



Smart decisions. Lasting value.

ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ ЗА РІК,
ЩО ЗАКІНЧИВСЯ
31 ГРУДНЯ 2024 РОКУ
ФК «ШАХТАР» (Донецьк)»

та
ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТОРА

AC Crowe Ukraine

04210 Київ, Україна
Оболонська набережна, 33
тел: +38 044 391 3003
office@crowe-ac.com.ua

Audit / Tax / Advisory



Зміст

ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТОРА	3
ЗВІТ ЩОДО АУДИТУ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ	3
Думка	3
Основа для думки	3
Суттєва невизначеність, що стосується безперервності діяльності	3
Ключові питання аудиту	4
Інша інформація	4
Відповідальність управлінського персоналу та тих, кого наділено найвищими повноваженнями, за фінансову звітність	5
Відповідальність аудитора за аудит фінансової звітності	5
ЗВІТ ЩОДО ВИМОГ ІНШИХ ЗАКОНОДАВЧИХ І НОРМАТИВНИХ АКТІВ	7
Закон України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність»	7
Фінансова звітність ФК «Шахтар» (Донецьк)» за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року	10

ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТОРА

Управлінському персоналу та власникам
ФК «ШАХТАР» (Донецьк)»

ЗВІТ ЩОДО АУДИТУ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

Думка

Ми провели аудит фінансової звітності ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ФУТБОЛЬНИЙ КЛУБ «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)» (далі - Товариство), що складається зі звіту про фінансовий стан на 31 грудня 2024 року, звіту про сукупний дохід, звіту про зміни у власному капіталі та звіту про рух грошових коштів за рік, що закінчився зазначеною датою, та приміток до фінансової звітності, включаючи стислий виклад значущих облікових політик.

На нашу думку, фінансова звітність, що додається, відображає достовірно, в усіх суттєвих аспектах фінансовий стан Товариства на 31 грудня 2024 року, його фінансові результати і грошові потоки за рік, що закінчився зазначеною датою, відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (далі – МСФЗ) та відповідає вимогам Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» щодо складання фінансової звітності.

Основа для думки

Ми провели аудит відповідно Міжнародних стандартів аудиту (далі - МСА).

Нашу відповідальність згідно з цими стандартами викладено в розділі «Відповідальність аудитора за аудит фінансової звітності» цього звіту. Ми є незалежними по відношенню до Товариства згідно з Міжнародним кодексом етики професійних бухгалтерів (включаючи міжнародні стандарти незалежності) Ради з Міжнародних стандартів етики для бухгалтерів (Кодекс РМСЕБ) та етичними вимогами, застосовними в Україні до нашого аудиту фінансової звітності, а також виконали інші обов'язки з етики відповідно до цих вимог та Кодексу РМСЕБ. Ми вважаємо, що отримані нами аудиторські докази є достатніми і прийнятними для використання їх як основи для нашої думки.

Суттєва невизначеність, що стосується безперервності діяльності

Ми звертаємо увагу на Примітку 1 «Аналіз поточного стану ФК «Шахтар» (Донецьк)» до фінансової звітності, де зазначено, що Товариство з 24 лютого 2022 року здійснює свою діяльність в умовах оголошеного в Україні воєнного стану у зв'язку з військовою агресією Російської Федерації проти України. В результаті введення воєнного стану та нестабільної ситуації в Україні діяльність Товариства супроводжується значними ризиками, які в подальшому можуть поставити під сумнів здатність Товариства продовжувати свою діяльність на безперервній основі.

Для зменшення негативного впливу цих обставин Товариством проведені попередні обговорення подальшого співробітництва з основними спонсорами та отримано принципову згоду продовжити взаємини, незважаючи на тимчасові обставини, пов'язані з військовою агресією Російської Федерації проти України. Крім того, управлінський персонал для негайного виконання контрактних зобов'язань, покладається на кінцевого бенефіціара, який у цей складний період має достатні ресурси та можливості.

Управлінський персонал Товариства стежить за розвитком подій в поточній ситуації та вживає усі необхідні заходи, в разі необхідності, для мінімізації негативного впливу, наскільки це можливо, однак, непередбачуваний подальший розвиток економічної та політичної ситуації в Україні, може вплинути на результати діяльності та фінансовий стан Товариства, у спосіб, що не може бути визначений на даний момент. Тому фінансова звітність не містить коригувань, які б могли бути результатом таких ризиків. Вони будуть відображені у

фінансовій звітності, якщо будуть ідентифіковані та зможуть бути оцінені. Нашу думку не було модифіковано щодо цього питання

Під час аудиту фінансової звітності ми дійшли висновку, що використання управлінським персоналом принципу безперервної діяльності під час підготовки фінансової звітності є доцільним. Наша оцінка припущення управлінського персоналу щодо спроможності Товариства продовжувати застосовувати принцип безперервності діяльності в бухгалтерському обліку включала:

- оцінку негативних наслідків продовження військової агресії для футболу України;
- аналіз сценаріїв розвитку ситуації, які визначив управлінський персонал Товариства, та можливих дій у відповідь керівництва України, УЕФА та управлінського персоналу Товариства;
- аналіз факторів та дій управлінського персоналу Товариства, які впливають на достатність власного капіталу та підтримання його на достатньому рівні.

Ми виявили, що прогнози щодо розвитку ситуації та відповідних негативних наслідків дуже складно будувати через непередбачуваність дій керівництва Російської Федерації. В той же час припущення управлінського персоналу щодо найбільш ймовірних сценаріїв є доречними.

Наші обов'язки та обов'язки управлінського персоналу щодо безперервної діяльності описані у відповідних розділах цього звіту.

Ключові питання аудиту

Ключові питання аудиту – це питання, що, на наше професійне судження, були значущими під час нашого аудиту фінансової звітності за поточний період. Ці питання розглядались у контексті нашого аудиту фінансової звітності в цілому та враховувались при формуванні думки щодо неї, при цьому ми не висловлюємо окремої думки щодо цих питань.

Додатково до питання, описаного в розділі «Суттєва невизначеність, що стосується безперервності діяльності», ми визначили, що описані нижче питання є ключовими питаннями аудиту, які слід відобразити в нашому звіті.

Ключове питання аудиту

Наявність та оцінка нематеріальних активів (Примітка 5)

В звіті про фінансовий стан Товариства 62% вартості активів складають нематеріальні активи, балансова вартість яких становить 3 309 836 тис. грн.

Більшу частину нематеріальних активів становлять права на трансфер та реєстрацію футболістів, які визнаються за справедливою вартістю.

Приймаючи до уваги значущість оцінки нематеріальних активів для фінансової звітності Товариства та суб'єктивність оцінок, дане питання було віднесено до ключових питань аудиту.

Як наш аудит розглядав ключове питання аудиту

Оцінка зазначених активів виконана незалежним оцінювачем виходячи з припущення визначення ринкової вартості.

Наші аудиторські процедури включати:

- залучення внутрішнього експерта з оцінки (CHAMPION);
- отримання підтвердження компетентності незалежного оцінювача;
- перевірка прийнятності оцінок зовнішнього оцінювача з точки зору наших знань про галузь та об'єкти обліку нематеріальних активів;
- перевірка правильності відображення проведеної оцінки в обліку.

Крім того, ми оцінили достатність розкриття інформації щодо цього питання у фінансовій звітності.

Інша інформація

Управлінський персонал несе відповідальність за іншу інформацію. Інша інформація, отримана на дату цього звіту аудитора – це Звіт про управління, складений відповідно до вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні».

Наша думка щодо фінансової звітності не поширюється на таку іншу інформацію та ми не робимо висновку з будь-яким рівнем впевненості щодо цієї іншої інформації.

У зв'язку з нашим аудитом фінансової звітності нашою відповідальністю є ознайомитися з іншою інформацією та при цьому розглянути, чи існує неузгодженість фінансової інформації у Звіті про управління, який складається відповідно до законодавства, з фінансовою звітністю або нашими знаннями, отриманими під час аудиту, або чи ця інша інформація має вигляд такої, що містить суттєве викривлення.

Якщо на основі проведеної нами роботи стосовно іншої інформації, отриманої до дати звіту аудитора, ми доходимо висновку, що існує суттєве викривлення або невідповідність законодавству цієї іншої інформації, ми зобов'язані повідомити про цей факт. Ми не виявили таких фактів, які б необхідно було включити до звіту.

Відповідальність управлінського персоналу та тих, кого наділено найвищими повноваженнями, за фінансову звітність

Управлінський персонал несе відповідальність за складання і достовірне подання фінансової звітності відповідно до МСФЗ і вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» та за таку систему внутрішнього контролю, яку управлінський персонал визначає потрібною для того, щоб забезпечити складання фінансової звітності, що не містить суттєвих викривлень внаслідок шахрайства або помилки.

При складанні фінансової звітності управлінський персонал несе відповідальність за оцінку здатності Товариства продовжувати свою діяльність на безперервній основі, розкриваючи, де це застосовно, питання, що стосуються безперервності діяльності, та використовуючи припущення про безперервність діяльності як основи для бухгалтерського обліку, крім випадків, якщо управлінський персонал або планує ліквідувати Товариство чи припинити діяльність, або не має інших реальних альтернатив цьому.

Ті, кого наділено найвищими повноваженнями, несуть відповідальність за нагляд за процесом фінансового звітування Товариства.

Відповідальність аудитора за аудит фінансової звітності

Нашими цілями є отримання обґрунтованої впевненості, що фінансова звітність у цілому не містить суттєвого викривлення внаслідок шахрайства або помилки, та випуск звіту аудитора, що містить нашу думку. Обґрунтована впевненість є високим рівнем впевненості, проте не гарантує, що аудит, проведений відповідно до МСА, завжди виявить суттєве викривлення, якщо воно існує. Викривлення можуть бути результатом шахрайства або помилки; вони вважаються суттєвими, якщо або в сукупності, як обґрунтовано очікується, вони можуть впливати на економічні рішення користувачів, що приймаються на основі цієї фінансової звітності.

Виконуючи аудит відповідно до вимог МСА, ми використовуємо професійне судження та професійний скептицизм протягом усього завдання з аудиту. Крім того, ми:

- ідентифікуємо та оцінюємо ризики суттєвого викривлення фінансової звітності внаслідок шахрайства чи помилки, розробляємо й виконуємо аудиторські процедури у відповідь на ці ризики, а також отримуємо аудиторські докази, що є достатніми та прийнятними для використання їх як основи для нашої думки. Ризик невиявлення суттєвого викривлення внаслідок шахрайства є вищим, ніж для викривлення внаслідок помилки, оскільки шахрайство може включати змову, підробку, навмисні пропуски, неправильні твердження або нехтування заходами внутрішнього контролю;
- отримуємо розуміння заходів внутрішнього контролю, що стосуються аудиту, для розробки аудиторських процедур, які б відповідали обставинам, а не для висловлення думки щодо ефективності системи внутрішнього контролю;
- оцінюємо прийнятність застосованих облікових політик та обґрунтованість облікових оцінок і відповідних розкриттів інформації, зроблених управлінським персоналом;

- доходимо висновку щодо прийнятності використання управлінським персоналом припущення про безперервність діяльності як основи для бухгалтерського обліку та, на основі отриманих аудиторських доказів, робимо висновок, чи існує суттєва невизначеність щодо подій або умов, які поставили б під значний сумнів можливість Товариства продовжити безперервну діяльність. Якщо ми доходимо висновку щодо існування такої суттєвої невизначеності, ми повинні привернути увагу в своєму звіті аудитора до відповідних розкриттів інформації у фінансовій звітності або, якщо такі розкриття інформації є неналежними, модифікувати свою думку. Наші висновки ґрунтуються на аудиторських доказах, отриманих до дати нашого звіту аудитора. Втім майбутні події або умови можуть примусити Компанію припинити свою діяльність на безперервній основі;
- оцінюємо загальне подання, структуру та зміст фінансової звітності включно з розкриттями інформації, а також те, чи показує фінансова звітність операції та події, що покладені в основу її складання, так, щоб досягти достовірного відображення.

Ми повідомляємо тим, кого наділено найвищими повноваженнями, інформацію про запланований обсяг і час проведення аудиту, суттєві аудиторські результати, включаючи будь-які суттєві недоліки заходів внутрішнього контролю, виявлені нами під час аудиту.

Ми також надаємо тим, кого наділено найвищими повноваженнями, твердження, що ми виконали відповідні етичні вимоги щодо незалежності, та повідомляємо їм про всі стосунки й інші питання, які могли б обґрунтовано вважатись такими, що впливають на нашу незалежність, а також, де це застосовно, щодо відповідних застережних заходів.

З переліку всіх питань, інформація щодо яких надавалась тим, кого наділено найвищими повноваженнями, ми визначили ті, що були найбільш значущими під час аудиту фінансової звітності поточного періоду, тобто ті, які є ключовими питаннями аудиту. Ми описуємо ці питання в нашому звіті аудитора, крім випадків, якщо законодавчим чи регуляторним актом заборонено публічне розкриття такого питання, або коли за вкрай виняткових обставин ми визначаємо, що таке питання не слід висвітлювати в нашому звіті, оскільки негативні наслідки такого висвітлення можуть очікувано переважити його корисність для інтересів громадськості.

ЗВІТ ЩОДО ВИМОГ ІНШИХ ЗАКОНОДАВЧИХ І НОРМАТИВНИХ АКТІВ**Закон України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність»**

Відповідно до Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність» аудитори мають надати додаткову інформацію та запевнення.

Основні відомості про аудиторську фірму

Повне найменування	ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ АУДИТОРСЬКА КОМПАНІЯ «КРОУ УКРАЇНА»
Місцезнаходження	04210, м. Київ, Оболонська набережна 33
Інформація про реєстрацію в реєстрі аудиторських фірм та аудиторів	Номер реєстрації в Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності 3681 Суб'єкт аудиторської діяльності, який має право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності Суб'єкт аудиторської діяльності, який має право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес
Найменування органу, який призначив суб'єкта аудиторської діяльності на проведення обов'язкового аудиту	Загальні збори акціонерів
Дата призначення суб'єкта аудиторської діяльності	30.04.2019 (Протокол Річних Загальних зборів акціонерів № 12)
Загальна тривалість виконання аудиторських завдань без перерв з урахуванням продовження повноважень, які мали місце, та повторних призначень для надання послуг з обов'язкового аудиту	8-й рік

Ми підтверджуємо, що думка аудитора, наведена у Звіті щодо аудиту фінансової звітності, узгоджується з додатковим звітом аудиторському комітету.

Ми не надавали Товариству не аудиторські послуги, визначені ст. 6 Закону України про аудиторську діяльність.

Ключовий партнер з аудиту та ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ АУДИТОРСЬКА ТОВАРИСТВО «КРОУ УКРАЇНА», незалежні від Товариства під час проведення аудиту.

Ми не надавали Товариству або контролюваним ним суб'єктам господарювання інші послуги, крім послуг з обов'язкового аудиту, та послуг, що розкриті у звіті про управління або у фінансовій звітності, в період, охоплений фінансовою звітністю та під час аудиту фінансової звітності.

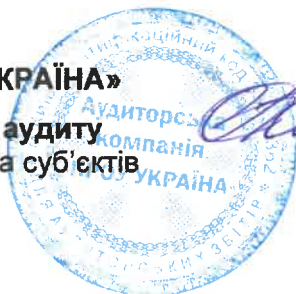
МСА вимагають, щоб аудитор планував та проводив аудит таким чином, щоб отримати достатню впевненість у відсутності в фінансовій звітності суттєвих викривлень. Термін «достатня впевненість» допускає деякий ризик наявності суттєвих невідповідностей грошового характеру, які можуть залишитися невиявленими; також допускається, що аудитор не може надати абсолютної гарантії точності та повноти фінансової звітності. Аудит включає вибірккову перевірку підтвердження чисел та пояснень, що наводяться в фінансовій звітності. Умови МСА вимагають планування аудиту таким чином, щоб забезпечити достатню ймовірність того, що помилки та невідповідності, здатні суттєво вплинути на фінансову звітність, були виявлені. Однак, оскільки аудитор не буде проводити перевірку

всіх операцій, здійснених суб'єктом господарювання протягом року, проведений аудит не може забезпечити повну впевненість у тому, що помилки та невідповідності, у тому числі випадки шахрайства, будуть виявлені.

Партнером завдання з аудиту, результатом якого є цей звіт незалежного аудитора, є Андрій Швагер.

За і від імені ТОВ АК «КРОУ УКРАЇНА»

Директор з аудиту/ Партнер з аудиту
№ 100613 в Реєстрі аудиторів та суб'єктів
аудиторської діяльності



Ольга САМУСЄВА

Партнер із завдання
№ 100619 в Реєстрі аудиторів та суб'єктів
аудиторської діяльності

Андрій ШВАГЕР

м. Київ, Україна
28 березня 2025 року



Контактна інформація

Київський офіс

04210 Київ, Україна
Оболонська набережна, 33
Тел: +38 044 391 3003
office@crowe-ac.com.ua

Одеський офіс

65048 Одеса, Україна
вул. Велика Арнаутська, 2А,
оф. 319
Тел: +38 048 728 8225
odesa@crowe-ac.com.ua

Харківський офіс

61072 Харків, Україна
вул. Тобольська, 42
Тел: +38 057 720 5991
kharkiv@crowe-ac.com.ua

Crowe AVR, Ukraine

04210 Київ, Україна
Оболонська набережна, 33
Тел: +38 044 391 3003
avr@crowe-ac.com.ua

Crowe Accounting Ukraine

04210 Київ, Україна
Оболонська набережна, 33
Тел: +38 044 391 3003
account@crowe-ac.com.ua

Про нас

AC Crowe Ukraine - член міжнародної аудиторської мережі Crowe Global, 9-ї у світі за величиною, яка складається з незалежних фірм, що надають аудиторські та консультаційні послуги у понад 140 країнах світу через більш ніж 800 офісів.

AC Crowe Ukraine спеціалізується на наданні професійних послуг – аудит, податки, консалтинг.

У зв'язку з агресією Російської Федерації на території України, Crowe Global прийнято рішення щодо виключення з мережі представників Російської Федерації та Республіки Білорусь.

Посилання на офіційне джерело:

<https://www.crowe.com/global/news/crowe-global-statement-on-conflict-in-ukraine>

www.crowe.com.ua/croweacu

АК «Кроу Україна» (AC Crowe Ukraine) є членом швейцарської асоціації Кроу Глобал (Crowe Global). Усі компанії в складі мережі Кроу Глобал є окремими та незалежними юридичними особами. АК «Кроу Україна», її дочірні структури, філії не несуть відповідальності за будь-які дії чи утримання від таких дій зі сторони Кроу Глобал або будь-якого іншого члена міжнародної мережі Кроу Глобал. Кроу Глобал як мережа не надає жодних професійних послуг і не має долі у структурі власності в компанії АК «Кроу Україна».



ФК ШАХТАР ДОНЕЦЬК

Приватне акціонерне товариство

вул. Лесі Українки, 14 | с. Щасливе, Бориспільський р-н, Київська обл. | 08325 | Україна
вул. Б. Хмельницького, 53 | Київ | 01054 | Україна

Т | +38 044 390 90 09

Ф | +38 044 581 71 19

office@shakhtar.com | shakhtar.com

ФК «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)»

Фінансова звітність

**За рік, що закінчився 31 грудня 2024
року**

ТЕХНІЧНИЙ ПАРТНЕР



Володар Кубка УЄФА | 2009 | Чемпіон України | 2002 2005 2006 2008 2010 2011 2012 2013
2014 2017 2018 2019 2020 2023 | Володар Кубка України | 1995 1997 2001 2002 2004 2008 2011 2012 2013 2016
2017 2018 2019 | Володар Суперкубка України | 2005 2008 2010 2012 2013 2014 2015 2017 2021
Володар Кубка СРСР | 1961 1962 1980 1983 | Володар Суперкубка СРСР | 1984

ТИТУЛЬНИЙ ПАРТНЕР



ЗМІСТ

ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВИЙ СТАН	4
ЗВІТ ПРО СУКУПНИЙ ДОХІД	6
ЗВІТ ПРО РУХ ГРОШОВИХ КОШТІВ	8
ЗВІТ ПРО РУХ ВЛАСНОГО КАПІТАЛУ	10
1. Аналіз поточного періоду Клубу	14
2. Основні положення облікової політики	17
3. Нові та переглянуті стандарти та інтерпретації	29
4. Істотні судження, оцінки і припущення	33
5. Нематеріальні активи	34
6. Основні засоби	35
7. Довгострокова дебіторська заборгованість	37
8. Інші необоротні активи	37
9. Запаси	38
10. Торгова дебіторська заборгованість	38
11. Аванси видані та інша дебіторська заборгованість	39
12. Грошові кошти та їх еквіваленти	39
13. Інші оборотні активи	40
14. Капітал	40
15. Інші довгострокові зобов'язання	40
16. Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	41
17. Кредиторська заборгованість та інші поточні зобов'язання	42
18. Інші операційні доходи	43
19. Адміністративні витрати	43
20. Витрати на збут	44
21. Інші операційні витрати	44
22. Інші доходи	44
23. Інші витрати	44

24.Фінансові доходи	44
25.Фінансові витрати	44
26.Податок на прибуток	45
27.Інші сукупні доходи	45
28.Звіт про рух грошових коштів	45
29.Умовні та контрактні зобов'язання	45
30.Пов'язані сторони	46
31.Управління фінансовими ризиками	48
32.Справедлива вартість фінансових інструментів	49
33.Припущення про безперервність діяльності	49
34.Події після звітної дати	49

Підприємство

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ФУТБОЛЬНИЙ КЛУБ «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)»

Територія

КИЇВСЬКА

Організаційно-правова форма господарювання

Товариство з обмеженою відповідальністю

Вид економічної діяльності

Діяльність спортивних клубів

Середня кількість працівників

2255

Адреса, телефон

08325, Київська обл., Бориспільський р-н, село Шасливе, вул. Лесі Українки, буд. 14

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

0676209080

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):
за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку
за міжнародними стандартами фінансової звітності

V

Дата (рік, місяць, число)

за ЄДРПОУ

за КАТОТТГ

за КОПФГ

за КВЕД

КОДИ		
2025	01	01
00169816		
UA32040130010022833		
240		
93.12		

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на 31 грудня 2024 р.

Форма №1 Код за ДКУД 1801001

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	3 271 568	3 309 836
первісна вартість	1001	65 405 251	65 220 207
накопичена амортизація	1002	62 133 683	61 910 371
Незавершені капітальні інвестиції	1005	-	-
Основні засоби	1010	42 600	59 756
первісна вартість	1011	279 261	298 049
знос	1012	236 661	238 293
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції: які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	-
Заборгованість за внесками до статутного капіталу інших підприємств	1036	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	1 046 552	61 175
Відстрочені податкові активи	1045	-	-
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	10 453	14 673
Усього за розділом I	1095	4 371 173	3 445 440
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	502	812
виробничі запаси	1101	502	812
незавершене виробництво	1102	-	-
готова продукція	1103	-	-
товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	1 593 855	1 478 676
Дебіторська заборгованість за розрахунками: за виданими авансами	1130	27 197	57 206
з бюджетом	1135	51 999	135 052
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахований доходів	1140	75	57
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	22 841	19 828
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	656 662	217 087
готівка	1166	-	-
рахунки в банках	1167	656 662	217 087
Витрати майбутніх періодів	1170	-	-
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в: резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-

резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	665	1 732
Усього за розділом II	1195	2 353 796	1 910 450
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	6 724 969	5 355 890

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	2 700 000	2 700 000
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	2 927 441	2 878 480
Додатковий капітал	1410	-	-
емісійний дохід	1411	-	-
накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	(2 171 172)	(3 532 375)
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	3 456 269	2 046 105
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	615 942	307 006
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань			
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	615 942	307 006
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	630 644	759 223
товари, роботи, послуги	1615	179 691	89 271
розрахунками з бюджетом	1620	26 087	1 689
у тому числі з податку на прибуток	1621	24 478	-
розрахунками зі страхування	1625	213	902
розрахунками з оплати праці	1630	9 699	30 796
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	42 717	35 669
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	24 687	37 394
Доходи майбутніх періодів	1665	17 529	6 137
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	1 721 491	2 041 698
Усього за розділом III	1695	2 652 758	3 002 779
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групи вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	6 724 969	5 355 890

Керівник

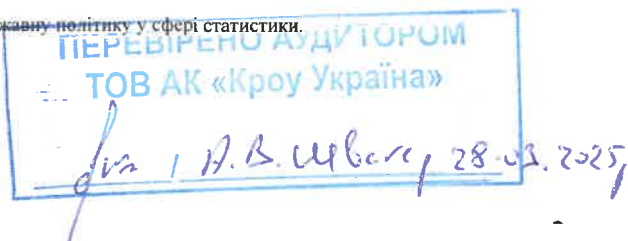
Палкін Сергій Анатолійович

Головний бухгалтер

Белявцева Ірина Іванівна

¹ Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад.

² Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.



Підприємство

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
«ФУТБОЛЬНИЙ КЛУБ «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)»

(найменування)

Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРПОУ

КОДИ		
2025	01	01
00169816		

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)
за Рік 2024 р.

Форма № 2 Код за ДКУД 1801003

І. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	-	-
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестраховування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(-)	(-)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	-	-
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	2 707 974	5 159 765
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(4 265 803)	(4 577 550)
Витрати на збут	2150	(22 786)	(12 822)
Інші операційні витрати	2180	(170 565)	(212 263)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	-	357 130
збиток	2195	(1 751 180)	(-)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	85 779	207 830
Інші доходи	2240	539	263
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(51 506)	(286 365)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(81 811)	(31 755)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	-	247 103
збиток	2295	(1 798 179)	(-)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	-	(309 161)
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	-	-
збиток	2355	(1 798 179)	(62 058)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	388 015	959 309
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	388 015	959 309
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	388 015	959 309
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	(1 410 164)	897 251

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	83 366	72 209
Витрати на оплату праці	2505	1 947 188	1 597 644
Відрахування на соціальні заходи	2510	44 499	36 379
Амортизація	2515	1 418 170	2 138 975
Інші операційні витрати	2520	965 971	957 428
Разом	2550	4 459 194	4 802 635

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

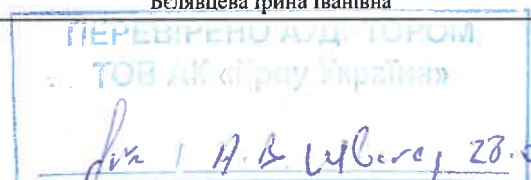
Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-

Керівник

Палкін Сергій Анатолійович

Головний бухгалтер

Белявцева Ірина Іванівна



Підприємство

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ФУТБОЛЬНИЙ КЛУБ
«ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)»

(найменування)

Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРПОУ

КОДИ		
2025	01	01
00169816		

Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом)

за Рік 2024 р.

Форма №3 Код за ДКУД 1801004

Стаття	Код	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Надходження від:			
Реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	3000	144 743	154 409
Повернення податків і зборів	3005	-	-
у тому числі податку на додану вартість	3006	-	-
Цільового фінансування	3010	22	257
Надходження від отримання субсидій, дотацій	3011	-	-
Надходження авансів від покупців і замовників	3015	-	-
Надходження від повернення авансів	3020	2 474	8 103
Надходження від відсотків за залишками коштів на поточних рахунках	3025	-	-
Надходження від боржників неустойки (штрафів, пені)	3035	-	-
Надходження від операційної оренди	3040	30	467
Надходження від отримання роялті, авторських винагород	3045	17 455	7 815
Надходження від страхових премій	3050	-	-
Надходження фінансових установ від повернення позик	3055	-	-
Інші надходження	3095	2 324 524	1 813 798
Витрачання на оплату:			
Товарів (робіт, послуг)	3100	(865 065)	(658 635)
Праці	3105	(1 509 674)	(1 295 206)
Відрахувань на соціальні заходи	3110	(42 784)	(36 135)
Зобов'язань з податків і зборів	3115	(427 281)	(603 573)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на прибуток	3116	(24 478)	(284 683)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на додану вартість	3117	(17 720)	(-)
Витрачання на оплату зобов'язань з інших податків і зборів	3118	(385 083)	(318 890)
Витрачання на оплату авансів	3135	(-)	(-)
Витрачання на оплату повернення авансів	3140	(-)	(-)
Витрачання на оплату цільових внесків	3145	(-)	(-)
Витрачання на оплату зобов'язань за страховими контрактами	3150	(-)	(-)
Витрачання фінансових установ на надання позик	3155	(-)	(-)
Інші витрачання	3190	(393 876)	(393 951)
Чистий рух коштів від операційної діяльності	3195	-749 432	-1 002 651
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
Надходження від реалізації:			
фінансових інвестицій	3200	-	-
необоротних активів	3205	1 238 909	1 739 133
Надходження від отриманих:			
відсотків	3215	1 648	3 693
дивідендів	3220	-	-
Надходження від деривативів	3225	-	-
Надходження від погашення позик	3230	-	-
Надходження від вибуття дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3235	-	-
Інші надходження	3250	-	-

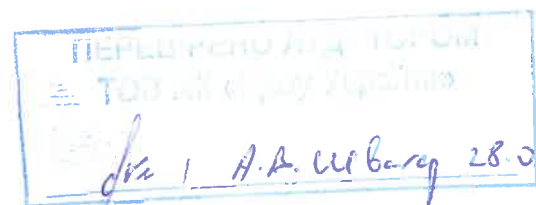
Витрачання на придбання: фінансових інвестицій	3255	(-)	(-)
необоротних активів	3260	(1 239 607)	(958 462)
Виплати за деривативами	3270	(-)	(-)
Витрачання на надання позик	3275	(-)	(-)
Витрачання на придбання дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3280	(-)	(-)
Інші платежі	3290	(-)	(-)
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	3295	950	784 364
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від: Власного капіталу	3300	-	-
Отримання позик	3305	6 850 767	3 351 199
Надходження від продажу частки в дочірньому підприємстві	3310	-	-
Інші надходження	3340	-	-
Витрачання на: Викуп власних акцій	3345	(-)	(-)
Погашення позик	3350	6 555 383	3 202 882
Сплату дивідендів	3355	(-)	(-)
Витрачання на сплату відсотків	3360	(-)	(-)
Витрачання на сплату заборгованості з фінансової оренди	3365	(-)	(-)
Витрачання на придбання частки в дочірньому підприємстві	3370	(-)	(-)
Витрачання на виплати неконтрольованим часткам у дочірніх підприємствах	3375	(-)	(-)
Інші платежі	3390	(-)	(-)
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	3395	295 384	148 317
Чистий рух грошових коштів за звітний період	3400	-453 098	-69 970
Залишок коштів на початок року	3405	656 662	654 855
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	13 523	71 777
Залишок коштів на кінець року	3415	217 087	656 662

Керівник

Палкін Сергій Анатолійович

Головний бухгалтер

Бєлявцева Ірина Іванівна



Підприємство

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ФУТБОЛЬНИЙ КЛУБ за ЄДРПОУ
«ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)»

(найменування)

Дата (рік, місяць, число)

Звіт про власний капітал
за Рік 2024 р.

Форма №4

Код за ДКУД

1801005

КОДИ

2025

01

01

00169816

Стаття	Код ряд- ка	Зареє- строван- ний (пайовий) капітал	Капітал у дооцін- ках	Додат- ковий капітал	Резер- вний капітал	Нерозпо- ділений прибуток (непокри- тий збиток)	Нео- пла- чений капітал	Вилу- чений капітал	Всього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Залишок на початок року	4000	2 700 000	2 927 441	-	-	(2 171 172)	-	-	3 456 269
Коригування: Зміна облікової політики	4005	-	-	-	-	-	-	-	-
Виправлення помилок	4010	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни	4090	-	-	-	-	-	-	-	-
Скоригований зали- шок на початок року	4095	2 700 000	2 927 441	-	-	(2 171 172)	-	-	3 456 269
Чистий прибуток (збиток) за звітний період	4100	-	-	-	-	(1 798 179)	-	-	(1 798 179)
Інший сукупний дохід за звітний період	4110	-	388 015	-	-	-	-	-	388 015
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	4111	-	388 015	-	-	-	-	-	388 015
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	4112	-	-	-	-	-	-	-	-
Накопичені курсові різниці	4113	-	-	-	-	-	-	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих і спільних підприємств	4114	-	-	-	-	-	-	-	-
Інший сукупний дохід	4116	-	-	-	-	-	-	-	-
Розподіл прибутку: Виплати власникам (дивіденди)	4200	-	-	-	-	-	-	-	-
Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу	4205	-	-	-	-	-	-	-	-
Відрахування до резервного капіталу	4210	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку, належна до бюджету відповідно до законодавства	4215	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку на створення спеціальних (цільових) фондів	4220	-	-	-	-	-	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Сума чистого прибутку на матеріальне заохочення	4225	-	-	-	-	-	-	-	-
Внески учасників:									
Внески до капіталу	4240	-	-	-	-	-	-	-	-
Погашення заборгованості з капіталу	4245	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення капіталу:									
Викуп акцій (часток)	4260	-	-	-	-	-	-	-	-
Перепродаж викуплених акцій (часток)	4265	-	-	-	-	-	-	-	-
Анулювання викуплених акцій (часток)	4270	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення частки в капіталі	4275	-	-	-	-	-	-	-	-
Зменшення номінальної вартості акцій	4280	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни в капіталі	4290	-	(436 976)	-	-	436 976	-	-	-
Придбання (продаж) неконтрольованої частки в дочірньому підприємстві	4291	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом змін у капіталі	4295	-	(48 961)	-	-	(1 361 203)	-	-	(1 410 164)
Залишок на кінець року	4300	2 700 000	2 878 480	-	-	(3 532 375)	-	-	2 046 105

Керівник

Палкін Сергій Анатолійович

Головний бухгалтер

Белявцева Ірина Іванівна



Протокол № 1/2025
 28.03.2025
 А.В.Мельник

Підприємство Товариство з обмеженою відповідальністю «ФУТБОЛЬНИЙ КЛУБ «ШАХТАР» (за ЄДРПОУ ДОНЕЦЬК)»

Дата (рік, місяць, число)

КОДИ		
2024	01	01
00169816		

(найменування)

Звіт про власний капітал
за Рік 2023 р.

Форма №4

Код за ДКУД

1801005

Стаття	Код рядка	Зареєстрований (пайовий) капітал	Капітал у дооцінках	Додатковий капітал	Резервний капітал	Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	Неоплачений капітал	Вилучений капітал	Всього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Залишок на початок року	4000	2 700 000	4 377 822	-	-	(4 518 804)	-	-	2 559 018
Коригування:									
Зміна облікової політики	4005	-	-	-	-	-	-	-	-
Виправлення помилок	4010	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни	4090	-	-	-	-	-	-	-	-
Скоригований залишок на початок року	4095	2 700 000	4 377 822	-	-	(4 518 804)	-	-	2 559 018
Чистий прибуток (збиток) за звітний період	4100	-	-	-	-	(62 058)	-	-	(62 058)
Інший сукупний дохід за звітний період	4110	-	959 309	-	-	-	-	-	959 309
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	4111	-	959 309	-	-	-	-	-	959 309
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	4112	-	-	-	-	-	-	-	-
Накопичені курсові різниці	4113	-	-	-	-	-	-	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих і спільних підприємств	4114	-	-	-	-	-	-	-	-
Інший сукупний дохід	4116	-	-	-	-	-	-	-	-
Розподіл прибутку:									
Виплати власникам (дивіденди)	4200	-	-	-	-	-	-	-	-
Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу	4205	-	-	-	-	-	-	-	-
Відрахування до резервного капіталу	4210	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку, належна до бюджету відповідно до законодавства	4215	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку на створення спеціальних (цільових) фондів	4220	-	-	-	-	-	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Сума чистого прибутку на матеріальне заохочення	4225	-	-	-	-	-	-	-	-
Внески учасників:									
Внески до капіталу	4240	-	-	-	-	-	-	-	-
Погашення заборгованості з капіталу	4245	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення капіталу:									
Викуп акцій (часток)	4260	-	-	-	-	-	-	-	-
Перепродаж викуплених акцій (часток)	4265	-	-	-	-	-	-	-	-
Анулювання викуплених акцій (часток)	4270	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення частки в капіталі	4275	-	-	-	-	-	-	-	-
Зменшення номінальної вартості акцій	4280	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни в капіталі	4290	-	(2 409 690)	-	-	2 409 690	-	-	-
Придбання (продаж) неконтрольованої частки в дочірньому підприємстві	4291	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом змін у капіталі	4295	-	(1 450 381)	-	-	2 347 632	-	-	897 251
Залишок на кінець року	4300	2 700 000	2 927 441	-	-	(2 171 172)	-	-	3 456 269

Керівник

Палкін Сергій Анатолійович

Головний бухгалтер

Белявцева Ірина Іванівна



Підприємство закріплено за № 1
 ТОВ «А.В.Ш.С.», 28.03.2025,

«ФК «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)»
ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ
За рік, що закінчився 31 грудня 2024 року
(в тисячах українських гривень)

1. Аналіз поточного періоду Клубу

Візитна картка

Футбольний клуб «Шахтар» (Донецьк) - провідний український бренд. Клуб виконує ключову роль у розвитку українського футболу та є одним з безумовних лідерів Чемпіонату України у боротьбі за найвищі нагороди країни - золоті медалі, Кубок та Суперкубок. Клуб є одним із найтитилованиших в Україні. Безумовно, ці досягнення є результатом наполегливої роботи команди і всього колективу «Шахтаря».

Транспарентність

ФК «Шахтар» (Донецьк) дотримується принципів прозорості та максимальної відкритості, підвищення ефективності управління, відповідає вимогам регламенту УЄФА з ліцензування клубів і фінансового фейр-плей. Вже понад 14 років Клуб безперервно бере участь у автоматизованій системі збору та аналізу інформації, під егідою УЄФА, створеній для подальшого вдосконалення механізмів «чесної гри».

Головні події сезону, спортивні результати, трансфери і фінанси, інфраструктура і комунікації, корпоративна соціальну відповідальність та інше - вся найважливіша інформація стосовно функціонування Клуба представлена на офіційному сайті та є абсолютно транспарентною.

Особливо відзначаємо, що вся фінансова звітність складається відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності («МСФЗ»).

Починаючи з сезону 25/26 ФК «Шахтар» запроваджує SES (Social & Environmental System) - спільну ініціативу ЕСА, УЄФА та Європейського Союзу. Ця ініціатива спрямована на запобігання відмивання грошей, підтримку інклюзивності, захисту дітей та середовища. Наразі, формується ініціативна група фахівців, щодо впровадження корпоративних стандартів та їх гармонізації за вимогами європейського рівня.

Також, з сезону 23/24 ціла низка спеціалістів ФК «Шахтар» є зареєстрованими представниками української спільноти фахівців в провідній Європейській Клубній Асоціації (ЕСА), та співпрацюють у робочих групах за напрямками: корпоративні клубні фінанси та стиглий розвиток, футбольний менеджмент, футбольне право.

Соціально-відповідальна структура

ФК «Шахтар» (Донецьк) – велике підприємство, що становить суспільний інтерес.

ФК «Шахтар» є відповідальним платником податків. Згідно зі статистикою Державної фіскальної служби, ФК «Шахтар» знаходиться в ланці найбільших платників податків в Україні.

Досягнення клубу не обмежуються футболом і допомогою постраждалим—їх продовжує благодійний фонд Shakhtar Social. Він популяризує здоровий спосіб життя, формує правильні цінності та створює рівні можливості для всіх, хто захоплюється футболом.

Аналіз поточного стану ФК «Шахтар» (Донецьк)

24 лютого 2022 року російська федерація розпочала повномасштабне військове вторгнення в Україну. Проблема безпеки стала викликом для всіх верств населення та бізнесу. Враховуючи

характер розвитку ситуації та непередбачуваність війни, для оцінки економічних наслідків знадобиться час.

На 31.12.24 року Клуб зареєстровано у Київській області, Бориспільський район, село Щасливе. Основне фактичне місцезнаходження клубу (стадіон, тренувальні бази та інші основні засоби необхідні для здійснення господарської діяльності) є місто Київ, та Київська область. Клуб наразі працює в режимі значних обмежень, які були запроваджені в умовах воєнного стану. Деякі футбольні клуби фактично зупинили своє існування, крім низки випадків.

Вплив війни на футбольний сектор проявляється через такі складові як:

- обмеження транскордонних грошових переказів;
- значне пошкодження або знищення спортивної інфраструктури в районах воєнних дій;
- неспроможність клубів своєчасно виконувати свої зобов'язання перед футболістами та третіми особами.

Слід особливо зазначити, що за наявними даними, станом на дату затвердження цієї фінансової звітності, перевірену аудитором, з початку повномасштабного військового вторгнення в Україну ключові активи Клубу не були пошкоджені та продовжують повноцінно функціонувати - ФК «Шахтар» зосереджений на забезпеченні своєї операційної діяльності в повному обсязі.

Клубу вдалося адаптувати свою діяльність до поточних обставин. Керівництво продовжує відстежувати можливий вплив ситуації на діяльність Клубу та вживатиме всіх можливих заходів для пом'якшення будь-яких наслідків, реалізовує заходи щодо покращення фінансового стану. Враховуючи усе викладене вище, керівництво вважає, що застосування припущення щодо здатності Клубу продовжувати свою діяльність на безперервній основі під час підготовки цієї фінансової звітності, є доречним в зв'язку з наступними факторами:

- Керівництво Клубу запроваджує ряд ініціатив по скороченню операційних витрат в поточному періоді та оптимізації організаційної структури, що дозволить зменшити витрати у майбутньому.
- Керівництво вважає доцільним і на далі розвивати спортивну складову, для того, щоб мати змогу вести активну трансферну політику та досягати значних спортивних результатів, які є безумовними драйверами комерційного результату.

Керівництво вважає, що поєднання вищезазначеного дасть можливість продовжувати діяльність на безперервній основі та реалізовувати заходи щодо подальшого покращення фінансового стану Клубу.

З огляду на ситуацію Керівництво проводить щоденний оперативний моніторинг діяльності Клубу та забезпечує швидке реагування на інциденти та зміну ситуації.

Для зменшення негативного впливу цих обставин Клубом проведені попередні обговорення подальшого співробітництва з основними спонсорами та отримано принципову згоду продовжити взаємини, незважаючи на тимчасові обставини, пов'язані з військовою агресією Російської Федерації проти України.

Не дивлячись на об'єктивні складності, з якими зіткнулася вся футбольна інфраструктура країни, ми впевнені, що прогноз поточного оціночного періоду виявляється для ФК «Шахтар» безумовно позитивним - поточний оцінювальний цикл, з урахуванням коректувань на соціально-значимі заходи, сектор молодіжного футболу та актуальних змін процедури Ліцензування є бездефіцитним.

Фінансовий стан Клубу забезпечує всі умови щодо безперервності діяльності-всі основні коефіцієнти, що аналізуються в рамках процедури Ліцензування, є без ризиковими.

Зміна організаційно-правової форми

09.05.2024 року загальними зборами акціонерів було прийняте рішення (протокол загальних зборів акціонерів від 09.05.2024р.) про реорганізацію ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «ФУТБОЛЬНИЙ КЛУБ «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)» шляхом перетворення у ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ФУТБОЛЬНИЙ КЛУБ «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)». Припинення ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «ФУТБОЛЬНИЙ КЛУБ «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)» було затверджено рішенням загальних зборів акціонерів від 16.10.2024р. та створення ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ФУТБОЛЬНИЙ КЛУБ «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)» визначено протоколом загальних зборів учасників ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ФУТБОЛЬНИЙ КЛУБ «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)» від 16.10.2024р. Після прийняття рішення НАЦІОНАЛЬНОЮ КОМІСІЄЮ З ЦІННИХ ПАПЕРІВ ТА ФОНДОВОГО РИНКУ про скасування реєстрації цінних паперів ПРИВАТНОГО АКЦІОНЕРНОГО ТОВАРИСТВА «ФУТБОЛЬНИЙ КЛУБ «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)» відповідна інформація була внесена у Єдиний державний реєстр юридичних осіб, фізичних осіб-підприємців та громадських формувань.

Основні драйвери доходів

Основні прибуткові статті, що дозволили досягти рівень беззбитковості в поточному періоді - надходження від УЄФА і дохід від оренди та трансферів гравців. Ці дві статті, сукупно, генерують більш ніж 90% загального обсягу надходжень. Що стосується традиційних джерел доходу, таких як: «реалізація квитків і абонементів», «права на ТБ-трансляції», «продаж атрибутики і сувенірів», то тут ФК «Шахтар» (Донецьк), як і багато клубів національної асоціації, стикається з комплексними проблемами: бойовими діями, різким зниженням купівельної спроможності населення, нерозвиненістю ринку, падінням глядацького інтересу і, безумовно, традиційних ринків збуту.

Доходи від спонсорства. Перспективи

ФК «Шахтар» залишається потужним брендом у спортивному світі та продовжує залучати нових спонсорів та партнерів. З сезону 2021/2022 та на наступні 5 сезонів Puma - глобальний світовий виробник спортивних товарів - став технічним партнером ФК «Шахтаря».

Слід зазначити цілу низку рекламних контрактів з існуючими партнерами, сталість яких перевірена часом. Станом на поточний момент, пул довгострокових рекламних договорів, термін дії яких перевищує 12 місяців, складається з низки провідних національні та міжнародні компанії. А, саме:

- СКМ (System Capital Management) - управління активами
- PUMA- провідний світовий виробник спортивних товарів
- Букмекерська компанія Фавбет ТОВ
- SkyUp Airlines - лідер в галузі авіаперевезень
- Parallel- національна мережа АЗ.
- Traumeel-німецький бренд лікарських засобів
- Voda UA- бренд питної води
- PUMB- великий та надійних приватний банк для приватних осіб та корпоративних клієнтів
- L'Oreal –французький бренд чоловічих засобів для догляду

- Lantmannen AXA-шведський виробник харчових продуктів
- DTEK-національна енергетична компанія

Також, ФК Шахтар співпрацює з відомими компаніями, які виробляють цифровий контент, такими як ELECTRONIC ARTS Inc, UFL, Terps. Ці партнерські, та доволі перспективні взаємовідносини, забезпечуються ліцензійними контрактами. Таким чином, слід зазначити, що попри невизначеність, спонсори та рекламодавці безумовно мають довіру до Клубу, як до перспективного та фінансово надійного партнера.

Заява по періоду поточного циклу оцінки беззбитковості

Все вищезазначене, попри всі об'єктивні труднощі воєнного стану та невизначеності перебігу подальших подій, дає підстави топ-менеджменту Клубу оцінювати середньострокові перспективи розвитку ФК «Шахтар» (Донецьк) як позитивні. У Клубу є внутрішні резерви - молоді перспективні гравці, спортивні досягнення знаходяться на високому рівні, вдалося зберегти та посилити основу колективу. ФК «Шахтар» (Донецьк) залишається помітним явищем футбольного ландшафту та світу. Поряд з цим, керівництво віддає собі звіт в тому, що Шахтар знаходиться в об'єктивно нерівному становищі в порівнянні з іншими клубами Європи, які не зазнали на собі стільки негативних змін за такий короткий проміжок часу.

Основними об'єктивними труднощами в розвитку Клубу є:

- Воєнний стан
- Невизначеність щодо майбутнього національного футболу
- Структурно неефективний ринок та незначна комерційна привабливість внутрішнього Чемпіонату, турбулентність економіки та безумовно виражена циклічність періодів спаду та вибухового зростання футбольних кост-драйверів та зменшення традиційних прибутків.

