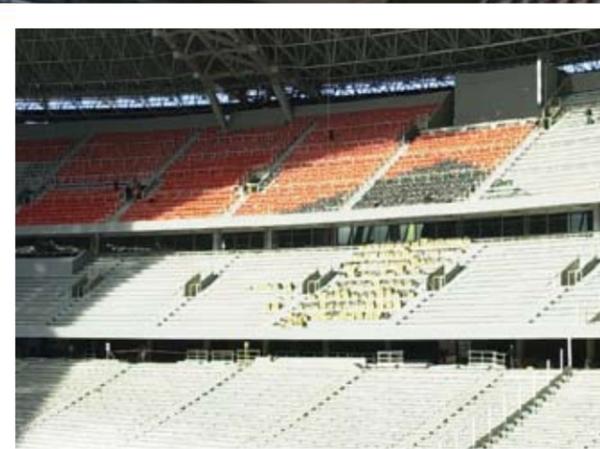


К слову, карточка многофункциональна: это и ваш сезонный абонемент, и «ключ» к паркингу — с ее помощью вы сможете открывать шлагбаум, и платежный инструмент, и карта лояльности, и т.п.!

На донецкой арене категории «Элит» создана уникальная система цифрового управления контентом (Digital Signage). Она позволяет выводить на каждый из 600 установленных здесь мониторов различную информацию — в зависимости от его месторасположения. Например, на экранах, находящихся в фастфудах и ресторанах, появится меню и

информационные ролики, в чаше стадиона будут «прокручиваться» повторы интересных моментов матчей, статистика игр и т.п.

За каждой точкой стадиона ведется видеонаблюдение. Система безопасности на «Донбасс Арене» полностью соответствует требованиям УЕФА, выдвигаемым к пятизвездочным стадионам. Все высокопоставленные гости, а они бывают на экскурсиях на стадионе почти каждый день, уже в восторге от «Донбасс Арены» — несмотря на то, что она еще официально не открылась.



1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1943  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008  
2009

08  
09

Для «Донбасс Арены» уже разработана система управления паркингами (Parking management). Все парковки, находящиеся возле стадиона, автоматизированы. Доступ на них в дни игр будут иметь только держатели сезонных абонементов определенной категории — по RFID картам. В нематчевые же дни они будут работать как обыкновенные парковки для всех желающих. Система оплаты (Cashless payment) во всех точках общественного питания «Донбасс Арены» будет исключительно безналичной. Чтобы рассчитаться в ресторане, лаундж-баре, фан-кафе или фастфуде, достаточно будет иметь карточку с необходимой суммой на счету. Приобрести и пополнить ее можно будет как заранее через Интернет, так и в автоматизированных киосках. То есть очередей в пунктах питания и торговых точках тоже не будет.

- 1945
- 1946
- 1947
- 1948
- 1949
- 1950
- 1951
- 1952
- 1953
- 1954
- 1955
- 1956
- 1957
- 1958
- 1959
- 1960
- 1961
- 1962
- 1963
- 1964
- 1965
- 1966
- 1967
- 1968
- 1969
- 1970
- 1971
- 1972
- 1973
- 1974
- 1975
- 1976
- 1977
- 1978
- 1979
- 1980
- 1981
- 1982
- 1983
- 1984
- 1985
- 1986
- 1987
- 1988
- 1989
- 1990
- 1991
- 1992
- 1993
- 1994
- 1995
- 1996
- 1997
- 1998
- 1999
- 2000
- 2001
- 2002
- 2003
- 2004
- 2005
- 2006
- 2007
- 2008
- 2009



08  
09

В матчах с участием «Шахтера» в сезоне **2008/2009** было забито **63** гола.

Площадь остекления «Донбасс Арены» составляет **24 000** квадратных метров.

Чаще всего в Чемпионате Украины **2008/2009** «Шахтер» побеждал со счетом **1:0**.

Количество мест продажи атрибутики – **209**.

За сезон продано **12 922** игровых футболок.

Средняя посещаемость РСК «Олимпийский» на матчах с участием «Шахтера» в Чемпионате Украины **2008/2009** составила **15 387** зрителей.

По данным на 24 июня 2009 года в футбольном клубе «Шахтер» работает **413** человек.

Время, когда «Шахтер» вел в счете в матчах Чемпионата Украины сезона 2008/2009 — **1064** минуты (**39.4%**).

За сезон **2008/2009** было продано **22 566** болельщических шарфов.

В сезоне **2008/2009** «Шахтер» в **1-й раз** стал обладателем **Кубка УЕФА**.

Матчи с участием «Шахтера» в Чемпионате Украины **2008/2009** посетили **411 900** зрителей.

В домашних матчах Чемпионата Украины **2008/2009** «горняки» забили **30** голов.

# «Шахтер» в цифрах



1936  
1937  
1938  
1939  
1940  
1941  
1942  
1943  
1944  
1945  
1946  
1947  
1948  
1949  
1950  
1951  
1952  
1953  
1954  
1955  
1956  
1957  
1958  
1959  
1960  
1961  
1962  
1963  
1964  
1965  
1966  
1967  
1968  
1969  
1970  
1971  
1972  
1973  
1974  
1975  
1976  
1977  
1978  
1979  
1980  
1981  
1982  
1983  
1984  
1985  
1986  
1987  
1988  
1989  
1990  
1991  
1992  
1993  
1994  
1995  
1996  
1997  
1998  
1999  
2000  
2001  
2002  
2003  
2004  
2005  
2006  
2007  
2008



Донецк 2009. Пресс-служба ФК «Шахтер». Руководитель проекта: Руслан МАРМАЗОВ.  
Над проектом работали: Екатерина КУЗИЧЕВА, Сергей КОСТЕНЮК, Александр ИЛЬИН, Дмитрий ГУЦ. Корректора: Анастасия АБДУЛЛИНА.  
Фото: Валерий ДУДУШ, Руслан СЕМИЧЕВ.  
Дизайн и верстка «Донбасс Арена»: Андрей СЕМЕНИЩЕВ, Илья ПОЦЕПАЕВ, Денис СИДЕЛЬНИКОВ, Василий ШЕНДРИК, Владимир БОЧКО.