Клуб на постійній основі проводить моніторинг економічної та політичної ситуації в Україні. У разі погіршення ситуації, Клуб має достатньо ресурсів для прийняття рішень, які забезпечують продовження функціонування Клубу у майже звичному режимі.

Виконання контрактних зобов'язань перед футболістами та іншими клубами є і надалі основним завданням ФК «Шахтар» (Донецьк) та підкріплюється можливостями і ресурсами кінцевого Бенефіціара.

ФК «Шахтар» (Донецьк) усвідомлює, що поступальний розвиток привабливості футболу і спортивного способу життя в цілому – це завдання на перспективу. Як провідний клуб України, ФК «Шахтар» (Донецьк) планує на кожному рівні своєї діяльності і в подальшому концентруватися на впровадженні та адаптації до українських реалій кращих практик відомих європейських клубів, а також відповідати всім європейським стандартам.

2. Основні положення облікової політики

Заява про відповідність

Ця фінансова звітність була підготовлена відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності («МСФЗ»).

Основа подання інформації

Ця фінансова звітність підготовлена на підставі принципу обліку за історичною вартістю. Історична вартість зазвичай визначається на основі справедливої вартості компенсації, переданої в обмін на товари і послуги.

Припущення про безперервність діяльності

Дана фінансова звітність Клубу підготовлена виходячи з припущення, що Клуб буде функціонувати в майбутньому, що передбачає реалізацію активів і виконання зобов'язань в ході звичайної діяльності. Таким чином, фінансова звітність не містить будь-яких коригувань відображених сум активів, які були б необхідні, якщо б Клуб був нездатний продовжувати свою діяльність на безперервній основі і якби воно реалізовувало свої активи не в ході звичайної діяльності.

На дату затвердження цієї фінансової звітності не затверджено ніяких планів щодо припинення діяльності Клубу.

Функціональна валюта і валюта представлення

Функціональною валютою та валютою подання даної фінансової звітності є Українська гривня («UAH»). Операції в валютах, відмінних від функціональної валюти Клубу, розглядається як операції в іноземній валюті. Такі операції відображаються за обмінним курсом, що діє на дату здійснення операцій. Грошові активи та зобов'язання, виражені в таких валютах, перераховуються за курсом, що діє на звітну дату. Всі реалізовані та нереалізовані прибутки та збитки за курсовими різницями відображаються у звіті про сукупних дохід за період.

Основні засоби

Основні засоби відображаються за історичною або доцільну собівартість, за вирахуванням накопиченого зносу та накопичених збитків від знецінення.

Історична вартість об'єкта основних засобів включає: (а) вартість придбання, включаючи імпортні мита та податки, які не підлягають відшкодуванню, за вирахуванням торговельних та інших знижок; (Б) будь-які витрати, які безпосередньо стосуються доставки активу в місце розташування і доведення його до стану, що забезпечує функціонування в спосіб, визначений управлінським персоналом; (В) первісну оцінку витрат на демонтаж і ліквідацію об'єкта основних засобів і відновлення території на якій він розташований, зобов'язання за якими Клуб бере на себе або при придбанні даного об'єкта, або внаслідок його експлуатації протягом певного періоду часу в цілях, не пов'язаних з виробництвом запасів протягом цього періоду; а також, (Г) для кваліфікованих активів, витрати по позиках, капіталізовані у відповідності до облікової політики Клубу. Первісна вартість активів, створених своїми силами, включає вартість матеріалів, прямі витрати на оплату праці і відповідну частину виробничих накладних витрат.

Амортизація нараховується для списання фактичної вартості основних засобів (за винятком земельних ділянок та об'єктів незавершеного будівництва) рівномірно протягом очікуваного терміну корисного використання.

Нематеріальні активи

Для цілей формування фінансової звітності виділяються наступні групи нематеріальних активів:

- Права користування майном: право постійного користування земельною ділянкою, право користування будівлею тощо;
- Права на комерційне обозначення: право на винаходи, корисні моделі, торговельні марки, промислові зразки тощо;
- Авторське право: програмне забезпечення і ліцензії на комп'ютерні програми;
- Інші нематеріальні активи: об'єкти, що підлягають визначенню нематеріального активу і не увійшли до жодної з наведених вище груп.
 - Придбання реєстрації гравців;
 - Гравець на умовах оренди (опціону).
 - Інші нематеріальні активи.

Одиницею обліку є окремий об'єкт (найменування) нематеріальних активів.

Амортизація нематеріальних активів з обмеженим строком корисного використання нараховується щомісячно, з дати готовності активу до експлуатації. Термін корисного використання нематеріальних активів може обмежуватися терміном використання, визначеним умовами контракту з придбання або використання нематеріального активу, судженнями фахівця (наприклад, системного адміністратора для програмного забезпечення) або максимального терміну, встановленого законодавством, але не більше 10 років, але не менш 2 років.

Для амортизації нематеріальних активів використовується метод прямолінійного нарахування протягом терміну їх корисного використання. Амортизаційні відрахування за кожен період визнаються витратами, крім випадків, коли вони повинні включатися до балансової вартості іншого активу. Ліквідаційна вартість нематеріального активу з обмеженим терміном корисної служби приймається до нуля.

Нематеріальний актив з необмеженим терміном корисного використання не підлягає амортизації.

У договорах на придбання програмного забезпечення можуть бути передбачені обов'язкові платежі, пов'язані з використанням програмного забезпечення.

Облік капіталізації витрат на придбання реєстрації гравців як нематеріальний актив

Витрати на придбання реєстрації гравців визнаються як нематеріальний актив. В бухгалтерському обліку Компанії таке визнання відбувається, якщо дотримуються наступні мінімальні вимоги:

- a) Придбання реєстрації гравця повинно визнаватися у фінансовій звітності тоді, коли виконані всі умови для того, щоб трансфер відбувся. По суті, трансфер повинен бути «Безумовним». Це означає, що між двома клубами, а також між клубом-набувачем і гравцем повинні бути укладені угоди, що мають обов'язкову юридичну силу.
- b) Вибуття реєстрації гравця повинно бути визнано в фінансовій звітності після виконання всіх суттєвих умов для того, щоб трансфер відбувся. По суті трансфер повинен бути безумовним, а ризики повинні перейти до нового клубу.
- c) Первісна вартість гравця включає тільки прямі витрати на придбання реєстрації гравця згідно трансферної угоди. Інші витрати відносяться до витрат відповідного періоду.
- d) Амортизація нараховується з моменту придбання реєстрації гравця. Амортизація перестає нараховуватися з моменту, коли актив повністю амортизовано або коли актив знімається з обліку (тобто реєстрація передається іншому клубу), залежно від того, що станеться раніше.
- e) У зв'язку з реєстрацією кожного окремого гравця загальна сума амортизації кожного активу повинна систематично розподілятися на весь термін його корисного використання. Це досягається систематичним розподілом вартості придбання активу в якості витрат протягом періоду, на який розрахований контракт з гравцем. При пролонгації контракту гравця з клубом балансова вартість нематеріального активу амортизується протягом періоду, на який продовжується контракт або протягом періоду, що залишився згідно первинного контракту.
- f) Вся капіталізована вартість гравців повинна перевірятися керівництвом щороку на предмет її відповідності ринковій вартості.
- g) Компанія щорічно здійснює переоцінку за справедливою вартістю на дату балансу спортивних прав на гравців до 35 років, щодо яких існує активний ринок, за незалежною оцінкою об'єкта.

При вибутті об'єктів нематеріальних активів:

- сума залишкової вартості раніше проведеної дооцінки відображається як зменшення капіталу у дооцінках;
- суми залишкової вартості первісно визначеного нематеріального активу зараховувати до складу витрат періоду.

Результат дооцінок/уцінок списується одноразово під час вибуття нематеріального активу, який раніше був переоцінений.

При вибутті об'єктів нематеріальних активів, які раніше було переоцінено, перевищення сум попередніх дооцінок над сумою попередніх уцінок залишкової вартості цього об'єкта нематеріальних активів включається до складу нерозподіленого прибутку з одночасним зменшенням додаткового капіталу.

Витрати на позики

Витрати на позики, що безпосередньо відносяться до придбання, будівництва або виробництва кваліфікованого активу, є частиною собівартості такого активу. Інші витрати на позики визнаються як фінансові витрати поточного періоду.

Витрати на позики включають:

- а) витрати на сплату відсотків, обчислені за допомогою методу ефективного відсотка, як описано в МСБО 39 «*Фінансові інструменти: визнання та оцінка*»;
- б) фінансові витрати, пов'язані з фінансовою орендою і визнані згідно з МСБО 16 «*Оренда*»;
- в) курсові різниці, які виникають унаслідок отримання позик в іноземній валюті, якщо вони розглядаються як коригування витрат на сплату відсотків.

Запаси

Запаси класифікуються за такими групами:

- Будівельні матеріали
- Паливо
- Запасні частини
- Інші запаси.

Поточне місцезнаходження запасів на дату складання звітності не є визначальним фактором для Клуба при визнанні запасів і віднесення їх до активів. Клуб визнає активами придбані запаси на підставі переходу контролю, навіть якщо такі запаси фізично не доставлені на підприємство (наприклад, товари в дорозі, тощо).

Оприбуткована рекламна продукція (незалежно від терміну використання) визнається у звіті про прибутки і збитки та інший сукупний дохід у складі витрат на збут в періоді придбання зі створенням контрактивного рахунку і у звіті про фінансовий стан подається у складі оборотних активів на нетто-основі.

Активи, які не відповідають визначенню запасів (дрібні запасні частини, спеціальний інструмент, спеціальну оснастка, МШП, канцтовари, миючі засоби, будівельні матеріали, тара і тарні матеріали, які не використовуються у виробничому процесі, невиробничі запаси) та використовуються менше одного року або одного операційного циклу, якщо він більше одного року, оцінюються за собівартістю придбання, за наявності ознак знецінення відображаються на контрактивних рахунках як резерв на їх знецінення, та подаються у звіті про фінансовий стан у складі інших оборотних активів.

Аванси

Аванс – грошова сума, що видається або сплачується в порядку попередньої оплати за майбутнє отримання товарів (робіт, послуг).

Аванс – немонетарна стаття.

Приклади авансів виданих:

- аванси за товари, роботи, послуги;
- аванси на придбання основні засоби, нематеріальні активи, інші необоротні активи;
- аванси підзвітним особам;

- переоплати по податках та зборах

Приклади авансів отриманих:

- аванси за товари, роботи, послуги;
- аванси за основні засоби, нематеріальні активи, інші необоротні активи

Видані аванси за основні засоби, нематеріальні активи, інші необоротні активи відображаються у Звіті про фінансовий стан як необоротні активи у складі активів у стадії створення, да деталізуються у примітках до фінансової звітності. Інші аванси відображаються як оборотні активи / короткострокові зобов'язання.

Грошові кошти та їх еквіваленти

Виділяють наступні групи грошових коштів та їх еквівалентів:

- Грошові кошти в касі;
- Поточні рахунки в банках;
- Банківські депозити;
- Грошові кошти в дорозі;
- Еквіваленти грошових коштів (грошові документи).

Всі грошові кошти обліковуються за номінальною вартістю.

До грошових коштів в дорозі відносяться грошові кошти, внесені в каси кредитних організацій, ощадні каси або каси поштових відділень для зарахування на розрахунковий або інший рахунок Клубу, але ще не зараховані за призначенням.

До грошових документів належать кошти в національній та іноземній валюті, що знаходяться на території України і за її межами в акредитивах, чекових книжках та інших платіжних документах (за винятком векселів).

Відносно грошових еквівалентів застосовуються ті ж основні облікові принципи, що і в відношенні грошових коштів.

Банківськими депозитами, що враховуються в складі грошових коштів, є короткострокові вкладення (з терміном погашення до 3-х місяців), а також кошти, розміщених на депозитних рахунках, легко оборотних в певну суму грошових коштів, і що піддаються незначному ризику зміни вартості.

Депозити, розміщені на термін більше 3-х місяців (тобто договір банківського вкладу укладено на термін більше 3-х місяців) розглядаються в якості інвестицій (дебіторської заборгованості) і поділяються на:

- Короткострокові – на термін до 12 місяців з дати розміщення;
- Довгострокові - на термін більше 12 місяців з дати розміщення.

На кінець кожного звітного періоду Компанія розраховує резерв під очікуванні кредитні збитки стосовно залишків грошових коштів на розрахункових рахунках. Резерв під очікуванні кредитні збитки на дебіторську заборгованість за розрахунками з пов'язаними особами нараховується тільки на підставі окремого рішення Компанії.

При відображенні розрахунків у валюті для кожної валюти повинен бути забезпечений роздільний облік (на рівні субрахунка або з використанням аналітичного рахунку).

Операції в іноземній валюті підлягають відображенню в обліку за поточним курсом на дату здійснення операції.

Залишки за рахунками в іноземній валюті підлягають переоцінці за поточним курсом на дату складання звітності.

Курсова різниця, що виникає при переоцінці залишків грошових коштів по рахунках в іноземній валюті на дату складання звітності, повинна визнаватися як прибуток або збиток у періоді її виникнення. Ця курсова різниця підлягає відображенню на рахунках прибутків або збитків в таких статтях Звіту про фінансові результати, як інші операційні прибутки і збитки.

Оренда

Визнання, оцінка, подання та розкриття операцій, активів і зобов'язань з оренди здійснюється у відповідності до вимог МСФЗ 16 «Оренда».

Об'єктом обліку в операціях оренди є окремий договір оренди.

Якщо договір оренди має опцію пролонгації і очікується, що Підприємство скористається таким правом пролонгації, розрахунковим періодом для оцінки прав оренди і зобов'язань з оренди приймається:

- за об'єктами нерухомості – 10 років;
- за іншими об'єктами – 3 роки.

Після первісного визнання у сумі теперішньої вартості орендних платежів, які ще не здійснені на дату визнання, оцінка активу у вигляді права оренди здійснюється за первісною вартістю, крім виключень, передбачених МСФЗ 16 «Оренда».

Нарахування амортизації об'єктів прав оренди здійснюється на щомісячній основі, починаючи з дати визнання.

Для цілей застосування спрощень практичного характеру активами низької вартості вважаються активи вартістю менше ніж 30 мінімальних заробітних плат, встановлених на 1 січня звітного року. Права оренди об'єктів низької вартості не визнаються у звіті про фінансовий стан. Орендні платежі (витрати) в операціях оренди активів низької вартості визнаються лінійним методом протягом терміну оренди.

Активи у вигляді прав оренди відображаються у звіті про фінансовий стан у складі інших необоротних активів із розкриттям детальної інформації у примітках до фінансової звітності. Зобов'язання за договорами оренди відображаються у звіті про фінансовий стан у складі інших довгострокових і поточних зобов'язань із розкриттям детальної інформації у примітках до фінансової звітності.

Фінансові інструменти

Види фінансових інструментів:

Фінансові активи:

- Торгова дебіторська заборгованість, в т.ч. за трансферними договорами;
- Позики видані;
- Дебіторська заборгованість за фінансовою допомогою виданої;
- Дебіторська заборгованість за продані основні засоби, нематеріальні активи, інші необоротні активи;
- Інша дебіторська заборгованість (фінансові активи);
- Грошові кошти та їх еквіваленти і т.д.

Фінансові зобов'язання:

- Торгова кредиторська заборгованість, в т. ч. за трансферними договорами;
- Кредиторська заборгованість за придбані основні засоби, нематеріальні активи, інші необоротні активи;
- Інша кредиторська заборгованість (фінансові зобов'язання);
- Кредити отримані (банківські та небанківські);

Фінансові активи та фінансові зобов'язання, в залежності від терміну їх погашення, на кожну дату балансу поділяються на:

- Поточні (терміном погашення до 12-ти місяців з дати балансу, або терміном погашення більше 12-ти місяців, якщо у керівництва Компаній є намір погасити їх протягом періоду до 12-ти місяців);
- Довгострокові (терміном погашення більше 12-ти місяців з дати балансу)

Дебіторська заборгованість

Дебіторська заборгованість класифікується:

- **за об'єктами, щодо яких вона виникла:**
 - дебіторська заборгованість за трансферними договорами;
 - дебіторська заборгованість за товари, роботи, послуги;
 - дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом;
 - дебіторська заборгованість за розрахунками за виданими авансами;
 - інша дебіторська заборгованість.
- **за строками погашення:**
 - довгострокова (непоточна);
 - короткострокову (поточна);
- **за своєчасністю та ступенем вірогідності погашення:**
 - дебіторська заборгованість, строк оплати якої не настав (*не прострочена* дебіторська заборгованість);
 - дебіторська заборгованість не сплачена в строк (*прострочена*). В тому числі:
 - сумнівна дебіторська заборгованість;
 - безнадійна дебіторська заборгованість.

Компанія обліковує дебіторську заборгованість на кінець звітного періоду в залежності від термінів погашення:

- Короткострокова – з терміном погашення протягом наступних 12 календарних місяців після звітної дати у складі оборотних активів;
- Довгострокова – з терміном погашення більше ніж 12 календарних місяців після звітної дати у складі необоротних активів.

В подальшому довгострокова дебіторська заборгованість обліковується за амортизованою вартістю з застосуванням ефективної ставки відсотка, яка дорівнює середньозваженій ставці кредитів для суб'єктів господарювання за даними статистичної звітності банків України на день виникнення заборгованості.

Резерв під очікувані кредитні збитки розраховується лише для тієї частини дебіторської заборгованості, щодо якої виконуються одночасно такі умови:

- заборгованість є активом, тобто виникла внаслідок звичайної господарської діяльності (до цієї категорії не входять набута заборгованість, заборгованість за розрахунками з бюджетом і заборгованість, призначена для продажу). Резерв під очікувані кредитні збитки на дебіторську заборгованість за розрахунками з пов'язаними особами нараховується тільки на підставі окремого рішення Компанії;
- заборгованість є поточною дебіторською заборгованістю;
- заборгованість не віднесена до безнадійної.

На заборгованість дебіторів, що знаходяться у стані процедури банкрутства або ліквідації, нараховується резерв незалежно від виду (поточна або довгострокова) та періоду виникнення такої заборгованості, так як ризик її непогашення є значним.

У випадку, якщо дебіторська заборгованість обліковується за амортизованою вартістю, то на момент нарахування резерву під очікувані кредитні збитки Компанія сторнує фінансові витрати

щодо первісного визнання цієї дебіторської заборгованості за амортизованою вартістю та фінансові доходи щодо амортизації її дисконту. Резерв під очікувані кредитні збитки щодо такої дебіторської заборгованості нараховується у розмірі 100% від її номінальної вартості.

Компанія також може розглядати дебіторську заборгованість на предмет знецінення у окремих виняткових випадках (форс-мажорах), якщо існують ознаки того, що дебіторська заборгованість не може бути контрольована, наприклад у випадках, коли контрагенти знаходяться у зонах військових дій чи на непідконтрольних територіях.

Кредиторська заборгованість

Компанія визнає кредиторську заборгованість як зобов'язання у Звіті про фінансовий стан, коли стає стороною контракту і внаслідок цього має юридичне зобов'язання сплатити грошові кошти, та коли одночасно виконуються дві умови:

- оцінка зобов'язання може бути достовірно визначена;
- існує вірогідність зменшення майбутніх економічних вигід в майбутньому внаслідок погашення зобов'язання.

Відповідно до строку погашення кредиторська заборгованість поділяється на:

- довгострокову (непоточну);
- короткострокову (поточну)

Подальша оцінка кредиторської заборгованості проводиться:

- для довгострокової кредиторської заборгованості з фіксованим терміном погашення за амортизованою вартістю з використанням ефективної відсоткової ставки.
- для поточної кредиторської заборгованості та кредиторської заборгованості без фіксованого терміну погашення за амортизованою вартістю, яка дорівнює номінальній вартості.

Власний капітал

Власний капітал — це частина в активах Клубу, що залишається після вирахування його зобов'язань (чисті активи).

Власний капітал Клубу складається з::

- Зареєстрований (статутний) капітал;
- Капітал у дооцінках;
- Додатковий капітал;
- Нерозподілений прибуток (непокритий збиток).

Статутний капітал зафіксований в установчих документах - загальна вартість активів, які є внеском засновників (власників) до капіталу Клубу.

Статутний капітал оцінюється як сумарна вартість вкладів засновників (власників) Клубу.

Всі зміни статутного капіталу проводяться на підставі рішення засновників (власників).

Капітал у дооцінках – це капітал, що утворюється за результатами дооцінки (уцінки) необоротних активів та фінансових інструментів, які відображаються у складі власного капіталу (права на футболістів).

Капітал у дооцінках визнається по кожному об'єкту переоцінки за результатами проведення незалежної оцінки необоротних активів або оцінки фінансових інструментів.

За результатами проведення кожної наступної незалежної оцінки вартості необоротних активів та фінансових інструментів капітал у дооцінках підлягає коригуванню наступним чином:

- збільшується на суму перевищення справедливої вартості активу над його балансовою вартістю у разі, якщо в попередніх періодах такий актив не підлягав уцінці;
- збільшується на позитивну різницю між сумою перевищення справедливої вартості активу над його балансовою вартістю та сумою накопиченої уцінки у разі, якщо в попередніх періодах такий актив підлягав уцінці;
- зменшується на позитивну різницю між сумою перевищення балансової вартості активу над його справедливою вартістю, яка не перевищує суму попередньо здійснених дооцінок, якщо в попередніх періодах такий актив підлягав дооцінці.

Результат дооцінок/уцінок списується одноразово під час вибуття нематеріального активу, який раніше був переоцінений.

При вибутті об'єктів нематеріальних активів, які раніше було переоцінено, перевищення сум попередніх дооцінок над сумою попередніх уцінок залишкової вартості цього об'єкта нематеріальних активів включається до складу нерозподіленого прибутку з одночасним зменшенням додаткового капіталу.

Додатковий капітал – це інший не зареєстрований в установчих документах Клубу капітал, вкладений засновниками (власниками) Клуба.

Нерозподілений прибуток (непокритий збиток) формується наростаючим підсумком шляхом додавання чистого фінансового результату діяльності Клубу за поточний період до нерозподіленого прибутку минулих років за вирахуванням розподілу цього прибутку.

Коригування помилок, що суттєво впливають на звітність попередніх періодів, здійснюються відповідно до статті 8 «Викривлення фінансової звітності внаслідок помилок» розділу 1 «Загальні положення Облікової політики, принципи і підходи до фінансової звітності».

У разі зміни Облікової політики та у разі прийняття нових або зміни існуючих МСФЗ, МСБО, які застосовуються ретроспективно, відображається за рахунок вхідного залишку нерозподіленого прибутку.

Виплати працівникам

Виплати працівникам – це всі форми компенсації, що їх надає Клуб в обмін на послуги, надані працівниками, або при звільненні.

Клуб сплачує соціальний внесок відповідно до норм чинного законодавства і відображає його нарахування у складі витрат на персонал за функціональним призначенням. Нарховані соціальні внески відносяться на витрати того періоду, у якому вони були понесені і відображаються у звіті про прибутки і збитки та інший сукупний дохід залежно від функціонального призначення витрат з нарахування заробітної плати працівникам.

Клуб визнає очікувані витрати, пов'язані з преміюванням, тоді і лише тоді, коли:

- а) у Клуба є теперішнє юридичне або конструктивне зобов'язання здійснити такі виплати в результаті минулих подій;
- б) можна достовірно оцінити це зобов'язання.

Теперішнє зобов'язання існує тоді і лише тоді, коли у Клуба немає реальної альтернативи, крім здійснення платежів.

При визначенні величини зобов'язання відносно короткострокових винагород працівникам дисконтування не застосовується й відповідні витрати визнаються в міру виконання працівниками своїх трудових обов'язків.

Усі форми винагороди, сплачені у зв'язку з обміном на послуги, надані співробітником, включаючи премії та заохочувальні виплати за результатами діяльності, «підйомні» і платежі за вислугу років, повинні відображатися в звітності як витрати на оплату праці.

- премії і заохочувальні виплати, які виплачуються особі в повному обсязі клубом без додаткових умов або наступних зобов'язань (тобто у клубу немає вибору в частині

виплати), повинні відображатися в звітності як витрати на оплату праці з моменту виникнення обов'язку зі сплати.

- премії і заохочувальні виплати, які залежать від певних умов в майбутньому, виконуваних гравцем і (або) клубом, таких як участь гравця в змаганнях і (або) показників результативності клубу, повинні відображатися в звітності як витрати на оплату праці з моменту настання відповідної умови, або з моменту, коли вона стає найбільш вірогідною.
- премії і заохочувальні виплати за укладення і (або) пролонгацію трудового договору при наявності будь-яких умов або зобов'язань, повинні систематично визнаватися в обліку протягом відповідного періоду.

Виплати при звільненні - це, як правило, разові платежі.

Для відшкодування наступних (майбутніх) операційних видатків Клуб створює забезпечення на:

- виплату відпусток працівникам.

Виручка та інші операційні доходи

Метою даного розділу Облікової політики є визначення порядку обліку доходів Клубу. (МСФЗ 15 «Дохід від договорів з клієнтами»)

Доходи від продажу сезонних абонементів і аналогічні доходи повинні визнаватися на пропорційній основі в момент проведення відповідних матчів протягом сезону.

Доходи від продажу прав на трансляції і (або) іншого винагороди за участь в змаганнях в фіксованому розмірі повинні визнаватися на пропорційній основі в момент проведення відповідних матчів протягом сезону.

Доходи від продажу прав на трансляції і (або) іншого винагороди за участь в змаганнях, розмір яких варіюється в залежності від виконання клубами певних умов (наприклад, виплати за результатами змагань), повинні визнаватися в момент виконання відповідних умов.

Доходи від спонсорських послуг у фіксованому розмірі повинні визнаватися на пропорційній основі протягом терміну дії спонсорського договору.

Доходи від спонсорських послуг, розмір яких варіюється в залежності від виконання клубами певних умов (наприклад, виплати за результатами змагань), повинні визнаватися в момент виконання відповідних умов.

Будь-яке негрошові винагороди в рамках спонсорського договору має оцінюватися за справедливою вартістю.

Визнання, оцінка, подання та розкриття виручки здійснюється у відповідності до вимог МСФЗ 15 «Дохід від договорів з клієнтами» (МСФЗ 15 «Дохід від договорів з клієнтами»).

Об'єктом обліку виручки є індивідуальний контракт з клієнтом. Під контрактом розуміється угода між двома або більше сторонами, яка породжує юридично захищені права та обов'язки, яка необов'язково має юридичну форму договору.

Дохід визнається, коли (або у міру того, як) Клуб задовольняє зобов'язання щодо виконання, передаючи обіцяний товар або послугу (тобто актив) клієнтові. Актив передається, коли (або у міру того, як) клієнт отримує контроль над таким активом.

Перегляд оцінки угод, не визнаних контрактами на попередні дати внаслідок невідповідності критеріям визнання, на предмет їх визнання здійснюється щонайменше на кожен проміжну звітну дату або за наявності очевидних подій, що свідчать про відповідність критеріям визнання.

Якщо інші операційні доходи підпадають під сферу дії МСФЗ 15 «Дохід від договорів з клієнтами», вони визнаються відповідно до вищенаведених положень облікової політики. Якщо інші операційні доходи підпадають під сферу дії інших МСБО і МСФЗ, вони визнаються відповідно до вимог цих стандартів.

Якщо послуги полягають у виконанні невизначеної кількості дій (операцій) за визначений період часу, то дохід визначається шляхом рівномірного його нарахування за цей період (крім випадків, коли інший метод краще визначає ступінь завершеності надання послуг).

Якщо виручка від надання послуг не може бути достовірно оцінена і не існує імовірності відшкодування понесених видатків, то виручка не визнається, а понесені видатки визнаються витратами періоду в якому були понесені, і подаються у складі інших операційних витрат у звіті про прибутки і збитки та інший сукупний дохід.

Доходи від спортивної діяльності (призові від єврокубкових та національних змагань) та інші подібні доходи визнаються на підставі рішення органу «Професійні судження».

Витрати

Метою даного розділу Облікової політики є визначення підходу до обліку витрат, що утворюють собівартість готової продукції, а також інших витрат звітного періоду.

Витратами звітного періоду визнавати зменшення активів або збільшення зобов'язань, що призводить до зменшення власного капіталу (за винятком зменшення капіталу внаслідок його вилучення або розподілу власниками) Клубу, за умови, що ці витрати можуть бути достовірно оцінені.

Перелік витрат :

- вартість реалізації / матеріалів
- витрати на оплату праці (гравців і інших співробітників)
- відрахування на соціальне страхування
- амортизація і знецінення основних засобів
- амортизація нематеріальних активів (реєстрацій гравців)
- амортизація основних засобів і нематеріальних активів (за винятком реєстрацій гравців)
- витрати на підготовку и проведення футбольних матчів
- витрати на проведення учбово-тренувального процесу
- витрати на відрядження
- витрати на нерухомість та інші спортивні споруди
- витрати на спонсорство і рекламу
- витрати на комерційну діяльність
- непрямі витрати на придбання реєстрації гравця
- витрати на послуги агентів та посередників
- інші операційні витрати
- загальні операційні витрати
- збиток від вибуття основних засобів
- збиток від вибуття нематеріальних активів (за винятком реєстрацій гравців)
- збиток від вибуття реєстрацій гравців
- фінансові витрати
- інші витрати від позаопераційної діяльності

Перелік витрат не є остаточним і може змінюватися у ході діяльності Клуба.

Операції в іноземній валюті

Операція в іноземній валюті - це операція, яка визначається (чи потребує розрахунків) в іноземній валюті.

Всі операції в іноземній валюті враховуються у функціональній валюті за поточним валютним курсом на дату здійснення операції. Господарські операції, проведені в іноземній валюті при первинному визнанні відображаються у функціональній валюті за поточним курсом на дату здійснення операції.

На дату складання фінансової звітності згідно МСБО 21 «Вплив змін валютних курсів» всі монетарні статті, що враховуються в іноземній валюті, перераховуються та відображаються у звіті про фінансовий стан за поточним курсом на дату складання звітності.

Операцію в іноземній валюті слід відображати після первісного визнання у функціональній валюті, застосовуючи до суми в іноземній валюті курс "спот" між функціональною валютою та іноземною валютою на дату операції.

При визнанні доходів і витрат в іноземній валюті різниця, яка виникає між балансовою статтею (яка оцінюється за курсом на дату нарахування) і дохідно-витратною статтею (яка оцінюється за середньозваженим валютним курсом), визнається як позитивна чи від'ємна курсова різниця.

Курсові різниці, що виникають на дату фінансової звітності щодо поточних активів і зобов'язань визнаються у складі інших операційних доходів (витрат), щодо необоротних активів – у складі інших доходів (витрат), щодо довгострокових зобов'язань – у складі фінансових доходів (витрат), або у складі іншого сукупного доходу, якщо прибуток або збиток від статті, що викликала появу курсових різниць, визнається у складі іншого сукупного доходу.

У складі іншого сукупного доходу відображаються курсові різниці, що виникають в результаті перерахунку фінансової звітності з функціональної валюти у валюту подання.

Всі курсові різниці подаються у фінансовій звітності на нетто-основі та розкриваються у примітках до річної фінансової звітності у разі їх суттєвості.

Операції з пов'язаними сторонами

Клуб використовує МСБО 24 «Розкриття інформації про пов'язані сторони» для забезпечення розкриття у фінансовій звітності інформації, необхідної для привернення уваги до можливого впливу на фінансовий стан і на прибуток чи збиток, спричиненого існуванням пов'язаних сторін, а також операціями та залишками заборгованості, в тому числі зобов'язаннями між такими сторонами.

Перелік пов'язаних із Клубом юридичних і фізичних осіб встановлюється окремим розпорядчим документом та переглядається щорічно якомога ближче до дати початку звітного періоду. Зміни до переліку вносяться окремим розпорядчим документом.

Клуб розкриває інформацію про характер відносин з пов'язаними сторонами, а також інформацію про такі здійснені операції та залишки заборгованості, в тому числі зобов'язання, необхідну користувачам для розуміння потенційного впливу цих відносин на фінансову звітність:

- а) суму операцій;
- б) суму залишків заборгованості, в тому числі зобов'язання, а також: його строки та умови, включаючи інформацію про наявність забезпечення і характер відшкодування, яке буде надане при погашенні, та детальну інформацію щодо будь-яких гарантій, наданих чи отриманих;
- в) резерв сумнівних боргів, пов'язаних з сумою залишків заборгованості.

Розкриття інформації про те, що операції з пов'язаними сторонами були здійснені на умовах, еквівалентних умовам, що домінують в операціях між незалежними сторонами, здійснюється тільки за можливості обґрунтування таких умов.

Відображення подій після звітного періоду

Дана глава Облікової політики встановлює події, що відбулися після звітного періоду, при яких Клуб повинен коригувати показники фінансової звітності.

При відображенні в звітності подій, що сталися після звітного періоду, необхідно керуватися принципом суттєвості. Тобто всі події, які можуть значно вплинути на рішення користувачів, прийняті на основі фінансової звітності, повинні бути відображені у фінансовій звітності. Істотність залежить від розміру статті або коригування, які оцінюються в кожному конкретному випадку..

При складанні фінансової звітності керівництво Клуба ї зобов'язано оцінити здатність Клубу продовжувати свою діяльність. Фінансова звітність в обов'язковому порядку повинна складатися на основі припущення безперервності діяльності, за винятком випадків, коли керівництво Клубу або саме має намір ліквідувати Клуб або призупинити її діяльність, або змушене обрати такий спосіб дій в силу відсутності іншої розумної альтернативи.

3. Нові та переглянуті стандарти та інтерпретації

В цій фінансовій звітності не відображається дострокове застосування стандартів, поправок до них або роз'яснень до дати їх вступу в силу.

Клуб вперше застосував деякі стандарти та поправки, які набувають чинності щодо річних звітних періодів, що починаються 1 січня 2024 року або після цієї дати (якщо не вказано інше).

Поправки до МСФЗ 16 - Зобов'язання щодо оренди при продажу та зворотній оренді

У вересні 2022 року IASB випустив поправки до МСФЗ (IFRS) 16, щоб уточнити вимоги, які продавець-орендар використовує для оцінки зобов'язань з оренди, що виникають під час операції з продажу та зворотної оренди, щоб гарантувати, що продавець-орендар не визнає жодної суми прибутку чи збитку що стосується права використання, яке він зберігає.

Поправки набувають чинності для річних звітних періодів, що починаються 1 січня 2024 року або після цієї дати, і повинні застосовуватися ретроспективно до операцій з продажу та зворотної оренди, укладених після дати першого застосування МСФЗ 16. Дозволяється дострокове застосування, і цей факт має бути розкритий.

Цей стандарт не застосовується до Клубу.

Поправки до МСБО 7 та МСФЗ 7 - Угоди фінансування постачальників

У травні 2023 року IASB випустив поправки до МСБО 7 «Звіт про рух грошових коштів» і МСФЗ 7 «Фінансові інструменти: розкриття», щоб уточнити характеристики угод фінансування постачальників і вимагати додаткових розкриттів щодо таких угод. Вимоги щодо розкриття інформації, які містяться в поправках, спрямовані на те, щоб допомогти користувачам фінансової звітності зрозуміти вплив угод фінансування постачальників на зобов'язання суб'єкта господарювання, грошові потоки та ризик ліквідності.

Поправки набувають чинності для річних звітних періодів, що починаються 1 січня 2024 року або після цієї дати. Дозволено дострокове застосування, і цей факт має бути розкритий.

Очікується, що ці поправки не вплинули на фінансову звітність Клубу.

Поправки до МСБО 1 - Класифікація зобов'язань як поточних або непоточних

У січні 2020 року та жовтні 2022 року IASB випустив поправки до параграфів 69–76 МСБО 1, щоб конкретизувати вимоги щодо класифікації зобов'язань як поточних або непоточних. Поправки уточнюють:

- Що означає право на відстрочку врегулювання
- Право на відстрочку має існувати на кінець звітного періоду
- На цю класифікацію не впливає ймовірність того, скористається чи ні суб'єкт господарювання своїм правом на відстрочку
- Умови зобов'язання не впливатимуть на його класифікацію, лише якщо вбудований похідний інструмент у конвертоване зобов'язання сам є інструментом власного капіталу

Крім того, було введено вимогу щодо необхідності розкриття інформації, коли зобов'язання, що впливають із кредитної угоди, класифікуються як непоточні, а право суб'єкта господарювання відстрочити погашення залежить від дотримання майбутніх умов протягом дванадцяти місяців.

Поправки набувають чинності для річних звітних періодів, що починаються 1 січня 2024 року або після цієї дати, і повинні застосовуватися ретроспективно.

Прийняті поправки не завдали жодного впливу на фінансовий стан або показники діяльності Клубу та будь-які розкриття інформації у фінансовій звітності ФК «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)».

Клуб у фінансовій звітності за рік, що закінчився 31.12.2024 року, не застосувало достроково опубліковані МСФЗ, поправки до них та інтерпретації.

Нижче наведено нові стандарти, виправлення та роз'яснення, які були випущені, але ще не набрали чинності на дату випуску фінансової звітності Клубу. Клуб має намір застосувати ці стандарти, поправки та роз'яснення, якщо необхідно, з дати набуття ними чинності.

СТАНДАРТИ, ЯКІ БУЛИ ВИПУЩЕНІ, АЛЕ ЩЕ НЕ НАБУЛИ ЧИННОСТІ

Поправки до МСБО 21 "Вплив змін валютних курсів" – "Неможливість обміну"

Набирають чинності з 01.01.2025 року, раннє застосування дозволено.

Зміни стосуються визначення конвертованої (обмінюваної) валюти. Стандарт доповнено визначенням, що таке конвертована валюта, настановами, як визначити чи є валюта конвертованою, як визначити спот-курс, якщо валюта не є конвертованою, та як розкрити це у фінансовій звітності. Необхідно визначити, чи обмінюється валюта на інші. Якщо валюта не є конвертованою/обмінюваною, суб'єкт господарювання оцінює спот-курс та розкриває інформацію, яка дає змогу користувачам фінансової звітності зрозуміти, як валюта, що не обмінюється на іншу валюту, впливає або очікується, що впливатиме, на фінансові результати діяльності, фінансовий стан та грошові потоки суб'єкта господарювання.

Для досягнення цієї мети суб'єкт господарювання розкриває інформацію про:

- а) характер і фінансові наслідки того, що валюта не є конвертованою;
 - б) використаний(і) спот-курс(и);
 - в) процес оцінки;
 - г) ризики, на які наражається суб'єкт господарювання через те, що валюта не є конвертованою.
- Прийняття поправок не завдадуть жодного впливу на фінансовий стан або показники діяльності Клубу та будь-які розкриття інформації у фінансовій звітності ФК «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)».

Поправки до МСФЗ 7 "Фінансові інструменти: розкриття інформації" та МСФЗ 9 "Фінансові інструменти": "Зміни до класифікації та оцінки фінансових інструментів"

Набирають чинності з 01.01.2026 року.

Унесені зміни стосуються вимог щодо здійснення розрахунків за фінансовими зобов'язаннями за допомогою системи електронних платежів та оцінки договірних характеристик грошових потоків фінансових активів, у тому числі тих, що пов'язані з екологічними, соціальними та управлінськими аспектами (ESG). Крім того, змінено вимоги до розкриття інформації щодо інвестицій в інструменти власного капіталу, що призначені як такі, що оцінюються за справедливою вартістю через інший сукупний дохід, додано вимоги до розкриття інформації для фінансових інструментів з умовними характеристиками, які не стосуються безпосередньо основних кредитних ризиків і втрат. Прийняття поправок не завдадуть жодного впливу на фінансовий стан або показники діяльності Клубу та будь-які розкриття інформації у фінансовій звітності ФК «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)».

МСФЗ 1 "Перше застосування міжнародних стандартів фінансової звітності". Зокрема внесено зміни до МСФЗ 1 для забезпечення їх відповідності вимогам МСФЗ 9 "Фінансові інструменти" (далі – МСФЗ 9), додано перехресні посилання для підвищення зрозумілості МСФЗ 1.

Набирають чинності з 01.01.2026 року, раннє застосування дозволено.

Відповідно до внесених змін суб'єкти господарювання не повинні відображати у своєму першому звіті про фінансовий стан за МСФЗ будь-яких відносин хеджування, які не відповідають критеріям обліку хеджування за МСФЗ 9. Прийняття поправок не завдадуть жодного впливу на фінансовий стан або показники діяльності Клубу та будь-які розкриття інформації у фінансовій звітності ФК «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК).

Поправки до МСФЗ 7 "Фінансові інструменти: розкриття інформації".

Набирають чинності з 01.01.2026 року, раннє застосування дозволено.

Зміни стосуються розкриття інформації, пов'язаної з визнанням різниць між ціною операції та справедливою вартістю на дату первісного визнання. Зміни внесені для узгодження формулювання положень Керівництва щодо впровадження МСФЗ 7 "Фінансові інструменти: розкриття інформації" з відповідними положеннями МСФЗ 7 та поняттями МСФЗ 9 і МСФЗ 13. Прийняття поправок не завдадуть жодного впливу на фінансовий стан або показники діяльності Клубу та будь-які розкриття інформації у фінансовій звітності ФК «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)».

Поправки до МСФЗ 9 "Фінансові інструменти".

Набирають чинності з 01.01.2026 року, раннє застосування дозволено.

Зміни стосуються припинення орендарем зобов'язань з оренди відповідно до вимог МСФЗ 9. Також з деяких положень МСФЗ 7 виключено термін "ціна операції" для усунення невідповідностей між МСФЗ 7 та МСФЗ 9, МСФЗ 15. Прийняття поправок не завдадуть жодного впливу на фінансовий стан або показники діяльності Клубу та будь-які розкриття інформації у фінансовій звітності ФК «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)».

Поправки до МСФЗ 10 "Консолідована фінансова звітність".

Набирають чинності з 01.01.2026 року, раннє застосування дозволено.

Зміни внесені з метою усунення невідповідності між параграфами МСФЗ 10, щоб уточнити, що відносини, які описані в параграфі Б74, є лише одним із прикладів обставини, за якої потрібно застосовувати судження, щоб визначити, чи діє сторона як фактичний агент чи ні. Прийняття поправок не завдадуть жодного впливу на фінансовий стан або показники діяльності Клубу та будь-які розкриття інформації у фінансовій звітності ФК «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)».

Поправки до МСБО 7 "Звіт про рух грошових коштів"

Набирають чинності з 01.01.2026 року, раннє застосування дозволено.

Зміна полягає в оновленні термінології МСБО 7 "Звіт про рух грошових коштів" щодо грошових потоків, пов'язаних з інвестиціями в дочірні, асоційовані та спільні підприємства. Прийняття поправок не завдадуть жодного впливу на фінансовий стан або показники діяльності Клубу та будь-які розкриття інформації у фінансовій звітності ФК «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)».

МСФЗ 18 "Подання та розкриття інформації у фінансовій звітності"

Набирає чинності з 01.01.2027 року.

Новий стандарт бухгалтерського обліку МСФЗ 18 "Подання та розкриття інформації у фінансовій звітності" (далі – МСФЗ 18) замінює МСБО 1 "Подання фінансової звітності".

МСФЗ 18 встановлює вимоги до подання та розкриття інформації у фінансовій звітності загального призначення (фінансовій звітності) з метою забезпечення надання доречної інформації, яка достовірно відображає активи, зобов'язання, власний капітал, доходи та витрати суб'єкта господарювання. Упровадження МСФЗ 18 не вплине на чистий прибуток суб'єкта господарювання, а лише змінить спосіб подання результатів у звіті про сукупний дохід і в примітках до фінансової звітності.

МСФЗ 18 стандартизує формати подання фінансових результатів, усуваючи розбіжності, які раніше ускладнювали порівняльний аналіз фінансових результатів між різними компаніями, та вводить термін "операційний прибуток" як важливий показник для оцінки операційних результатів. Стандарт вимагає від компаній чітко розподілити доходи та витрати за такими категоріями, як операційна, інвестиційна та фінансова, з урахуванням наявності особливих видів основної діяльності. Новий стандарт визначає та вимагає від суб'єктів господарювання розкривати показники ефективності, визначені керівництвом (управлінські показники ефективності), за якими має бути розкрита інформація про їх узгодження / звірку з найбільш прямо порівнюваними проміжними підсумками фінансових результатів, подання яких вимагається МСФЗ 18, і в складі фінансової звітності будуть підлягати обов'язковому аудиту.

Стандарт також установлює вдосконалені вимоги стосовно агрегування та дезагрегування інформації в основних фінансових звітах та/або примітках.

МСФЗ 18 спрямований на підвищення якості поліпшення якості звітності суб'єктів господарювання, підвищення рівня довіри з боку інвесторів та інших користувачів, узгодженості інформації для здійснення аналізу та порівняння. Суб'єктам господарювання необхідно розпочати вивчення та підготовку до звітування за новим стандартом, насамперед із визначення оцінки впливу, перегляду облікової політики, агрегації даних, адаптації систем і процесів для підготовки фінансової звітності.

Очікується, що прийнятий Стандарт не вплине на фінансову звітність Клубу.

МСФЗ 19 "Дочірні підприємства, що не є підзвітними громадськості: розкриття інформації"

Набирає чинності з 01.01.2027 року. Дозволяється дострокове застосування.

МСФЗ 19 дає змогу спростити процеси звітування для дочірніх компаній, що перебувають у сфері застосування МСФЗ 19, зменшуючи витрати та зберігаючи корисність фінансової звітності для її користувачів.

МСФЗ 19 дає змогу дочірнім компаніям складати лише один комплект звітності для задоволення потреб як материнської компанії, так і потреб власних користувачів фінансової звітності, зменшує вимоги до розкриття інформації дочірніх компаній.

Дочірня компанія має право застосовувати МСФЗ 19, якщо:

- дочірня компанія не є публічно підзвітною / підзвітною громадськості (тобто її боргові зобов'язання чи інструменти власного капіталу не перебувають в обігу на публічному ринку або в процесі випуску для обігу на публічному ринку) та не є фінансовою установою; і
- проміжна або кінцева материнська компанія складає консолідовану фінансову звітність, яка доступна для публічного використання та відповідає вимогам МСФЗ.

У зв'язку із введенням МСФЗ 19 вносяться зміни до інших стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ.

Очікується, що прийнятий Стандарт не вплине на фінансову звітність Клубу.

На дату затвердження цієї фінансової звітності, Клуб не застосовував жоден з наведених нових або переглянутих стандартів які були випущенні, але ще не вступили в силу.

4. Істотні судження, оцінки і припущення

Застосування облікової політики Клубу, викладеної в Примітці 2, вимагає від керівництва використання професійних суджень, оцінок і припущень щодо балансової вартості активів та зобов'язань, яка не представлена з усією очевидністю в інших джерелах. Оцінки і пов'язані з ними допущення засновані на історичному досвіді та інших факторах, які вважаються суттєвими. Фактичні результати можуть відрізнятись від цих оцінок.

Оцінки і відповідні припущення переглядаються на постійній основі. Результати переглядів облікових оцінок визнаються в тому періоді, в якому здійснюється такий перегляд оцінки, якщо даний перегляд впливає тільки на цей період, або в періоді проведення перегляду і в майбутніх періодах, якщо цей перегляд впливає як на поточний, так і майбутній періоди.

Істотні припущення і основні джерела невизначеності в оцінках - Нижче наведені істотні допущення, зроблені керівництвом при застосуванні облікової політики Клубу, а також основні джерела невизначеності в оцінках на кінець звітного періоду, найбільш істотно вплинули на суми, відображені в фінансовій звітності.

Знецінення основних засобів - Балансова вартість основних засобів Клубу аналізується керівництвом на предмет виявлення ознак зменшення корисності. При визначенні розміру знецінення активи, не генерують незалежні грошові потоки, відносяться до відповідної одиниці, яка генерує грошові потоки. Аналіз того, чи існують ознаки знецінення, ґрунтується на різних припущеннях, включаючи ринкові умови, використання активів і можливість альтернативного використання активів. У разі наявності ознак знецінення Клуб оцінює суму очікуваного відшкодування (найбільшу з двох величин: справедливої вартості за вирахуванням витрат на продаж і корисною вартості), порівнює її з балансовою вартістю і відображає збиток від знецінення на суму перевищення балансової вартості над сумою очікуваного відшкодування. Корисна вартість визначається на підставі очікуваних майбутніх грошових потоків, дисконтованих до їх поточної вартості з використанням ставки дисконтування до оподаткування. Визначення очікуваних майбутніх грошових потоків вимагає від керівництва ряду припущень, в тому числі купівельного попиту і виробничих можливостей галузі, майбутніх темпів зростання і відповідної ставки дисконтування. Будь-які зміни в цих припущеннях можуть привести до знецінення в наступних періодах.

Строки корисного використання основних засобів - Оцінка терміну корисного використання об'єкта основних засобів залежить від професійного судження керівництва, яке засноване на досвіді роботи з аналогічними активами. При визначенні строку корисного використання активу керівництво бере до уваги умови передбачуваного використання активу, його технологічний знос, фізичний знос і умови роботи, в яких буде експлуатуватися даний актив. Зміна будь-якого з цих умов або оцінок може в результаті призвести до корегування майбутніх норм амортизації.

Резерв під очікувані кредитні збитки - Керівництво оцінює вірогідність повернення торгової дебіторської та іншої заборгованості на основі аналізу окремих рахунків. Фактори, які беруться до уваги, включають аналіз за термінами погашення торгової та іншої дебіторської заборгованості у порівнянні із платіжною історією та кредитними умовами, наданими клієнтам, та доступну ринкову інформацію щодо здатності контрагента здійснити оплату. У випадку якщо фактичні суми повернень виявляються меншими за оцінки керівництва, Товариство змушено буде відобразити додаткові витрати на покриття збитків від знецінення.

5. Нематеріальні активи

Рух нематеріальних активів за період, що закінчився 31.12.2023 р., представлений таким чином в тис. грн.:

(в тисячах гривень)	Право на комерційні позначення	Авторське право та суміжні з ним права	Інші нематеріальні активи	Всього
Станом на 01 січня 2023 року	1 106	995	76 300 482	76 302 583
Надходження			762 169	762 169
Дооцінка/Уцінка	-	-	43 183 587	43 183 587
Вибуття			(54 843 088)	(54 843 088)
Станом на 31 грудня 2023 року	1 106	995	65 403 150	65 405 251
Накопичена амортизація				
Станом на 01 січня 2023 року	763	507	72 587 870	72 589 140
Амортизаційні нарахування за рік	111	221	2 131 297	2 131 629
Дооцінка/Уцінка	-	-	42 224 278	42 224 278
Вибуття			(54 811 364)	(54 811 364)
Станом на 31 грудня 2023 року	874	728	62 132 081	62 133 683
Чиста балансова вартість				
Станом на 1 січня 2023 року	343	488	3 712 612	3 713 443
Станом на 31 грудня 2023 року	232	267	3 271 069	3 271 568

Рух нематеріальних активів за період, що закінчився 31.12.2024 р., представлений таким чином в тис. грн.:

Станом на 01 січня 2024 року	1 106	995	65 403 150	65 405 251
Надходження			1 137 672	1 137 672
Дооцінка/Уцінка	-	-	1 334 280	1 334 280
Вибуття			(2 656 996)	(2 656 996)
Станом на 31 грудня 2024 року	1 106	995	65 218 106	65 220 207
Накопичена амортизація				
Станом на 01 січня 2024 року	874	728	62 132 081	62 133 683
Амортизаційні нарахування за рік	109	128	1 406 321	1 406 558
Дооцінка/Уцінка	-	-	946 265	946 265
Вибуття			(2 576 135)	(2 576 135)

Станом на 31 грудня 2024 року	983	856	61 908 532	61 910 371
Чиста балансова вартість				
Станом на 1 січня 2024 року	232	267	3 271 069	3 271 568
Станом на 31 грудня 2024 року	123	139	3 309 574	3 309 836

Нематеріальні активи в обліку Клуба станом на 31.12.2024 року складають за первісною вартістю 65 220 207 тис. грн, накопичена амортизація – 61 910 371 тис. грн, залишкова вартість – 3 309 836 тис. грн.

До складу нематеріальних активів станом на 31.12.2024 відносяться:

- права на комерційні позначення – 1 106 тис. грн,
- авторські та суміжні з ним права – 995 тис. грн,
- інші нематеріальні активи (НА), в тому числі права на трансфер та реєстрацію футболістів та програмне забезпечення та інтелектуальна власність – 65 218 106 тис. грн.

Протягом звітного року надійшло нематеріальних активів:

- інші нематеріальні активи (права на трансфер та реєстрацію футболістів та програмне забезпечення) – 1 137 672 тис. грн.

Вибуло за рік НА по первісній вартості:

- інші НА (у тому числі прав на трансфер та реєстрацію футболістів та програмного забезпечення) – 2 656 996 тис. грн.

Амортизація НА нараховується застосуванням метода прямолінійного списання протягом строку їх корисного використання (відносно прав на трансфер та реєстрацію футболістів - строку дії контрактів).

Нараховано амортизації НА за 2024 рік:

- права на комерційні позначення – 109 тис. грн.,
- авторські та суміжні з ним права – 128 тис. грн.,
- інші НА – 1 406 321 тис. грн.

Переоцінка прав на трансфер та реєстрацію футболістів за рік склала 1 334 280 тис. грн. з накопиченою амортизацією на суму 946 265 тис. грн.

6. Основні засоби

Рух основних засобів за період, що закінчився 31.12.2023 р., представлений таким чином в тис. грн.:

Групи основних засобів	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Залишок на кінець року	
	первісна (переоцінена) вартість	знос		первісна (переоцінена) вартість	знос		первісна (переоцінена) вартість	знос
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Будинки, споруди та передавальні пристрої	161 662	161 162	0	0		40	161 662	161 202
Машини та обладнання	32 260	28 352	2 475	17	13	1 759	34 718	30 098
Транспортні засоби	24 544	21 789	19 403	1 566	1 566	1 873	42 381	22 096

Інструменти, прилади, інвентар (меблі)	10 188	9 440	64	16	16	427	10 236	9 851
Багаторічні насадження	122	122					122	122
Інші основні засоби	2 563	1 112		62	30	208	2 501	1 290
Малоцінні необоротні матеріальні активи	832	832	805	805	805	805	832	832
Інші необоротні матеріальні активи	26 809	8 936	0			2 234	26 809	11 170
Разом	258 980	231 745	22 747	2 466	2 430	7 346	279 261	236 661

Рух основних засобів за період, що закінчився 31.12.2024 р., представлений таким чином в тис. грн.:

Групи основних засобів	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Залишок на кінець року	
	первісна (переоцінена) вартість	знос		первісна (переоцінена) вартість	знос		первісна (переоцінена) вартість	знос
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Будинки, споруди та передавальні	161 662	161 202				41	161 662	161 243
Машини та обладнання	34 718	30 098	2 912	2 237	2 071	1 844	35 393	29 871
Транспортні засоби	42 381	22 096	25 361	4 749	4 709	6 585	62 993	23 972
Інструменти, прилади, інвентар	10 236	9 851	976	1 446	1 431	320	9 766	8 740
Багаторічні насадження	122	122					122	122
Інші основні засоби	2 501	1 290		1 873	1 144	118	628	264
Малоцінні необоротні матеріальні	832	832	469	625	625	469	676	676
Інші необоротні матеріальні	26 809	11 170				2 235	26 809	13 405
Разом	279 261	236 661	29 718	10 930	9 980	11 612	298 049	238 293

Умови користування основними засобами:

* будинки та споруди – проведено процедуру зменшення корисності ОЗ на території, яка не контролюється Україною.

* машини та обладнання - проведено процедуру зменшення корисності ОЗ на території, яка не контролюється Україною. ОЗ, які знаходяться на території України, утримуються в робочому стані, проводяться капітальні та поточні ремонти;

* транспортні засоби - проводяться технічні огляди, зміни запасних частин та необхідні ремонти;

* інші ОЗ - утримуються у належному технічному стані.

Ступінь використання основних засобів:

- * будівлі та споруди - 100%;
- * машини та обладнання - 100%;
- * малоцінні необоротні матеріальні активи - 100%.

Термін використання основних засобів (по групах):

- * будинків та споруд - 50 років;
- * машин та обладнання - від 5 до 25 років,
- * транспортних засобів - від 8 до 20 років,
- * МНМА - від 7 до 10 років.

Клуб не орендує необоротні активи на умовах фінансової оренди.

7. Довгострокова дебіторська заборгованість

Станом на 31 грудня 2023 року та 31 грудня 2024 року довгострокова дебіторська заборгованість була представлена наступним чином:

(в тисячах гривень)

	31.12.2024	31.12.2023
Заборгованість з контракту	61 175	1 046 552
Всього	61 175	1 046 552

Довгострокова дебіторська заборгованість (р. 1040) станом на 31.12.2024 склала – 61 175 тис. грн. До її складу відносяться довгострокова дебіторська заборгованість по трансферними контрактами у розмірі 62 595 тис. грн. зменшеною на суму дисконта заборгованості в сумі 1 420 тис. грн.

8. Інші необоротні активи

Станом на 31 грудня 2023 року та 31 грудня 2024 років інші необоротні активи були представлені наступним чином:

(в тисячах гривень)

	31.12.2024	31.12.2023
Актив з права користування	27 232	21 468
Амортизація активу з правом користування	(12 559)	(11 015)
Всього	14 673	10 453

Станом на 31.12.2024 р. на балансі Клуба рахуються інші необоротні активи (р. 1090) у сумі 14 673 тис. грн – довгострокові договори оренди офісних приміщень, спортивно тренувальної бази та футбольні поля, а саме:

1. Договір оренди спортивних споруд №2284 від 15.08.2017 року (дод. угода №3199 від 16.12.2019 року) за адресою м. Київ, Житомирське шосе, 19-й км (вул. Оборони Києва, будинок б/н)

Визнання активу з правом використання на період оренди 14 350 тис. грн.

Нараховано амортизації 10 031 тис. грн.

Залишкова вартість на кінець року 4 319 тис. грн.

2. Договір оренди футбольних полів та супутньої інфраструктури № від 01 грудня 2021 року за адресою с. Щасливе, Київська область, Бориспільський район.

Визнання активу з правом використання на період оренди 3 339 тис. грн.

Нараховано амортизації 1 335 тис. грн.

Залишкова вартість на кінець року 2 004 тис. грн.

3. Договір оренди офісних приміщень за адресою м. Київ, вул. Богдана Хмельницького 53.

Визнання активу з правом використання на період оренди 9 543 тис. грн.

Нараховано амортизації 1 193 тис. грн.

Залишкова вартість на кінець року 8350 тис. грн.

9. Запаси

Нижче наведено інформацію про запаси Клубу за рік, що закінчився 31 грудня 2023 та 31 грудня 2024.

(в тисячах гривень)	31.12.2024	31.12.2023
Виробничі запаси	812	502
Всього	812	502

Виробничі запасів станом на 31.12.2024 року складаються з:

- паливо – 56 тис. грн,
- запасні частини – 756 тис. грн.

Запаси відображаються в обліку та фінансовій звітності за їх первинною вартістю (собівартістю), яка визначається виходячи з витрат на їх придбання, доставку та переробку. На дату балансу запаси оцінюються за меншою з таких двох величин: собівартість та чиста вартість реалізації. Запасів у заставі Клуб не має.

10. Торгівельна дебіторська заборгованість

Станом на 31 грудня 2024 року та 31 грудня 2023 років торгова дебіторська заборгованість була представлена наступним чином:

(в тисячах гривень)	31.12.2024	31.12.2023
Торгова дебіторська заборгованість	1 550 894	1 639 251
Резерв під очікувані кредитні збитки	(45 400)	(45 396)
Дисконт	(26 818)	-
Всього	1 478 676	1 593 855

Клубом була проведена інвентаризація дебіторської заборгованості, у процесі проведення у якості активу визнавалась лише та заборгованість, за якою існує ймовірність одержання майбутніх економічних вигід і оцінка якої може бути достовірно визначена.

Станом на 31.12.2024 р. структура дебіторської заборгованості Клуба є наступною:

1. Дебіторська заборгованість за товари, роботи та послуги, строк оплати яких не настав (р.1125 Ф.1.), за первинною вартістю становить **1 550 894 тис. грн.**

Найбільш суттєві дебітори:

Chelsea Football Club Limited – 834 605 тис. грн
FC MIDTJYLLAND A/S – 83 461 тис. грн
Sport Club Corinthians Paulista – 47 221 тис. грн
Sport Lisboa Benfica-Futebol SAD, Portugal – 444 427 тис. грн
Fussballclub Gelsenkirchen-Schalke 04 e. V. – 87 473 тис. грн
ТОВ "ФК "Заря" – 42 458 тис. грн
ОПФКУ "Прем'єр-Ліга" – 2 756 тис. грн
ООО "СКМ" – 1 482 тис. грн
ООО "ШАХТАР-СЕРВІС" – 2 495 тис. грн
та інші – 4 516 тис. грн.

Залишок резерву під очікуванні кредитні збитки на 31.12.2024 – 45 400 тис. грн.

Інформація про рух резерву під очікуванні кредитні збитки щодо торговельної дебіторської заборгованості за 2024 рік.

(в тисячах гривень)	
Залишок на 1 січня 2024 року	45 396
Збільшення резерву під очікуванні кредитні збитки	749

Відсотки кредитних збитків по групах прострочення дебіторської заборгованості:

до 30 днів – 0,1%; 31-90 днів - 2%; 91-270 днів - 20%; 271-365 днів - 50%; понад 365 днів - 100%.

Дебіторська заборгованість за трансферними контрактами яких передбачена відстрочка платежу відображена за теперішньою вартістю. Сума дисконту за даними договорами станом на 31.12.2024 року становить 26 818 тис. грн.

Клуб не вимагає застави за дебіторською заборгованістю за товари, роботи, послуги.

11. Аванси видані та інша дебіторська заборгованість

Станом на 31 грудня 2023 року та 31 грудня 2024 року передоплати постачальникам та інша дебіторська заборгованість були представлені таким чином:

(в тисячах гривень)	31.12.2024	31.12.2023
Дебіторська заборгованість за виданими авансами	57 206	27 197
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	135 052	51 999
Дебіторська заборгованість за нарахованими доходами	57	75
Інша поточна дебіторська заборгованість	53 154	57 339
Резерв під очікуванні кредитні збитки	(31 161)	(31 161)
Дисконт	(2 165)	(3 337)
Всього	212 143	102 112

Дебіторська заборгованість за виданими авансами становить 57 206 тис. грн. та складається з:

* Передплата за товари, роботи, послуги – 56 554 тис. грн.

* Витрат майбутніх періодів – 652 тис. грн.

Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом становить 135 052 тис. грн та складається з:

* Від'ємне значення з ПДВ - 129 128 тис. грн

* Передплата з військового збору – 557 тис. грн.

* Передплата з інших податків – 5 367 тис. грн.

До складу іншої поточної заборгованості відносяться розрахунки за виданими ПФД та іншими дебіторами у національній валюті – 53 154 тис. грн. Заборгованість зменшено на Резерв під очікуванні кредитні збитки у розмірі 31 161 тис. грн. та суму дисконту у розмірі 2 165 тис. грн.

Інформація про рух резерву під очікуванні кредитні збитки щодо іншої дебіторської заборгованості за 2024 рік.

(в тисячах гривень)	
Залишок на 1 січня 2024 року	31 161
Збільшення резерву під очікуванні кредитні збитки	-
Зменшення резерву під очікуванні кредитні збитки	-
Залишок на 31 грудня 2024 року	31 161

12. Грошові кошти

Станом на 31 грудня 2024 року та 31 грудня 2023 року грошові кошти та їх еквіваленти були представлені таким чином:

(в тисячах гривень)	31.12.2024	31.12.2023
Залишки на рахунках в банках, деноміновані в гривнях	217 241	657 430
Резерв під очікуванні кредитні збитки	(154)	(768)
Всього	217 087	656 662

Інформація про рух резерву під очікувані кредитні збитки щодо грошових коштів за 2024 рік.

(в тисячах гривень)

Залишок на 1 січня 2024 року	768
Збільшення резерву під очікуванні кредитні збитки	729
Зменшення резерву під очікуванні кредитні збитки	(1 343)
Залишок на 31 грудня 2024 року	154

Клуб зберігає кошти в українських та іноземних банках з гарною репутацією.

В 2023 та 2024 роках до складу руху коштів від фінансової діяльності включені надходження та видатки пов'язані із залученням та погашенням кредиту та поворотних фінансових допомог.

13. Інші оборотні активи

Станом на 31 грудня 2024 року та 31 грудня 2023 року інші оборотні активи були представлені таким чином:

(в тисячах гривень)

	31.12.2024	31.12.2023
Неотримані податкові накладні	1 732	665
Всього	1 732	665

14. Капітал

Станом на 31 грудня 2024 року та 31 грудня 2023 року елементи капіталу були представлені таким чином:

(в тисячах гривень)

Елемент капіталу	31.12.2024	31.12.2023
Статутний капітал	2 700 000	2 700 000
Капітал у дооцінках	2 878 480	2 927 441
Нерозподілений прибуток	(3 532 375)	(2 171 172)
Всього	2 046 105	3 456 269

Протягом звітнього року змінилась величина капіталу у дооцінках за рахунок проведеної переоцінки нематеріальних активів (Переоцінка прав на трансфер та реєстрацію футболістів). Капітал у дооцінках становить 2 878 480 тис. грн.

На початок звітнього року залишок непокритого збитку Клубу становив 2 171 172 тис. грн. За підсумками року отримано збиток в розмірі 1 798 179 тис. грн. та зміни у капіталі у дооцінках у розмірі 436 976 тис. грн. Внаслідок цього в балансі Клуба на кінець року залишився непокритий збиток в розмірі 3 532 375 тис. грн.

Кінцевим бенефіціарним власником (контролером) є Ахметов Рінат Леонідович (резидент України).

15. Інші довгострокові зобов'язання

Інші довгострокові зобов'язання станом на 31.12.2024 року складають 307 006 тис. грн., станом на 31.12.2023 – 615 942 тис. грн.

За статтею балансу «Інші довгострокові зобов'язання» станом на 31.12.2024 р. відображено суму заборгованості Клубу за договорами оренди, в загальній сумі 9 442 тис. та довгострокова заборгованість Клуба згідно довгострокових трансферних контрактів у сумі 299 038 тис. грн. зменшену на дисконтовану суму у розмірі 1 474 тис. грн.

- Довгострокові зобов'язання з договорів оренди офісних приміщень та спортивно тренувальної бази:
Заклад ФПУ «УСБОП «Святошин» - 4 371 тис. грн.
Москаленко Л.В. ФЛП - 1 144 тис. грн.
Інтерн ТОВ – 3 927 тис. грн.
- Довгострокова заборгованість Клуба згідно довгострокових контрактів представлена наступним чином:

Контрагент	Сума довгострокової заборгованості, тис. грн.
AFC Ajax N.V.	99 865
Centro Sportivo Alagoano	442
SAO Paulo futebol clube	2 805
Sport Club Corinthians Paulista	6 012
Bertolucci Assessoria e Propaganda Esportiva Ltda	21 963
Sport Lisboa Benfica-Futebol SAD, Portugal	167 662
Esporte Clube Vitoria	289
Дисконт	-1 474
Інші довгострокові зобов'язання:	297 564

16. Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями

Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями станом на 31.12.2024 року складають 759 223 тис. грн., станом на 31.12.2023 – 630 644 тис. грн.

За статтею балансу «Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями» станом на 31.12.2024 р. відображено суму поточної заборгованості Клуба за договорами оренди, в загальній сумі 8 194 тис. грн. та поточної заборгованості Клуба згідно довгострокових контрактів у розмірі 767 512 тис. грн., зменшену на суму дисконту у розмірі 16 483 тис. грн.

- Поточні зобов'язання з договорів оренди офісних приміщень та спортивно тренувальної бази:
Заклад ФПУ «УСБОП «Святошин» - 2 265 тис. грн.
Москаленко Л.В. ФЛП - 1 351 тис. грн.
Інтерн ТОВ – 4 578 тис. грн.
- Поточна заборгованість Клуба згідно довгострокових контрактів представлена наступним чином:

Контрагент	Сума поточної кредиторської заборгованості за довгостроковими зобов'язаннями, тис. грн.
AFC Ajax N.V.	99 865
BARCELONA FC	841
Centro Sportivo Alagoano	442
SAO Paulo futebol clube	2 805
SOCIEDADE ESPORTIVA PALMEIRAS	219 633
Sport Club Corinthians Paulista	18 037
Vasco da Gama	923
OTB SPORTS CONSULTORIA ESPORTIVA LTDA	10 542
Bertolucci Assessoria e Propaganda Esportiva Ltda	65 890
Boston	43 927

SASP OLYMPIQUE GYMNASTE CLUB DE NICE COTE D'AZUR	582
Sport Lisboa Benfica-Futebol SAD, Portugal	167 661
U.S.Sassuolo Calcio s.r.l.	131 780
Esporte Clube Vitoria	289
Fluminense football club	4 295
Дисконт	-16 483
Всього поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	751 029

17. Кредиторська заборгованість та інші поточні зобов'язання

Станом на 31 грудня 2024 року та 31 грудня 2023 року кредиторська заборгованість та інші поточні зобов'язання були представлені наступним чином:

(в тисячах гривень)

	31.12.2024	31.12.2023
Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	89 271	179 691
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	1 689	26 087
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками зі страхування	902	213
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з оплати праці	30 796	9 699
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	35 669	42 717
Поточні забезпечення	37 394	24 687
Доходи майбутніх періодів	6 137	17 529
Інші поточні зобов'язання	2 041 698	1 721 491
Всього	2 243 556	2 022 114

До складу поточної заборгованості включена заборгованість з терміном погашення до одного року.

Кредиторську заборгованість за товари, роботи та послуги в сумі 91 855 тис. грн. зменшено на суму дисконта у розмірі 2 584 тис. грн.

Найбільш суттєві кредитори:

Колос "Ковалевка" ФК, ТОВ – 54 254 тис. грн.

TALENTS SPORTS LTDA – 13 178 тис. грн.

Rahimo FC – 1 228 тис. грн.

Шахтер Трейдинг ТОВ – 833 тис. грн.

Алмар Готель ТОВ – 2 534 тис. грн.

ТОВ "МЕДИЧНИЙ ЦЕНТР "ДОБРОБУТ-ПОЛІКЛІНІКА" – 538 тис. грн.

Москаленко Л.В., ФЛП – 2 017 тис. грн.

ТОВ "Шахтер Сервіс" – 10 752 тис. грн

ТОВ "МАСТЕР-ТУР" – 983 тис. грн.

Сачок Ростислав Тарасович ФОП – 689 тис. грн.

Welcome Parkhotel Bochum – 846 тис. грн.

HON Hospitality Konigsallee Dusseldorf GmbH – 440 тис. грн.

та інші – 3 563 тис. грн.

Заборгованість за розрахунками з бюджетом станом на 31.12.2024 становить 1 689 тис. грн та складається з поточної заборгованості з ПДФО в сумі 1 689 тис. грн.

Поточні забезпечення станом на 31.12.2024 року становлять 37 394 тис. грн та складаються з забезпечення на виплату невикористаних відпусток.

Резерв забезпечення на виплату невикористаних відпусток працівникам Клубу переглядати на кожну дату балансу. Залишок забезпечення на виплату відпусток, у тому числі відрахування на загальнообов'язкове державне соціальне страхування з цих сум, станом на кінець звітного року визначається за розрахунком, який базується на кількості днів невикористаного працівниками підприємства щорічної відпустки і середньоденної оплати праці працівників.

Доходи майбутніх періодів станом на 31 грудня 2024 року становлять 6 137 тис. грн. та складаються з оренди футболістів.

Інші поточні зобов'язання станом на 31.12.2024 представлені наступним чином:

- Заборгованість за нарахованими відсотками по позиці в сумі 181 266 тис. грн.
- Заборгованість по отриманих поворотних фінансових допомог в сумі 1 860 384 тис. грн.
- та інші поточні зобов'язання в сумі 48 тис. грн.

18. Інші операційні доходи

Інші операційні доходи за рік, що закінчився 31 грудня 2024 р. та 31 грудня 2023 р., були представлені таким чином:

(в тисячах гривень)	2023	2024
Операційна оренда активів	530	309
Дохід від продажу квитків та дохід від домашніх матчів ЛЧ	245 411	109 138
Дохід від продажу трансферних прав на гравців	3 165 019	395 829
Дохід отриманий від УЕФА	1 494 433	2 019 014
Дохід від розміщення реклами	140 820	90 774
Інші операційні доходи	113 552	92 910
Всього	5 159 765	2 707 974

19. Адміністративні витрати

Адміністративні витрати за рік, що закінчився 31 грудня 2024 р. та 31 грудня 2023 р., були представлені таким чином:

(в тисячах гривень)	2023	2024
Амортизація нематеріальних активів	(2 131 629)	(1 406 558)
Витрати на оплату праці	(1 566 647)	(1 868 028)
Єдиний соціальний внесок	(33 971)	(40 820)
Резерв невикористаних відпусток ЕСВ	(2 408)	(3 679)
Резерв невикористаних відпусток	(30 997)	(79 160)
Страхування	(468)	(1 556)
Авіапослуги	(45 377)	(25 766)
Кейтеринг	(22 170)	(16 339)
Організація УТС	(108 429)	(136 188)
Витрати на відрядження	(9 106)	(1 441)
Проведення переговорів по трансферної діяльності	(186 435)	(185 988)
Проведення футбольних матчів	(14 381)	(22 308)
Трансфертна компенсація	(77 607)	(135 286)
Медичне обслуговування	(14 118)	(15 245)
Амортизація по оренді	(5 247)	(8 662)
Амортизація ОЗ та НМА	(7 346)	(11 612)
Організація спортивного процесу та обслуговування тренувальних баз	(19 559)	(38 873)
Інші	(301 655)	(268 294)
Всього	(4 577 550)	(4 265 803)

20. Витрати на збут

Витрати на збут за рік, що закінчився 31 грудня 2024 р. та 31 грудня 2023, була представлені наступним чином:

(в тисячах гривень)	2023	2024
Реклама	(12 822)	(22 786)
Всього	(12 822)	(22 786)

21. Інші операційні витрати

Інші операційні витрати за рік, що закінчився 31 грудня 2024 р. та 31 грудня 2023 р., були представлені таким чином:

(в тисячах гривень)	2023	2024
Реалізація інших оборотних активів	(55)	
Безповоротна фінансова допомога	(98 596)	(80 622)
Резерв під очікувані кредитні ризики	(80 981)	(1 478)
Від'ємне значення курсових різниць	-	(46 870)
Інші витрати операційної діяльності	(32 631)	(41 595)
Всього	(212 263)	(170 565)

22. Інші доходи

Інші доходи за рік, що закінчився 31 грудня 2024 р. та 31 грудня 2023 р., були представлені таким чином:

(в тисячах гривень)	2023	2024
Дохід від страхового відшкодування	263	539
Всього	263	539

23. Інші витрати

Інші витрати за рік, що закінчився 31 грудня 2024 р. та 31 грудня 2023 р., були представлені таким чином:

(в тисячах гривень)	2023	2024
Залишкова вартість необоротних активів	(31)	(950)
Списання спортивних прав на футболіста	(31 724)	(80 861)
Всього	(31 755)	(81 811)

24. Фінансові доходи

Фінансові доходи за рік, що закінчився 31 грудня 2024 р. та 31 грудня 2023 р., були представлені таким чином:

(в тисячах гривень)	2023	2024
Відсотки по залишках на рахунках	3 583	1 631
Дохід від дисконтування	204 247	84 148
Всього фінансові доходи	207 830	85 779

25. Фінансові витрати

Фінансові витрати за рік, що закінчився 31 грудня 2024 р. та 31 грудня 2023 р., були представлені таким чином:

(в тисячах гривень)	2023	2024
Витрати від дисконтування	(257 717)	(47 298)
Дисконт по оренді	(2 593)	(4 208)
Відсотки	(26 055)	(-)
Всього	(286 365)	(51 506)

26. Податок на прибуток

У фінансовій звітності оподаткування поточного податку на прибуток показано відповідно до вимог законодавства із використанням податкових ставок та законодавчих норм, що є чинними або фактично набули чинності станом на звітну дату.

Порівняно з минулим роком ставка податку не змінилась. Ставка податку на прибуток у 2024 році та подальших періодах встановлена на рівні 18 %.

Витрат з податку на прибуток представлені наступним чином:

(в тисячах гривень)	2023	2024
Витрати з поточного податку на прибуток	(309 161)	-
Дохід (витрати) з податку на прибуток	(309 161)	-

27. Інші сукупні доходи

Інші сукупні доходи за рік, що закінчився 31 грудня 2024 р. та 31 грудня 2023 р., був представлений таким чином:

(в тисячах гривень)	2023	2022
Дооцінка нематеріальних активів	959 309	388 015
Всього	959 309	388 015

28. Звіт про рух грошових коштів

Розкриття інформації за 2023 та 2024 роки про рух грошових коштів в результаті операційної діяльності за статтями «Інші надходження» (р.3095), «Інші витрачання» (р. 3190):

(тис. грн.)

Інші надходження	За 2023 рік	За 2024 рік
Дохід отриманий від УЄФА	1 494 426	2 019 275
Поворотна фінансова допомога	52 255	91 894
Безповоротна фінансова допомога	5 199	43 977
Солідарні та інші трансфертні компенсації	155 086	89 006
Інші надходження	106 832	80 372
Всього	1 813 798	2 324 524

Інші витрачання	За 2023 рік	За 2024 рік
Поворотна фінансова допомога	49 095	87 622
Безповоротна фінансова допомога	93 296	74 491
Виплати підзвітним особам	6 553	4 210
Солідарні та інші трансфертні компенсації	228 534	179 776
Інші витрачання	16 473	47 777
Всього	393 951	393 876

29. Умовні та контрактні зобов'язання

Оподаткування - Для української системи оподаткування характерною є наявність численних податків, а також законодавство, яке підлягає частим змінам, яке може застосовуватися ретроспективно, яке може тлумачитися по-різному та яке в деяких випадках є суперечливим. Нерідко виникають протиріччя у тлумачення податкового законодавства між місцевою, обласною і державною податковими адміністраціями та між Національним банком України і Міністерством фінансів. Податкові декларації підлягають перевірці з боку податкових органів, які за законом уповноважені застосовувати суворі штрафні санкції, а також стягувати пеню.

Податковий рік залишається відкритим для перевірок, що проводяться податковими органами, протягом наступних трьох календарних років; однак за певних обставин податковий рік може залишатися відкритим довше. Ці факти створюють більш серйозні податкові ризики в Україні, порівняно із типовими ризиками, притаманними країнам з більш розвиненими системами оподаткування.

Управлінський персонал вважає, що Клуб створив достатній резерв з податкових зобов'язань, виходячи з власної інтерпретації податкового законодавства України, офіційних заяв і судових рішень. Однак тлумачення законодавства відповідними органами влади можуть відрізнятися, і якщо органи влади зможуть довести правильність таких власних тлумачень, які не співпадають з позицією Клубу, то це може суттєво вплинути на цю фінансову звітність.

Станом на 31.12.2023 р. та 31.12.2024 р. Клубом не було створено забезпечення у зв'язку з непередбаченими податковими зобов'язаннями. Судових спорів з податковою інспекцією не ведеться.

Страхування – Клуб не має повного страхового покриття щодо своїх активів, на випадок переривання діяльності або виникнення відповідальності перед третьою особою у зв'язку зі шкодою, заподіяною майну чи навколишньому середовищу в результаті аварій, пов'язаних з майном чи операціями Клубу, оскільки управлінський персонал отримує страховий захист тільки у разі, якщо вважає це економічно доцільним. Управлінський персонал вважає, що, виходячи з його оцінки страхових ризиків та наявності і доступності страхових продуктів в Україні, по цих ризиках був забезпечений відповідний страховий захист. Однак до тих пір, поки Клуб не отримає більш досконалі страхові продукти, потенційна втрата чи знищення тих чи інших активів створює відповідні ризики для операцій та фінансового стану Клубу.

Судові провадження – В ході звичайної господарської діяльності Клуб не залучений в судові провадження і до неї не висувуються претензії. Керівництво Клубу вважає, що, в кінцевому підсумку, зобов'язання, якщо таке виникне, або витрати, які призведуть до зменшення активу, що випливають з дозволу таких судових спорів або претензій, не зробить істотного впливу на фінансовий стан або результати майбутніх операцій Клубу.

Контрактні зобов'язання – Станом на 31 грудня 2024 та 01 січня 2024 років у Клуба відсутні будь-які контрактні зобов'язання.

30. Пов'язані особи

В ході звичайної діяльності Клуб здійснює операції з пов'язаними особами. Особи вважаються пов'язаними у тому випадку, коли одна сторона має можливість контролювати іншу сторону або здійснює значний вплив на іншу сторону при прийнятті фінансових та операційних рішень.

Пов'язаними сторонами є акціонери, основний управлінський персонал та їхні близькі родичі, а також компанії, що контролюються акціонерами або знаходяться під суттєвим впливом акціонерів. Ціни за операціями з пов'язаними особами встановлюються на регулярній основі. Умови операцій з окремими пов'язаними особами можуть відрізнятися від ринкових.

Основний управлінський персонал – це особи, які мають повноваження і на яких покладена відповідальність, прямо чи опосередковано, за планування, управління та контроль діяльності Клубу.

До основного управлінського персоналу відносяться директора на чолі з генеральним директором.

Компенсація основному управлінському персоналу за 2024 рік становила – 243 268 тис. грн, в тому числі короткострокові виплати працівникам – 243 268 тис. грн, за 2023 рік – 283 636 тис. грн, в тому числі короткострокові виплати працівникам – 283 636 тис. грн.

Для цілей цієї фінансової звітності сторони вважаються пов'язаними, якщо одна сторона має можливість контролювати іншу сторону, вони перебувають під спільним контролем або мають суттєвий вплив на прийняття фінансових та управлінських рішень. При визначенні пов'язаних сторін до уваги приймається сутність відносин, а не їх юридична форма.

Клуб проводить операції як з пов'язаними, так і не з пов'язаними сторонами. Зазвичай

неможливо об'єктивно оцінити, чи була б проведена операція із пов'язаною стороною, якби ця сторона не була пов'язаною, і чи була б операція проведена в ті самі терміни, на тих самих умовах і в тих самих сумах, якби сторони не були пов'язаними.

Умови ведення господарської діяльності з пов'язаними сторонами визначаються на основі угод, характерних для кожного конкретного договору або операції. Пов'язані сторони можуть вступати в операції, які не завжди доступні для незв'язаних сторін, і операції між пов'язаними сторонами укладаються на умовах і на суми, які можуть відрізнятися від операцій з непов'язаними сторонами.

Операції з пов'язаними особами за рік, що закінчилися 31 грудня 2024 були представлені таким чином.

Інформація про пов'язану сторону	Країна походження	Сума доходу, тис. грн.	Сума витрат, тис. грн.	Характеристика операції	Сума непогашених заборгованостей	
					Дт	Кт
Материнська компанія						
Систем Кэпитал Менеджмент ТОВ	Україна	9 917		реклама генерального спонсора	1 482	
Систем Кэпитал Менеджмент ТОВ	Україна			Поворотна фінансова допомога		215 000
ВСЬОГО:		9 917			1 482	215 000
Організації, що здійснюють спільний контроль над організацією, що звітує, або здійснюють на неї значний вплив						
Дочірні компанії						
Шахтер Трейдинг ООО	Україна	218		товарний знак		393
Шахтер Трейдинг ООО	Україна	44		сувенірна продукція	53	
Шахтер Трейдинг ООО	Україна		8 138	сувенірна продукція		833
Шахтер Трейдинг ООО	Україна			Поворотна фінансова допомога	16 765	
ВСЬОГО:		262	8 138		16 818	1 226
Інші зв'язані сторони						
Шахтер Сошиал БО	Україна		378	Благодійна допомога на здійснення соціальних проектів		
Шахтер Сошиал БО	Україна	18		оренда	2	
SCM Ltd Cyprus	Кіпр			Відсотки по кредиту		181 266
Шахтар Сервіс ТОВ	Україна	2 399		білети, абонементи,	2 159	
Шахтар Сервіс ТОВ	Україна		96 493	послуги		10 752
Шахтар Сервіс ТОВ	Україна	282		оренда	337	
Шахтар Сервіс ТОВ	Україна		70 900	Благодійна допомога на розвиток інфраструктури		
Академія ДТЕК ТОВ	Україна		3	послуги		
Востокэнерго ООО	Україна			послуги		745
ДНЕПРОЭНЕРГО АТ	Україна			послуги		675
ДТЕК ДОБРОПІЛЬСЬКА ЦЗФ	Україна			послуги		510
ДТЕК ЗАХІДЕНЕРГО	Україна			послуги		585

ДТЕК КУРАХІВСЬКА ЦЗФ	Україна			послуги		445
ДТЕК мережі ТОВ	Україна			Поворотна фінансова допомога		295 383
КОРУМ ШАХТСПЕЦБУД	Україна			послуги		495
ИНТЕРЭНЕРГОСЕРВИС ООО	Україна			послуги		475
Павлоградуголь ДТЭК ПАО	Україна			послуги		1 405
Першотравневський РМЗ	Україна			послуги		495
ПУМБ	Україна	1 631		послуги %	57	
ПУМБ	Україна		11 673	послуги		425
ПУМБ	Україна	2 500		послуги реклама	0	0
Свет Шахтера ПАО	Україна			послуги		375
ШАХТА БЕЛОЗЕРСКАЯ ТДВ	Україна			послуги		420
ТРК України ООО	Україна			Поворотна фінансова допомога		1 350 000
ВСЬОГО:		6 830	179 446		2 555	1 844 451
ВСЬОГО		17 009	187 584		20 855	2 060 677

31. Управління фінансовими ризиками

Управління капіталом – Клуб управляє своїм капіталом з метою забезпечення можливості продовжувати свою діяльність на безперервній основі, одночасно забезпечуючи максимальний прибуток Клубу шляхом оптимізації балансу боргових інструментів і власного капіталу. Керівництво Клубу регулярно переглядає структуру свого капіталу.

Основні категорії фінансових інструментів - Основні фінансові зобов'язання Клубу включають позики, торговельну та іншу кредиторську заборгованість, а також нараховані відсотки. Основною метою даних фінансових інструментів є залучення фінансування для операційної діяльності Клубу. Клуб має різні фінансові активи, такі як торговельну та іншу дебіторську заборгованість, а також грошові кошти та їх еквіваленти.

Основні ризики, що виникають від фінансових інструментів Клубу, представлені ризиками кредитним ризиком, ризиком ліквідності, ризиком зміни процентних ставок і валютним ризиком.

Кредитний ризик - Клуб може бути об'єктом впливу кредитного ризику, який являє собою ризик того, що одна сторона фінансового інструменту може не виконати свої зобов'язання, в результаті чого інша сторона зазнає фінансових збитків. Кредитний ризик, головним чином, стосується грошових коштів та їх еквівалентів, торгової дебіторської заборгованості. Клуб структурує рівні свого кредитного ризику, встановлюючи ліміти на суми, щодо яких ризики є прийнятними, щодо конкретного покупця, таким чином, встановлюючи індивідуальні ліміти для кредитного періоду. Кредитні періоди щодо кожного клієнта затверджуються керівництвом на основі попереднього досвіду роботи з даним клієнтом.

Кредитні ліміти і періоди встановлюються для клієнтів індивідуально на термін не більше двох місяців. Відсотки на торговельну дебіторську заборгованість не нараховуються.

Керівництво Клубу регулярно стверджує і контролює рівні кредитного ризику щодо окремих клієнтів. Керівництво Клубу здійснює оцінку сум торгової дебіторської заборгованості від клієнтів на можливість відшкодування, починаючи з дати закінчення терміну кредитного періоду.

Ризик ліквідності - ризик ліквідності являє собою ризик того, що Клуб не зможе погасити свої зобов'язання в міру їх настання. Позиція ліквідності Клубу ретельно контролюється і управляється. Клуб використовує процес докладного бюджетування і прогнозу грошових коштів

для того, щоб гарантувати наявність достатніх коштів для виконання своїх платіжних зобов'язань.

Ризик зміни процентних ставок - ризик зміни процентних ставок є ризик того, що зміни плаваючих процентних ставок можуть мати несприятливий вплив на фінансові результати Клубу. На фінансові активи та зобов'язання Клубу нараховуються відсотки за фіксованими ставками, отже, даний ризик не може мати істотного впливу на Клуб.

Валютний ризик - Валютний ризик являє собою ризик того, що на фінансові результати Клубу нададуть несприятливий вплив зміни курсів обміну валют, які мають відношення до операцій Клубу. Клуб здійснює деякі операції, деноміновані в іноземних валютах. Клуб не використовує будь-яких похідних фінансових інструментів для управління своїм валютним ризиком.

32. Справедлива вартість фінансових інструментів

Справедлива вартість – це сума, за якою фінансовий інструмент можна обміняти у ході поточних операцій (крім випадків вимушеного продажу або ліквідації) між зацікавленими сторонами та яка найкращим чином може бути підтверджена ціною активного ринку. Справедлива вартість фінансових активів та зобов'язань, які відображаються в обліку за амортизованою вартістю, визначається шляхом дисконтування майбутніх договірних грошових потоків, очікуваних до отримання за поточною ринковою процентною ставкою, яка є доступною для Клубу, для подібних фінансових інструментів з аналогічним терміном погашення. Керівництво вважає, що балансова вартість фінансових активів та зобов'язань приблизно дорівнює їх справедливій вартості.

33. Припущення про безперервність діяльності

Фінансова звітність Клубу підготовлена виходячи з припущення безперервності діяльності, відповідно до якого реалізація активів і погашення зобов'язань відбувається в ході звичайної діяльності. Фінансова звітність не включає коригування, які необхідно було б провести в тому випадку, якби Клуб не зміг продовжити подальше здійснення фінансово-господарської діяльності відповідно до принципів безперервності діяльності.

34. Події після дати балансу

Події, які свідчать про умови, що існують на дату закінчення звітного періоду.

Відповідно до засад, визначених МСБО №10 «Події після звітного періоду», при складанні фінансової звітності, станом на 31.12.2024 року та на дату її схвалення керівництвом, подій після звітного періоду, які свідчили б про умови, що існують на дату закінчення звітного періоду та інформація щодо яких є суттєвою та потребує коригування показників фінансової звітності, у Клуба не було.

Події, які свідчать про умови, що виникли після звітного періоду.

Під подіями після дати балансу Клуб розуміє всі події до дати затвердження фінансової звітності до випуску, навіть якщо ці події відбуваються після оприлюднення фінансового результату чи іншої вибіркової фінансової інформації. Керуючись положеннями МСФЗ, під затвердженням фінансової звітності до випуску Клуб розуміє дату затвердження річної фінансової звітності Керівництвом.

Клуб розділяє події після звітної дати на такі, що не вимагають коригування після звітного періоду.

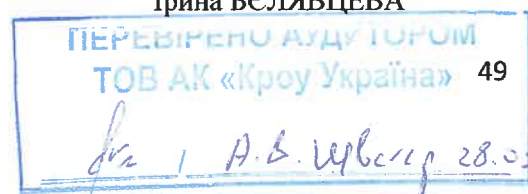
Цю фінансову звітність затверджено до випуску 27.03.2025 року.

Генеральний директор

Сергій ПАЛКІН

Головний бухгалтер

Ірина БЄЛЯВЦЕВА





ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ 2024

15



ЧЕМПІОНИ





ЗМІСТ

1. Про ФК «Шахтар»

- Загальні відомості
- Трофеї
- Філософія та стратегічна мета
- Організаційна структура
- Інфраструктура й територіальне розташування

2. Діяльність ФК «Шахтар» під час війни та перспективи розвитку

- Транспарентність
- Аналіз поточного стану
- Основні події звітного періоду
- Плани та перспективи розвитку

3. Корпоративне управління

4. Управління фінансовими ризиками

5. Фінансова звітність

1. ПРО ФК «ШАХТАР»

Загальні відомості

Приватне акціонерне товариство «Футбольний клуб «Шахтар» (Донецьк)» (далі за текстом – ФК «Шахтар») – провідний український клуб, заснований у 1936 році. ФК «Шахтар» виступає у Прем'єр-лізі України та гідно представляє державу у Європі, є 15-разовим чемпіоном України, 14-разовим володарем Кубка України, 9-разовим володарем Суперкубка України, володарем Кубка УЄФА 2009 року. Клуб є одним із найтитулованіших в Україні. Безумовно, ці досягнення є результатом наполегливої роботи команди і всього колективу.

ФК «Шахтар» популяризує Україну, є одним з її спортивних символів у Європі та світі, у своїй діяльності дотримується принципів прозорості й відкритості, підвищення ефективності управління, відповідає вимогам регламенту УЄФА з ліцензування клубів та фінансової стійкості, щорічно публікуючи звіт незалежного аудитора й фінансові показники, а також звіт про сезон. Уся фінансова звітність складається відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ). Клуб продовжує працювати для досягнення ключових спортивних, комерційних, комунікаційних і соціально значущих цілей.



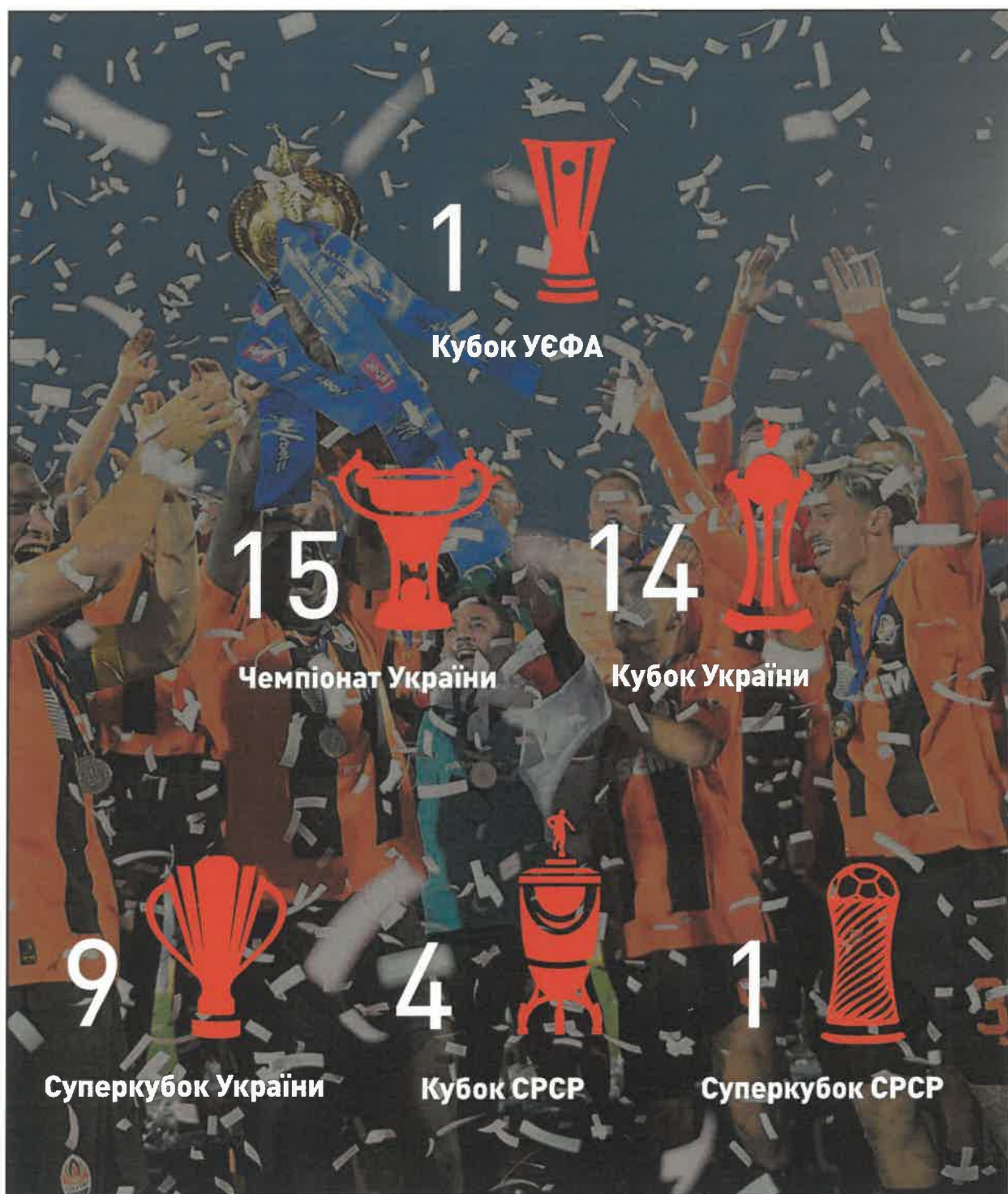
*ФК «Шахтар» – чемпіон України з футболу сезону-2023/24.
Церемонія нагородження золотими медалями. 05.08.2024*



Трофеї

44

НАЙУСПІШНІШИЙ КЛУБ
ОСТАННІХ 20 РОКІВ





Філософія та стратегічна мета

Наше бачення

Бути послом українського футболу у світі та міжнародного футболу – в Україні, таким чином розвиваючи футбольну культуру в нашій країні.

Наша місія

Установлювати нові межі й стандарти досконалості у футболі.

Наші цінності

Молодість

Ми віримо, що молодість – це універсальне джерело змін, амбіцій і досягнень. Ми віримо, що молодість – це час, коли талант і здібності виявляються найяскравіше. Саме тому ми даємо змогу нашим гравцям та учням Академії цілком реалізувати себе у футболі й у житті. Ми віримо в молодість нашої країни, її зростаючий потенціал і ту роль, яку може відіграти футбол як сила єднальна, щира та пристрасна.

Відданість

Наша історія – частина нас, як і наше майбутнє: ми є вірними тому, ким ми були, і тому, ким ми хочемо бути. Ми віддані тим людям, які вірять у нас, – нашим уболівальникам. Уболівальники – ключовий орієнтир, сутність, мета і найвищий сенс нашого існування. Заради них команда виходить на поле. Заради них прагне перемагати в кожному матчі, у кожному турнірі. ФК «Шахтар» високо цінує та дорожить кожним своїм уболівальником.

Цілеспрямованість

Ми не боїмося мислити масштабно. Те, про що інші лише мріють, ми ставимо собі за мету. Ми завжди змагаємось до кінця. Командний дух веде нас до перемоги. Ми не зупиняємось на досягнутому, а встановлюємо собі нові, ще амбітніші цілі.

Знання

Ми віримо, що знання – це джерело зросту і розвитку. Ми пишемо нашу нову історію, використовуючи знання та досвід багатьох поколінь гравців, працівників клубу й уболівальників. Ми залучаємо найкращі уми в кожній галузі з усіх куточків світу.

Сутність нашого бренду

Поза межами й кордонами.

Стратегічна мета

Бути одним із найкращих футбольних клубів Європи.



Організаційна структура

В основу організаційної структури ФК «Шахтар» покладено концепцію ефективного менеджменту, місію, бачення і цінності клубу, стратегічні цілі та плани розвитку. Принципи прозорості й відкритості в діяльності багато років є базовими для ФК «Шахтар», що відповідає актуальним правилам фінансового фейр-плей і вимогам УЄФА з ліцензування клубів.

Виконавчий орган ФК «Шахтар» – генеральний директор

Структурні підрозділи:

1. Генеральний секретар
2. Спортивний директор
3. Команда «Шахтар» і тренерський штаб
4. Фінансовий департамент
5. Департамент персоналу
6. Юридична служба
7. Департамент стратегічного розвитку та комунікацій
8. Департамент дитячо-юнацького футболу (футбольна Академія)
9. Жіноча команда
10. Департамент спортивного менеджменту
11. Департамент селекції
12. Департамент медицини

Середньооблікова чисельність персоналу ФК «Шахтар» на кінець 2024 року становила 255 осіб. Значних її коливань не спостерігалось.

Інфраструктура й територіальне розташування

ФК «Шахтар» зареєстровано в Київській області (Бориспільський район, село Щасливе). Основне фактичне місцезнаходження (стадіон, тренувальні бази та інші основні засоби, необхідні для здійснення господарської діяльності) – місто Київ та Київська область. Клуб наразі працює в режимі значних обмежень, які запроваджено в умовах воєнного стану.

Слід окремо зазначити, що, за наявними даними станом на дату затвердження цієї фінансової звітності, перевіреної аудитором, від початку повномасштабного воєнного вторгнення в Україну ключові активи клубу не були пошкоджені та продовжують повноцінно функціонувати, – ФК «Шахтар» зосереджений на забезпеченні своєї операційної діяльності в повному обсязі.

Від 2014 року «Шахтар» тренується в олімпійському комплексі «Святошин», розташованому за 20 кілометрів від Києва. У розпорядженні команди 2 поля, фітнес-зал, відновлювальний комплекс і зал для теоретичних занять.

Тренувальна база Академії ФК «Шахтар» знаходиться в селі Щасливе за 15 кілометрів від Києва. Тут базуються команди Академії всіх вікових категорій (від U12 до U19) та жіноча команда, а також тренується команда військових з ампутаціями «Шахтар Сталеві». У розпорядженні є 4 поля з натуральним трав'яним газоном, поле із синтетичним покриттям та повнорозмірний критий манеж для занять взимку. Стадіон «Княжа Арена» («Арсенал-Арена») в Щасливому є домашнім полем команд Академії та жіночої команди «Шахтаря».

ФК «Шахтар» вимушений грати домашні матчі українського чемпіонату на «Арені Львів» у Львові, а поєдинки Ліги чемпіонів та Ліги Європи – за кордоном. У сезоні-2023/24 клуб проводив єврокубкові матчі на «Фолькспаркштадіоні» в Гамбурзі (Німеччина), а в сезоні-2024/25 – на «Фельтінс-Арені» в Гельзенкірхені (Німеччина).



Георгій Судаков забиває другий м'яч у ворота суперників у матчі Ліги чемпіонів УЄФА. «Шахтар» – «Брест» – 2:0



Ми раді можливості проводити наші матчі Ліги чемпіонів УЄФА на одному з найкращих стадіонів Німеччини. Позитивний досвід минулого сезону показує, що «Шахтар» має потужну підтримку вболівальників у цій країні – як місцевих жителів, так і українських біженців. Цей фактор має велике значення для нашого клубу.

Сергій Палкін, генеральний директор ФК «Шахтар»



2. ДІЯЛЬНІСТЬ ФК «ШАХТАР» ПІД ЧАС ВІЙНИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

Транспарентність

ФК «Шахтар» (Донецьк) дотримується принципів прозорості та максимальної відкритості, підвищення ефективності управління, відповідає вимогам регламенту УЄФА з ліцензування клубів і фінансового фейр-плей. Уже понад 14 років клуб безперервно бере участь у автоматизованій системі збору й аналізу інформації під егідою УЄФА, створеній для подальшого вдосконалення механізмів «чесної гри».

Головні події сезону, спортивні результати, трансфери і фінанси, інфраструктура й комунікації, корпоративна соціальна відповідальність та інше – уся найважливіша інформація щодо функціонування клубу публікується на офіційному сайті та є абсолютно транспарентною.

Окремо зауважуємо, що вся фінансова звітність складається відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ).

Починаючи від сезону-2024/25 ФК «Шахтар» затвердив і впроваджує SES (Social & Environmental System) – спільну ініціативу ЕСА, УЄФА та Європейського Союзу. Цю ініціативу спрямовано на запобігання відмиванню грошей, підтримку інклюзивності, захист дітей та середовища. Наразі формується ініціативна група фахівців щодо впровадження корпоративних стандартів та їх гармонізації за вимогами європейського рівня.

Також від сезону-2023/24 ціла низка спеціалістів ФК «Шахтар» є зареєстрованими представниками української спільноти фахівців у провідній Асоціації європейських клубів (ЕСА), і вони співпрацюють у робочих групах за напрямками: корпоративні клубні фінанси і сталий розвиток, футбольний менеджмент, футбольне право.

Аналіз поточного стану

Вплив війни на футбольний сектор проявляється через такі складові, як:

- обмеження транскордонних грошових переказів;
- значне пошкодження або знищення спортивної інфраструктури в районах воєнних дій;
- неспроможність клубів своєчасно виконувати свої зобов'язання перед футболістами й третіми особами.

ФК «Шахтар» вдалося адаптуватися до поточних обставин. Керівництво продовжує відстежувати можливий вплив ситуації на діяльність клубу та вживатиме всіх можливих заходів для пом'якшення будь-яких наслідків, реалізовує заходи з покращення фінансового стану. Враховуючи все викладене вище, керівництво вважає, що застосування припущення щодо здатності клубу продовжувати свою діяльність на безперервній основі під час підготовки цієї фінансової звітності є доречним з огляду на такі фактори:

- Керівництво клубу запроваджує низку ініціатив зі скорочення операційних витрат у поточному періоді й оптимізації організаційної структури, що дозволить зменшити витрати в майбутньому.
- Керівництво вважає доцільним і надалі розвивати спортивну складову для того, щоб мати змогу вести активну трансферну політику та досягати значних спортивних результатів, які є безумовними драйверами комерційного результату.

Керівництво вважає, що поєднання вищезазначеного дозволить продовжувати діяльність на безперервній основі та реалізовувати заходи щодо подальшого покращення фінансового стану клубу.

З огляду на ситуацію керівництво здійснює щоденний оперативний моніторинг діяльності ФК «Шахтар» і забезпечує швидке реагування на інциденти й зміну ситуації.

Задля зниження негативного впливу цих обставин клуб провів попередні обговорення щодо подальшого співробітництва з основними спонсорами й отримав принципову згоду продовжити відносини, незважаючи на тимчасові обставини, пов'язані з воєнною агресією Російської Федерації проти України.

Попри об'єктивні труднощі, з якими зіткнулася вся футбольна інфраструктура країни, клуб упевнений, що прогноз поточного оціночного періоду виявляється для ФК «Шахтар» безумовно позитивним: поточний оцінювальний цикл з урахуванням корективів на соціально значущі заходи, сектор молодіжного футболу та актуальних змін процедури ліцензування є бездефіцитним.

Фінансовий стан клубу забезпечує всі умови щодо безперервності діяльності, адже всі основні коефіцієнти, які аналізуються в межах процедури ліцензування, є безризиковими.

Основні події звітного періоду

Повномасштабна війна в Україні триває 3 роки. Футбольний клуб «Шахтар» разом з усією країною, разом із кожним українцем продовжує нашу спільну боротьбу. Успіхи й перемоги дарують радісні емоції мільйонам уболівальників. Але ФК «Шахтар» підтримує українців не лише своєю грою. Клуб підтримує нашу країну в боротьбі: допомагає військовим, сприяє в лікуванні та відновленні поранених воїнів і мирних українців, які постраждали внаслідок бойових дій. Особлива увага приділяється підтримці дітей – тих, у кого війна забрала батьків, хто був змушений залишити рідну домівку. ФК «Шахтар» продовжує допомагати і надалі робитиме все можливе, щоб наблизити перемогу України та довгоочікуваний справедливий мир.

«Шахтар» – постійний учасник Ліги чемпіонів УЄФА

Чемпіон України з футболу донецький «Шахтар» 19-й раз грав у основному раунді Ліги чемпіонів УЄФА сезону-2024/25, а також 8-й рік поспіль. Український клуб отримав пряму путівку до цієї стадії змагань. Суперниками «Шахтаря» стали «Баварія» (Німеччина), «Боруссія» (Дортмунд, Німеччина), «Аталанта» (Італія), «Арсенал» (Лондон, Англія), «Янг Бойз» (Швейцарія), ПСВ (Нідерланди), «Брест» (Франція) та «Болонья» (Італія).



Матч 4-го туру ЛЧ «Шахтар» – «Янг Бойз» завершився перемогою української команди над швейцарцями з рахунком 2:1

Ліга Європи УЄФА

У другій половині сезону-2023/24 «Шахтар» продовжив грати в Лізі Європи УЄФА. У стиковому раунді клуб зустрічався з французьким «Марселем». Перший поєдинок проходив 15 лютого 2024 року в Гамбурзі на «Фолькспаркштадіоні» за присутності 28 790 глядачів і завершився бойовою нічиєю – 2:2.

Матч-відповідь відбувся 22 лютого 2024 року в Марселі на арені «Стад де Марсель». Уже на 12-й хвилині Георгій Судаков відкрив рахунок, реалізувавши пенальті. Однак ще в першому таймі французи відігралися зусиллями Обамеянга, а в другому завдяки голам Сарра та Кондогбія здобули перемогу (3:1), тож пройшли до наступного етапу. «Шахтар» на цьому завершив євросезон.



*Георгій Судаков відкрив рахунок, реалізувавши пенальті
в матчі ЛЕ «Марсель» – «Шахтар». 22.02.2024*

ФК «Шахтар» став чемпіоном України з футболу в сезоні-2023/24

«Шахтар» розпочинав сезон-2024/25 у статусі чемпіона УПЛ. 11 травня 2024 року «Шахтар» приймав «Динамо» у Львові. Гра зібрала на трибунах «Арени Львів» 1 317 уболівальників – максимально дозволена кількість глядачів з огляду на безпекові обмеження у воєнний час. На 33-й хвилині «гірники» дістали право пробити пенальті, яке впевнено реалізував Георгій Судаков. Саме цей гол став вирішальним і забезпечив донецькій команді перемогу (1:0), а разом з нею – 15-й в історії клубу титул чемпіона України!



«Шахтар» - чемпіон України 2023/24

❗ Це мій перший виграний трофей в Україні. Він дуже важливий і має велике значення для мене. Хочу подякувати своїм рідним та нашій тренерській сім'ї. Висловлюю особливу подяку президентові клубу, який постійно мене підтримує, директорам Сергію Палкіну та Дарію Срни, завдяки яким я опинився в «Шахтарі». Також дякую всім своїм гравцям. Маємо чудовий колектив, який показував характер у складних ситуаціях, демонстрував фантастичний футбол і наполегливо працював. Щиро дякую нашим уболівальникам, зважаючи на те, у яких умовах клубу доводиться працювати, як країна змушена виживати, ці люди просто неймовірні. Хочемо присвятити це чемпіонство нашим уболівальникам та всім українцям.

Маріно Пушич, головний тренер ФК «Шахтар»



Чемпіонські емоції «Шахтаря»

ФК «Шахтар» – володар Кубка України сезону-2023/24

Уже за 4 дні після завоювання чемпіонського титулу «Шахтар» оформив золотий дубль, здобувши Кубок України. Шлях у турнірі «гірники» розпочали зі стадії 1/8 фіналу та обіграли рівненський «Верес» (3:0). Так само потужно «оранжево-чорні» подолали й наступні етапи змагань – в 1/4 фіналу розгромили представника Першої ліги сумську «Вікторію» (3:0), а у півфіналі не залишили шансів «Чорноморцю» (4:1). 15 травня 2024 року у Рівному на стадіоні «Авангард» у фінальному двобої зішлись «Шахтар» і «Ворскла». На 40-й хвилині з подачі Іраклі Азарова відзначився Данило Сікан, відкривши рахунок, а на 56-й з паса Миколи Матвієнка подвоїв перевагу Юхим Конопля. Полтавці наприкінці зустрічі спромоглися відіграти один м'яч, але не більше. 2:1 – «Шахтар» стає 14-разовим володарем Кубка України!



14-й Кубок України у своїй історії здобув «Шахтар» у сезоні-2023/24

Ця команда – чемпіонська, цей клуб – чемпіонський. Тому я, і як футболіст колись, і як спортивний директор сьогодні, продовжую тримати золоті медалі. Хотіли б привітати всіх наших уболівальників, військових, які воюють за нашу країну, футболістів, тренерський штаб, усіх людей, які працюють у клубі, й, звісно ж, нашого президента з дублем. Я дуже вдячний Маріно Пушичу та всьому тренерському штабові за емоції, подаровані нам протягом останніх чотирьох днів.

Дарію Срна, спортивний директор ФК «Шахтар»

Символічні перші удари захисників та захисниць України

Українські військовослужбовці – герої нашої держави, взірець сили, мужності та незламного духу для українців. Аби вшанувати та віддячити захисникам і захисницям України, ФК «Шахтар» зробив традицією на своїх домашніх матчах надавати право символічного першого удару по м'ячу українським воїнам. Футбол – найпопулярніший у світі вид спорту, до якого прикуто увагу мільйонів уболівальників, і таким чином клуб хоче ближче познайомити суспільство з нашими героями та їхніми історіями, що надихають ніколи не здаватися і рухатися вперед – до спільної перемоги!



Бойова медикinja 36-ї окремої бригади морської піхоти імені контрадмірала Михайла Білинського Галина Федішин (позивний Гайка) завдала першого удару в зустрічі з «Колосом» 8 березня 2024 року. Героїчна дівчина-морп'їх брала участь в обороні Маріуполя, заводу імені Ілліча та «Азовсталі», під час виходу з якої потрапила в російський полон. На початку 2024-го, після майже 2 років пекельних випробувань, Галину було звільнено, вона повернулася на рідну землю

«Шахтар Сталеві»

5 лютого 2024 року ФК «Шахтар» оголосив про створення футбольної команди для військових з ампутаціями. Її учасниками є українські військовослужбовці, які під час бойових дій зазнали поранень і, як наслідок, утратили кінцівки. Кожен із них – приклад мужності й незламності. Вони захоплюють і надихають усіх своєю силою. Команда дістала назву «Шахтар Сталеві». Українські воїни, які віддали своє здоров'я, захищаючи країну від ворога, сьогодні як ніхто потребують підтримки суспільства. За різними оцінками наразі в Україні близько 50 тисяч військовослужбовців мають

ампутації через поранення. «Шахтар» – перший клуб УПЛ, який створює команду для військових з ампутаціями. Наше завдання – створити всі умови для того, щоб ці люди могли інтегруватися та повернутися, наскільки це можливо, до активного життя. Під час організації нової команди ми спираємося на міжнародну практику адаптивного футболу.



*Тренування команди «Шахтар Сталеві»
у Святошині. 2024 рік*

Shakhtar Social Foundation під час війни

Shakhtar Social – некомерційний фонд, заснований ФК «Шахтар» 2018 року для реалізації соціальних і благодійних проєктів клубу, а також розвитку масового дитячого футболу в Україні. Його завдання – популяризувати здоровий спосіб життя, формувати правильні цінності та створювати рівні можливості для всіх, хто любить футбол і займається ним. З початком повномасштабної війни напрями діяльності фонду суттєво змінилися, але пріоритет залишився незмінним – це допомога дітям.

Фонд Shakhtar Social за підтримки компанії ДТЕК понад 6 років розвиває дитячий масовий футбол у межах флагманського проєкту «Давай, грай!». Це наймасовіша соціальна програма з розвитку дитячого аматорського футболу в країні, завдяки якій станом на 30 червня 2024 року 2 542 дітини віком 7–12 років безкоштовно займалися на облаштованих майданчиках під орудою тренерів-волонтерів фонду в 39 населених пунктах України.

Фонд Shakhtar Social у межах проєкту «Давай, грай!» проводив у різних містах України сімейні дні. Це традиційний захід, покликаний через спорт, зокрема футбол, об'єднати



дітей та їхніх батьків. На майданчику «Давай, грай!» у Бурштині (Івано-Франківська область) зібралися 32 родини. Батьки пограли у футбол разом зі своїми дітьми, а ще позмагалися в індивідуальних конкурсах. Також сімейний день «Давай, грай!» відбувся в Добротворі (Львівська область). Учасниками заходу стали 25 родин. Усі діти отримали подарунки: фірмові клубні шарфи й браслети, стикери із зображенням символіки «Шахтаря» та гравців команди, книжки про футбол. 1 червня 2024 року Shakhtar Social та YASNO організували сімейне свято до Дня захисту дітей у межах проєкту «Давай, грай!» у Львові. Учасники тренувалися і грали у футбол разом із батьками, а після отримали фірмові подарунки.

«Шахтар» підтримав More than football Action Weeks 2024 – глобальну акцію EFDN для європейської футбольної спільноти, що проходила від 18 березня до 24 квітня 2024 року. Проєкт спрямовано на демонстрацію та підвищення поінформованості щодо програм соціальної відповідальності. «Шахтар» долучається до More than football Action Weeks восьмий рік поспіль. Винятком став 2022-й – через повномасштабне вторгнення РФ в Україну в лютому. Учасниками щорічної акції є благодійні фонди Juventus, Barça Foundation, Chelsea Foundation, Inter Campus, Club Brugge, Legia Warsaw, Shakhtar Social та інші.

У травні 2024 року Shakhtar Social та The Sir Bobby Charlton Foundation розпочали проєкт футбольних тренувань для дітей в Україні United Together в 3 українських містах: Запоріжжі, Лозовій (Харківська область) та Першотравенську (Дніпропетровська область). Його мета – підтримати дітей, які проживають у регіонах, наближених до зони бойових дій. Регулярні тренування відбуватимуться тричі на тиждень, також передбачено проведення локальних футбольних турнірів та занять із психологом. Долучитися до ініціативи можуть хлопчики й дівчатка від 7 до 12 років. Партнерство Shakhtar Social та The Sir Bobby Charlton Foundation – важлива подія для розвитку дитячого любительського футболу в Україні, а United Together – це перший проєкт, який реалізується спільно з англійцями.

У березні 2024 року «Шахтар» розпочав довгострокову програму підтримки дитячого футболу в Україні. Перший проєкт передбачає надання 1 мільйона гривень допомоги футбольним школам і секціям у школах України, щоб вони продовжували свою діяльність, а діти грали у футбол. Заявки на одержання інвентарю приймалися протягом місяця. Усього було отримано понад 100 запитів з усієї України, серед яких обрано 20 установ, які того ж місяця отримали спортивний інвентар для занять футболом (м'ячі, манишки, бар'єри, координаційні драбини, фішки, сітки для м'ячів та інше спортивне приладдя). Перевага надавалася секціям та школам, розташованим на деокупованих і найближчих до лінії фронту територіях, у невеликих населених пунктах, а також тим, де тренування проводяться безоплатно.

«Шахтар» передав спортінвентар київському «Локомотиву». Спорткомплекс столичного клубу постраждав унаслідок ракетного обстрілу в січні 2024 року. Через пряме влучання російської ракети будівлю бази киян було зруйновано, а весь футбольний інвентар – знищено. ФК «Шахтар» ухвалив рішення допомогти «Локомотиву» м'ячами та іншим спортивним знаряддям (фішки, манишки, бар'єри), які столичному клубу передали півзахисник Віктор Цуканов і представники фонду Shakhtar Social. Також футболіст першої команди «гірників» узяв участь у тренуванні гравців академії «Локомотива», після чого відповів на їхні запитання, роздав автографи та зробив фото.

У березні 2024 року гравчині жіночої команди «Шахтаря» Діана Кравчук та Лідія Заборовець разом із фондом Shakhtar Social завітали до Боярського академічного ліцею «Престиж». На базі закладу діє футбольна секція, де займаються хлопці й дівчата різних вікових груп. Футболістки приїхали особисто передати набір спортивного інвентарю, який складався з м'ячів, манишок, координаційних драбин тощо. Також дівчата зіграли з дітьми в мініфутбол, відповіли на їхні запитання, роздали автографи і зробили фото.

Від початку повномасштабного вторгнення Shakhtar Social надає допомогу дітям, чії батьки загинули через російську агресію на території України, а також сім'ям, що перебувають у скрутному становищі. Наразі фонд опікується 23 родинами (38 дітей), яким надано понад 3,1 мільйона гривень допомоги. До новорічних свят фонд вручив подарунки дітям, чії батьки загинули внаслідок воєнних дій, і родинам, які опинились у складних життєвих обставинах через повномасштабну війну. Shakhtar Social передав новорічні прикраси, солодощі й клубну атрибутику.



Тренування проєкту «Давай, грай!» у партнерстві з брендом YASNO

Допомога в реабілітації військовослужбовців ЗСУ

ФК «Шахтар» допомагає в реабілітації військовослужбовцям ЗСУ, які мужньо та ціною власного здоров'я боронять Україну.

Віталій Шумей. Під час повномасштабного російського вторгнення в Україну Віталій був командиром зенітно-ракетного комплексу. У серпні 2022 року під Авдіївкою воїн зазнав мінно-вибухової травми голови, через що втратив змогу пересуватися, говорити та самостійно їсти. Дізнавшись цю історію, ФК «Шахтар» знайшов клініку та домовився з іспанськими медиками про надання допомоги бійцеві, а також виступив з ініціативою оплатити витрати, пов'язані з транспортуванням Віталія і його батька Сергія Федоровича до Барселони, лікуванням і подальшою реабілітацією. На початку листопада 2024 року, після 8 місяців реабілітації в Університетському госпіталі Інституту Гуттманна (Institut Guttmann) у Барселоні, Віталій Шумей разом з батьком повернувся до України. Наразі він проходить реабілітацію в Трускавці.

Євгеній Шваб. Захисник України втратив ногу під час запеклих боїв на Луганщині. Щоб знову рухатися вільно, герой потребував надскладного протезування, адже мав дуже високу ампутацію. Перша спроба встановити протез виявилася невдалою – оборонець не міг тримати на ньому рівновагу. Та тепер Євгеній знову може ходити. ФК «Шахтар» у співпраці з ГО «Серце «Азовсталі» надав захисникові сучасний протез: мікропроцесорне коліно, гідравлічний кульшовий суглоб і стопи з вуглецевого волокна.

Мар'яна Чечелюк. 24-річна поліціантка з Маріуполя повернулася з полону. Через довге перебування в неволі в дівчини значно погіршилося здоров'я та ослабнув імунітет. «Шахтар» надав Мар'яні фінансову допомогу.

Михайло Діанов. Морський піхотинець зазнав кульового поранення в березні 2022 року та потрапив у полон, захищаючи Маріуполь. ФК «Шахтар» організував і покрити усі витрати на лікування воїна у США: Діанова успішно прооперували в Сент-Луїсі, після реабілітації права рука Михайла повноцінно функціонуватиме. У жовтні 2022-го президент ФК «Шахтар» Рінат Ахметов зустрівся зі звільненим з полону захисником «Азовсталі», подарував військовому футболку клубу з 36-м номером на честь 36-ї окремої бригади морської піхоти, в якій служив Діанов.

Євген Ларченко. Військовослужбовець ЗСУ дістав поранення нижньої і верхньої щелепи від уламка міни в боях за Запорізьку область у травні 2022 року. Євген є багаторічним уболівальником «Шахтаря», представником ультрас, до 2014-го мешкав у Донецьку. У березні 2023 року клуб організував лікування воїна ЗСУ в ізраїльському місті Нагарія в Galilee Medical Center, адже фахівці клініки мають багатий досвід роботи з такими пораненнями. У США було виготовлено індивідуальний імплант для щелепи.

Серіал про ФК «Шахтар» FOOTBALL MUST GO ON виграв нагороду Emmy Awards



22 травня 2024 року в Нью-Йорку відбулася церемонія нагородження премією Sports Emmy Awards. Чотирисерійна стрічка Football Must Go On («Футбол має тривати»), що розповідає про виступи «Шахтаря» в Лізі чемпіонів під час повномасштабної війни в Україні, перемогла в номінації «Документальний серіал». Фільм про «Шахтар» компанії Paramount+ та

режисерів Алекса Гейла й Володимира Мули випередив інших 4 номінантів: серіал про автоперегонки Formula 1: Drive to Survive (Netflix), серіал про бейсбол Hard Knocks (HBO), реаліті-шоу про реслінг Monster Factory (Apple TV) та серіал про американський футбол Quarterback (Netflix).



Режисер Володимир Мула та президент ФК «Шахтар» Рінат Ахметов

Президент ФК «Шахтар» Рінат Ахметов у Києві зустрівся з Володимиром Мулою, режисером документального серіалу Football Must Go On («Футбол має тривати»), який розповідає про виступи «Шахтаря» в умовах повномасштабної війни в Україні. Під час спілкування говорили про створення серіалу й про те, як розповідь про найважчий рік в історії «Шахтаря» сприймається у світі. Звісно, йшлося і про великий міжнародний успіх стрічки – здобуття премії Sports Emmy Awards. Володимир Мула вручив Рінату Ахметову цю престижну нагороду.

Плани та перспективи розвитку



ФК «Шахтар». Сезон-2023/24

«Шахтар» продовжує власну місію: не зупинятися на досягнутому, рухатися лише вперед, ставити собі найвищі та найамбіційніші завдання, перемагати і завойовувати нові трофеї, гідно представляти Україну на міжнародному рівні. А головне – дарувати своєю грою радісні емоції та незабутні враження, котрі є такими необхідними в ці важкі часи вболівальникам й усім українцям.

Незважаючи на найважчі для України часи, ФК «Шахтар» як лідер УПЛ здобув право представляти країну в основному раунді найпрестижнішого футбольного турніру – Ліги чемпіонів УЄФА сезону-2024/25.

Діяльність ФК «Шахтар» від перших днів повномасштабного вторгнення країни-агресора спрямовано насамперед на залучення необхідних ресурсів для ЗСУ та підтримку громадян України, які постраждали від війни. Перспективи діяльності клубу:

- привернення уваги світу до війни проти України;
- об'єднання світу задля припинення війни проти України;
- залучення матеріальної допомоги для України: проведення матчів та акцій з партнерами, діяльність Shakhtar Social;
- перемога в чемпіонаті, Кубку й Суперкубку України;
- успішний виступ у єврокубках;
- фінансове самозабезпечення.



3. КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

Органи управління

Найвищим органом ФК «Шахтар» є загальні збори акціонерів. Участь у них можуть брати особи, які включені до реєстру акціонерів, мають право на таку участь, або їхні представники. Згідно з реєстром акціонерів акції ФК «Шахтар» безпосередньо належать 2 особам. Наглядовим органом ФК «Шахтар» є наглядова рада, що складається з 3 членів, виконавчим органом – генеральний директор.

ФК «Шахтар» на загальних зборах акціонерів затвердив зовнішнього аудитора – компанію AC Crowe Ukraine, члена міжнародної аудиторської мережі Crowe Global. Компанія надає ФК «Шахтар» високопрофесійні послуги з проведення фінансового аудиту згідно з міжнародними стандартами.

Крім послуг з фінансового аудиту, AC Crowe Ukraine та асоційована з нею компанія ТОВ «КРОУ ЕЙВІАР» надають ФК «Шахтар» такі послуги:

- завдання з виконання узгоджених процедур з питань відповідності додаткової інформації показникам фінансової звітності;
- завдання з виконання узгоджених процедур з питань відсутності простроченої заборгованості перед співробітниками;
- завдання з виконання узгоджених процедур з питань відсутності простроченої заборгованості перед соціальними фондами (податковими органами);
- завдання з виконання узгоджених процедур з питань відсутності простроченої кредиторської заборгованості перед іншими футбольними клубами;
- консультаційні послуги з питань трансфертного ціноутворення відповідно до норм українського законодавства.

Загальні збори акціонерів (ПрАТ ФК «Шахтар»)

Рік	Кількість зборів, усього	У тому числі позачергових
2016	1	0
2017	1	0
2018	1	0
2019	2	1
2020	1	0
2021	1	0
2022	1	0
2023	1	0
2024	4	4

Загальні збори акціонерів (ТОВ ФК «Шахтар»)

2024	2	2
------	---	---

Елементи корпоративного управління

ФК «Шахтар» працює згідно з кодексами етики та управління ризиками шахрайства і розкрадання. Нормативні документи:

- Кодекс ділової етики ФК «Шахтар».
- Положення про Комітет з етики ФК «Шахтар».
- Регламент з ідентифікації та управління ризиками шахрайства і розкрадання у ФК «Шахтар».
- Операційна інструкція «Реагування на повідомлення лінії довіри і проведення корпоративних розслідувань у ФК «Шахтар».
- Процедура виявлення та врегулювання конфлікту інтересів.

4. УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ

Управління капіталом

ФК «Шахтар» управляє своїм капіталом з метою забезпечення можливості продовжувати діяльність на безперервній основі, одночасно гарантуючи максимальний прибуток шляхом оптимізації балансу боргових інструментів і власного капіталу. Керівництво клубу регулярно переглядає структуру капіталу.

Основні категорії фінансових інструментів

Основні фінансові зобов'язання клубу включають позики, торговельну та іншу кредиторську заборгованість, а також нараховані відсотки. Першорядною метою цих фінансових інструментів є залучення фінансування для операційної діяльності. Клуб має різні фінансові активи, такі як торговельна та інша дебіторська заборгованість, а також грошові кошти та їх еквіваленти.

Основні ризики, пов'язані з фінансовими інструментами клубу: кредитний ризик, ризик ліквідності, ризик зміни процентних ставок і валютний ризик.

Кредитний ризик

Клуб може бути об'єктом впливу кредитного ризику, коли одна сторона фінансового інструменту може не виконати своїх зобов'язань, унаслідок чого інша сторона зазнає фінансових збитків. Кредитний ризик здебільшого стосується грошових коштів та їх еквівалентів, торговельної дебіторської заборгованості. Клуб структурує рівні свого кредитного ризику, встановлюючи ліміти на суми, щодо яких ризики є прийнятними, стосовно конкретного покупця, таким чином установлюючи індивідуальні ліміти для



кредитного періоду. Кредитні періоди щодо кожного клієнта затверджуються керівництвом на основі попереднього досвіду роботи з цим клієнтом.

Кредитні ліміти і періоди встановлюються для клієнтів індивідуально на строк не більш ніж 2 місяці. Відсотки на торговельну дебіторську заборгованість не нараховуються.

Керівництво клубу регулярно затверджує і контролює рівні кредитного ризику щодо окремих клієнтів, здійснює оцінку сум торговельної дебіторської заборгованості клієнтів і можливості відшкодування починаючи з дати закінчення строку кредитного періоду.

Ризик ліквідності

Ризик ліквідності являє собою ризик того, що клуб не зможе погасити своїх зобов'язань у міру їх настання. Позиція ліквідності ретельно контролюється та управляється. Клуб використовує процес докладного бюджетування і прогнозування грошових коштів для того, щоб гарантувати наявність достатніх коштів для виконання своїх платіжних зобов'язань.

Ризик зміни процентних ставок

Ризик зміни процентних ставок полягає в тому, що зміни плаваючих процентних ставок можуть мати несприятливий вплив на фінансові результати клубу. На фінансові активи та зобов'язання клубу нараховуються відсотки за фіксованими ставками, отже, цей ризик не може мати істотного впливу.

Валютний ризик

На фінансові результати можуть негативно вплинути зміни курсу обміну валют, що стосуються операцій клубу (валютний ризик). ФК «Шахтар» здійснює деякі операції, деноміновані в іноземних валютах. Клуб не використовує будь-яких похідних фінансових інструментів для управління своїм валютним ризиком.

Справедлива вартість фінансових інструментів

Справедлива вартість – це сума, за якою фінансовий інструмент можна обміняти в ході поточних операцій (крім випадків вимушеного продажу або ліквідації) між зацікавленими сторонами та яка найкращим чином може бути підтверджена ціною активного ринку. Справедлива вартість фінансових активів і зобов'язань, що відображаються в обліку за амортизованою вартістю, визначається шляхом дисконтування майбутніх договірних грошових потоків, очікуваних до отримання за поточною ринковою процентною ставкою, яка є доступною для клубу, для подібних фінансових інструментів з аналогічним строком погашення. Керівництво вважає, що балансова вартість фінансових активів і зобов'язань приблизно дорівнює їх справедливій вартості.



5. ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ

Приватне акціонерне товариство «Футбольний клуб «Шахтар» (Донецьк)» – велике підприємство, що становить суспільний інтерес. Клуб є відповідальним платником податків. Згідно зі статистикою Державної фіскальної служби ФК «Шахтар» знаходиться в ланці найбільших платників податків в Україні. Незважаючи на об'єктивні складнощі, за 2024 рік до бюджетів усіх рівнів було сплачено понад 470 млн грн податків.

Уся фінансова звітність ФК «Шахтар» складається відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ).

Фінансову звітність підготовлено на підставі принципу обліку за історичною вартістю. Історична вартість зазвичай визначається на основі справедливої вартості компенсації, переданої в обмін на товари й послуги.

Нижче описано характер і мету кожного елемента капіталу.

Елемент капіталу	Опис і мета
Статутний капітал	Затверджений, сформований і повністю оплачений акціонерний капітал клубу
Нерозподілений прибуток	Усі інші чисті прибутки і збитки та операції з учасниками (наприклад, дивіденди), не визнані в іншому місці

Станом на 31 грудня 2024 року елементи капіталу було представлено таким чином (у тисячах гривень):

Елемент капіталу	31.12.2022	31.12.2023	31.12.2024
Статутний капітал	2 700 000	2 700 000	2 700 000
Капітал у дооцінках	4 377 822	2 927 441	2 878 480
Непокритий збиток / нерозподілений прибуток	-4 518 804	-2 171 172	-3 532 375
Усього	2 559 018	3 456 269	2 046 105



Протягом звітнього року змінилась величина капіталу в дооцінках внаслідок проведеної переоцінки нематеріальних активів (переоцінка прав на трансфер та реєстрацію футболістів). Капітал у дооцінках становить 2 878 480 тис. грн.

На початок звітнього року залишок непокритого збитку клубу становив 2 171 172 тис. грн. За підсумками року отримано збиток у розмірі 1 798 179 тис. грн та зміни в капіталі в дооцінках у розмірі 436 976 тис. грн. Внаслідок цього в балансі клубу на кінець року залишився непокритий збиток у розмірі 3 532 375 тис. грн.

Нематеріальні активи в обліку клубу станом на 31 грудня 2024 року становлять за первісною вартістю 65 220 207 тис. грн, накопичена амортизація – 61 910 371 тис. грн, залишкова вартість – 3 309 836 тис. грн.

До нематеріальних активів станом на 31 грудня 2024 року належать:

- права на комерційні позначення – 1 106 тис. грн,
- авторські та суміжні з ними права – 995 тис. грн,
- інші нематеріальні активи (НА), у тому числі права на трансфер та реєстрацію футболістів і програмне забезпечення та інтелектуальна власність – 65 218 106 тис. грн.

Доходи за рік, що закінчився 31 грудня 2024 року, представлено таким чином:

Класифікація доходів і витрат за 2024 рік

Доходи	тис. грн
Дохід від продажу квитків та дохід від домашніх матчів ЛЧ	109 138
Дохід від продажу трансферних прав на гравців	395 829
Дохід, отриманий від УЄФА	2 019 014
Дохід від розміщення реклами	90 774
Інші доходи	179 537



Елементи операційних витрат	тис. грн
Матеріальні затрати	83 366
Витрати на оплату праці	1 947 188
Відрахування на соціальні заходи	44 499
Амортизація	1 418 170
Інші операційні витрати	965 971

Основні драйвери доходів

Основні прибуткові статті, що дозволили досягти рівня беззбитковості в поточному періоді, – надходження від УЄФА та дохід від оренди й трансферів гравців. Ці 2 статті сукупно генерують більш ніж 90% загального обсягу надходжень. Що стосується традиційних джерел доходу, таких як реалізація квитків і абонементів, права на ТВ-трансляції, продаж атрибутики і сувенірів, то тут ФК «Шахтар» (Донецьк), як і багато клубів національної асоціації, стикається з комплексними проблемами: бойовими діями, різким зниженням купівельної спроможності населення, нерозвиненістю ринку, падінням глядацького інтересу і, безумовно, традиційних ринків збуту.

Доходи від спонсорства. Перспективи

ФК «Шахтар» залишається потужним брендом у спортивному світі та продовжує залучати нових спонсорів та партнерів. У 2024 році ФК «Шахтар» і технічний партнер клубу PUMA підписали контракт та продовжили співпрацю до 2031 року. Генеральний директор ФК «Шахтар» Сергій Палкін та комерційний директор клубу Дмитро Кириленко під час свого візиту до головного офісу PUMA у місті Герцогенаурах ще раз переконалися в збігу філософій обох брендів і в перспективах спільного розвитку. Нагадаємо, співпраця між «Шахтарем» та PUMA розпочалася влітку 2021 року. У сезоні-2022/23 оновилися всі 3 комплекти ігрового екіпірування команди з додаванням нових елементів дизайну і функціональних особливостей. У липні 2024 року компанія PUMA представила світові форму сезону-2024/25, зваживши на розвиток спортивних традицій клубу та імплементувавши новітні технології.



ФК «Шахтар» і технічний партнер клубу PUMA продовжили співпрацю до 2031 року

Слід зауважити про цілу низку рекламних контрактів з чинними партнерами, сталість яких перевірено часом. На поточний момент пул довгострокових рекламних договорів, строк дії яких перевищує 12 місяців, складається з таких провідних національних та міжнародних компаній:

- SCM (System Capital Management) – управління активами
- PUMA – провідний світовий виробник спортивних товарів
- FAVBET – букмекерська компанія
- SkyUp Airlines – лідер у галузі авіаперевезень
- Parallel – національна мережа АЗК
- Traumeel – німецький бренд лікарських засобів
- Voda UA – бренд питної води
- PUMB – великий та надійний приватний банк для приватних осіб та корпоративних клієнтів
- L`Oreal – французький бренд чоловічих засобів для догляду
- Lantmannen AXA – шведський виробник харчових продуктів
- DTEK – національна енергетична компанія

ФК «Шахтар» співпрацює з відомими компаніями, які виробляють цифровий контент, такими як ELECTRONIC ARTS Inc, UFL, Terpps. Ці партнерські та доволі перспективні взаємовідносини забезпечуються ліцензійними контрактами. Таким чином, варто



зауважити, що, попри невизначеність, спонсори й рекламодавці, безумовно, мають довіру до клубу як до перспективного та фінансово надійного партнера.

На початку 2024 року бренд VODA UA став новим офіційним партнером клубу «Шахтар». 29 січня 2024 року ФК «Шахтар» та український бренд Карпатської високогірної води VODA UA підписали угоду про співпрацю на 2 роки. У межах партнерства першу команду «Шахтаря», команди Академії всіх вікових груп та жіночу команду було забезпечено високоякісною водою під час матчів, тренувального процесу та подорожей Україною на виїзні ігри. Крім того, VODA UA покриває потреби у воді під час реалізації всіх соціальних проєктів «Шахтаря». Також партнерство передбачає представлення бренду VODA UA на домашніх матчах «Шахтаря», розміщення реклами бренду в клубних соцмережах, залучення гравців як амбасадорів і проведення різних активностей для вболівальників.

«Шахтар» уклав спонсорський контракт з брендом Lantmannen Аха. Відомий харчовий бренд забезпечуватиме своєю продукцією Академію «гірників» та проєкти Shakhtar Social. 5 лютого 2024 року ФК «Шахтар» та скандинавська харчова компанія Lantmannen Аха підписали угоду про співпрацю. У межах партнерства гравців Академії «Шахтаря» всіх вікових груп було забезпечено широким асортиментом продукції торговельних марок START!, AXA та FINN CRISP. До щоденного раціону харчування додалися гранола, каші, хлібці, пластівці й батончики. Крім того, компанія Lantmannen Аха надає свою продукцію благодійному фонду Shakhtar Social під час реалізації всіх соціальних проєктів та ініціатив «Шахтаря».

У 2024 році «Шахтар» також оголосив про початок співпраці з відомим фармацевтичним брендом «Траумель». Німецька торговельна марка «Траумель» стала офіційним партнером футбольного клубу «Шахтар». У межах партнерства «Шахтар» популяризуватиме ТМ «Траумель», представляючи торговельну марку як під час домашніх матчів «гірників», так і в соціальних мережах. Компанії-партнери ухвалили рішення, що 1 мільйон гривень із суми контракту буде використано на реабілітацію дітей, які постраждали внаслідок війни в Україні.

Заява щодо періоду поточного циклу оцінки беззбитковості

Усе вищезазначене, попри об'єктивні труднощі воєнного стану і невизначеність щодо подальшого перебігу подій, дає підстави топменеджменту клубу оцінювати середньострокові перспективи розвитку ФК «Шахтар» як позитивні. ФК «Шахтар» має внутрішні резерви: молоді перспективні гравці, високий рівень спортивних досягнень, збереження та посилення основи команди. Водночас керівництво усвідомлює, що ФК «Шахтар» об'єктивно перебуває в нерівному становищі з іншими клубами Європи, які не зазнали стількох негативних змін протягом такого короткого проміжку часу.

Основні об'єктивні труднощі в розвитку клубу:

- Воєнний стан.
- Невизначеність щодо майбутнього національного футболу.
- Структурно неефективний ринок та незначна комерційна привабливість внутрішнього чемпіонату, турбулентність економіки й безумовно виражена циклічність періодів спаду та вибухового зростання футбольних кост-драйверів і зменшення традиційних прибутків.

ФК «Шахтар» постійно здійснює моніторинг економічної ситуації в Україні. У разі її погіршення клуб наразі має ресурси для ухвалення рішень, що забезпечать його майбутнє функціонування.

Виконання контрактних зобов'язань перед футболістами та іншими клубами є й надалі одним з пріоритетів ФК «Шахтар» та підкріплюється можливостями і ресурсами кінцевого бенефіціара.

ФК «Шахтар» усвідомлює, що поступальний розвиток привабливості футболу і спортивного способу життя загалом – це завдання на перспективу. Як провідний клуб України «Шахтар» планує на кожному рівні своєї діяльності і в подальшому концентруватися на впровадженні та адаптації до українських реалій найкращих практик відомих європейських команд, а також відповідати міжнародним стандартам.



