



Smart decisions. Lasting value.

ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ ЗА РІК,
ЩО ЗАКІНЧИВСЯ
31 ГРУДНЯ 2025 РОКУ
ФК «ШАХТАР» (Донецьк)»

та
ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТОРА

AC Crowe Ukraine

04210 Київ, Україна
Оболонська набережна, 33
тел: +38 044 391 3003
office@crowe-ac.com.ua

Audit / Tax / Advisory



Зміст

ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТОРА	3
ЗВІТ ЩОДО АУДИТУ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ	3
Думка	3
Основа для думки	3
Суттєва невизначеність, що стосується безперервності діяльності	3
Ключові питання аудиту	4
Інша інформація	4
Відповідальність управлінського персоналу та тих, кого наділено найвищими повноваженнями, за фінансову звітність	5
Відповідальність аудитора за аудит фінансової звітності	5
ЗВІТ ЩОДО ВИМОГ ІНШИХ ЗАКОНОДАВЧИХ І НОРМАТИВНИХ АКТІВ	7
Закон України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність»	7
Фінансова звітність ФК «Шахтар» (Донецьк)» за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року	10

ЗВІТ НЕЗАЛЕЖНОГО АУДИТОРА

Управлінському персоналу та власникам
ФК «ШАХТАР» (Донецьк)»

ЗВІТ ЩОДО АУДИТУ ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ

Думка

Ми провели аудит фінансової звітності ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ФУТБОЛЬНИЙ КЛУБ «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)» (далі - Товариство), що складається зі звіту про фінансовий стан на 31 грудня 2025 року, звіту про сукупний дохід, звіту про зміни у власному капіталі та звіту про рух грошових коштів за рік, що закінчився зазначеною датою, та приміток до фінансової звітності, включаючи стислий виклад значущих облікових політик.

На нашу думку, фінансова звітність, що додається, відображає достовірно, в усіх суттєвих аспектах фінансовий стан Товариства на 31 грудня 2025 року, його фінансові результати і грошові потоки за рік, що закінчився зазначеною датою, відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (далі – МСФЗ) та відповідає вимогам Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» щодо складання фінансової звітності.

Основа для думки

Ми провели аудит відповідно Міжнародних стандартів аудиту (далі - МСА).

Нашу відповідальність згідно з цими стандартами викладено в розділі «Відповідальність аудитора за аудит фінансової звітності» цього звіту. Ми є незалежними по відношенню до Товариства згідно з Міжнародним кодексом етики професійних бухгалтерів (включаючи міжнародні стандарти незалежності) Ради з Міжнародних стандартів етики для бухгалтерів (Кодекс РМСЕБ) та етичними вимогами, застосовними в Україні до нашого аудиту фінансової звітності, а також виконали інші обов'язки з етики відповідно до цих вимог та Кодексу РМСЕБ. Ми вважаємо, що отримані нами аудиторські докази є достатніми і прийнятними для використання їх як основи для нашої думки.

Суттєва невизначеність, що стосується безперервності діяльності

Ми звертаємо увагу на Примітки 2 «Припущення про безперервність діяльності» та 6.6 «Безперервність діяльності» до фінансової звітності, в яких зазначено, що Товариство здійснює свою діяльність в умовах воєнного стану в Україні у зв'язку з військовою агресією Російської Федерації проти України.

Як зазначено у цих примітках, поточна економічна та безпекова ситуація, а також залежність Товариства від участі у міжнародних футбольних турнірах, виконання трансферних контрактів та фінансової підтримки власника свідчать про існування суттєвої невизначеності, яка може поставити під значний сумнів здатність Товариства продовжувати свою діяльність на безперервній основі.

Нашу думку щодо фінансової звітності не було модифіковано у зв'язку з цим питанням.

Під час аудиту фінансової звітності ми дійшли висновку, що використання управлінським персоналом припущення про безперервність діяльності при підготовці фінансової звітності є доцільним.

Наша оцінка припущення управлінського персоналу щодо безперервності діяльності включала:

- оцінку можливих наслідків воєнної агресії для діяльності футбольної індустрії в Україні;
- аналіз сценаріїв розвитку ситуації та можливих заходів управлінського персоналу;

- аналіз факторів, що впливають на фінансову стійкість Товариства, включаючи підтримку власника та очікувані трансферні доходи.

Наші обов'язки та обов'язки управлінського персоналу щодо безперервності діяльності описані у відповідних розділах цього аудиторського звіту.

Ключові питання аудиту

Ключові питання аудиту – це питання, що, на наше професійне судження, були значущими під час нашого аудиту фінансової звітності за поточний період. Ці питання розглядалися у контексті нашого аудиту фінансової звітності в цілому та враховувалися при формуванні думки щодо неї, при цьому ми не висловлюємо окремої думки щодо цих питань.

Додатково до питання, описаного в розділі «Суттєва невизначеність, що стосується безперервності діяльності», ми визначили, що описані нижче питання є ключовими питаннями аудиту, які слід відобразити в нашому звіті.

Ключове питання аудиту

Наявність та оцінка нематеріальних активів (Примітка 7)

У звіті про фінансовий стан Товариства нематеріальні активи становлять 4 162 347 тис. грн, або близько 72% загальної вартості активів. Основну частину нематеріальних активів складають права на трансфер та реєстрацію футболістів.

Зазначені активи визнаються за первісною вартістю та амортизуються протягом строку дії контрактів футболістів. Враховуючи суттєвість цієї статті для фінансової звітності, а також необхідність застосування управлінським персоналом суджень щодо строків корисного використання та оцінки можливого знецінення таких активів, дане питання було визначено нами як ключове питання аудиту.

Як наш аудит розглядав ключове питання аудиту

Наші аудиторські процедури включали, зокрема:

- аналіз облікової політики Товариства щодо визнання та амортизації прав на трансфер футболістів;
- оцінку відповідності обліку нематеріальних активів вимогам МСФЗ 38 «Нематеріальні активи»;
- вибіркову перевірку трансферних контрактів та первинних документів, що підтверджують формування первісної вартості активів;
- перевірку правильності розрахунку амортизації відповідно до строків контрактів футболістів;
- оцінку наявності ознак знецінення нематеріальних активів;
- оцінку достатності розкриття інформації щодо нематеріальних активів у фінансовій звітності.

Інша інформація

Управлінський персонал несе відповідальність за іншу інформацію. Інша інформація, отримана на дату цього звіту аудитора – це Звіт про управління, складений відповідно до вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні».

Наша думка щодо фінансової звітності не поширюється на таку іншу інформацію та ми не робимо висновку з будь-яким рівнем впевненості щодо цієї іншої інформації.

У зв'язку з нашим аудитом фінансової звітності нашою відповідальністю є ознайомитися з іншою інформацією та при цьому розглянути, чи існує неузгодженість фінансової інформації у Звіті про управління, який складається відповідно до законодавства, з фінансовою звітністю або нашими знаннями, отриманими під час аудиту, або чи ця інша інформація має вигляд такої, що містить суттєве викривлення.

Якщо на основі проведеної нами роботи стосовно іншої інформації, отриманої до дати звіту аудитора, ми доходимо висновку, що існує суттєве викривлення або невідповідність законодавству цієї іншої інформації, ми зобов'язані повідомити про цей факт. Ми не виявили суттєвих невідповідностей між інформацією у Звіті про управління та фінансовою звітністю.

Відповідальність управлінського персоналу та тих, кого наділено найвищими повноваженнями, за фінансову звітність

Управлінський персонал несе відповідальність за складання і достовірне подання фінансової звітності відповідно до МСФЗ і вимог Закону України «Про бухгалтерський облік та фінансову звітність в Україні» та за таку систему внутрішнього контролю, яку управлінський персонал визначає потрібною для того, щоб забезпечити складання фінансової звітності, що не містить суттєвих викривлень внаслідок шахрайства або помилки.

При складанні фінансової звітності управлінський персонал несе відповідальність за оцінку здатності Товариства продовжувати свою діяльність на безперервній основі, розкриваючи, де це застосовно, питання, що стосуються безперервності діяльності, та використовуючи припущення про безперервність діяльності як основи для бухгалтерського обліку, крім випадків, якщо управлінський персонал або планує ліквідувати Товариство чи припинити діяльність, або не має інших реальних альтернатив цьому.

Ті, кого наділено найвищими повноваженнями, несуть відповідальність за нагляд за процесом фінансового звітування Товариства.

Відповідальність аудитора за аудит фінансової звітності

Нашими цілями є отримання обґрунтованої впевненості, що фінансова звітність у цілому не містить суттєвого викривлення внаслідок шахрайства або помилки, та випуск звіту аудитора, що містить нашу думку. Обґрунтована впевненість є високим рівнем впевненості, проте не гарантує, що аудит, проведений відповідно до МСА, завжди виявить суттєве викривлення, якщо воно існує. Викривлення можуть бути результатом шахрайства або помилки; вони вважаються суттєвими, якщо або в сукупності, як обґрунтовано очікується, вони можуть впливати на економічні рішення користувачів, що приймаються на основі цієї фінансової звітності.

Виконуючи аудит відповідно до вимог МСА, ми використовуємо професійне судження та професійний скептицизм протягом усього завдання з аудиту. Крім того, ми:

- ідентифікуємо та оцінюємо ризики суттєвого викривлення фінансової звітності внаслідок шахрайства чи помилки, розробляємо й виконуємо аудиторські процедури у відповідь на ці ризики, а також отримуємо аудиторські докази, що є достатніми та прийнятними для використання їх як основи для нашої думки. Ризик невиявлення суттєвого викривлення внаслідок шахрайства є вищим, ніж для викривлення внаслідок помилки, оскільки шахрайство може включати змову, підробку, навмисні пропуски, неправильні твердження або нехтування заходами внутрішнього контролю;
- отримуємо розуміння заходів внутрішнього контролю, що стосуються аудиту, для розробки аудиторських процедур, які б відповідали обставинам, а не для висловлення думки щодо ефективності системи внутрішнього контролю;
- оцінюємо прийнятність застосованих облікових політик та обґрунтованість облікових оцінок і відповідних розкриттів інформації, зроблених управлінським персоналом;
- доходимо висновку щодо прийнятності використання управлінським персоналом припущення про безперервність діяльності як основи для бухгалтерського обліку та, на основі отриманих аудиторських доказів, робимо висновок, чи існує суттєва невизначеність щодо подій або умов, які поставили б під значний сумнів можливість Товариства продовжити безперервну діяльність. Якщо ми доходимо висновку щодо існування такої суттєвої невизначеності, ми повинні привернути увагу в своєму звіті аудитора до відповідних розкриттів інформації у фінансовій звітності або, якщо такі розкриття інформації є неналежними, модифікувати свою думку. Наші висновки ґрунтуються на аудиторських доказах, отриманих до дати нашого звіту аудитора. Втім майбутні події або умови можуть примусити Компанію припинити свою діяльність на безперервній основі;

- оцінюємо загальне подання, структуру та зміст фінансової звітності включно з розкриттями інформації, а також те, чи показує фінансова звітність операції та події, що покладені в основу її складання, так, щоб досягти достовірного відображення.

Ми повідомляємо тим, кого наділено найвищими повноваженнями, разом з іншими питаннями, інформацію про запланований обсяг і час проведення аудиту, суттєві аудиторські результати, включаючи будь-які суттєві недоліки заходів внутрішнього контролю, виявлені нами під час аудиту.

Ми також надаємо тим, кого наділено найвищими повноваженнями, твердження, що ми виконали відповідні етичні вимоги щодо незалежності, та повідомляємо їм про всі стосунки й інші питання, які могли б обґрунтовано вважатись такими, що впливають на нашу незалежність, а також, де це застосовно, щодо відповідних застережних заходів.

З переліку всіх питань, інформація щодо яких надавалась тим, кого наділено найвищими повноваженнями, ми визначили ті, що були найбільш значущими під час аудиту фінансової звітності поточного періоду, тобто ті, які є ключовими питаннями аудиту. Ми описуємо ці питання в нашому звіті аудитора, крім випадків, якщо законодавчим чи регуляторним актом заборонено публічне розкриття такого питання, або коли за вкрай виняткових обставин ми визначаємо, що таке питання не слід висвітлювати в нашому звіті, оскільки негативні наслідки такого висвітлення можуть очікувано переважити його корисність для інтересів громадськості.

ЗВІТ ЩОДО ВИМОГ ІНШИХ ЗАКОНОДАВЧИХ І НОРМАТИВНИХ АКТІВ**Закон України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність»**

Відповідно до Закону України «Про аудит фінансової звітності та аудиторську діяльність» аудитори мають надати додаткову інформацію та запевнення.

Основні відомості про аудиторську фірму

Повне найменування	ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ АУДИТОРСЬКА КОМПАНІЯ «КРОУ УКРАЇНА»
Місцезнаходження	04210, м. Київ, Оболонська набережна, 33
Інформація про реєстрацію Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності	Номер реєстрації в Реєстрі аудиторів та суб'єктів аудиторської діяльності 3681 Суб'єкт аудиторської діяльності, який має право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності Суб'єкт аудиторської діяльності, який має право проводити обов'язковий аудит фінансової звітності підприємств, що становлять суспільний інтерес
Найменування органу, який призначив суб'єкта аудиторської діяльності на проведення обов'язкового аудиту	Загальні збори акціонерів
Дата призначення суб'єкта аудиторської діяльності	15.08.2025 (Протокол Загальних зборів учасників)
Загальна тривалість виконання аудиторських завдань без перерв з урахуванням продовження повноважень, які мали місце, та повторних призначень для надання послуг з обов'язкового аудиту	9-й рік

Ми підтверджуємо, що думка аудитора, наведена у Звіті щодо аудиту фінансової звітності, узгоджується з додатковим звітом аудиторському комітету.

Ми не надавали Товариству неаудиторські послуги, визначені ст. 6 Закону України про аудиторську діяльність.

Ключовий партнер з аудиту та ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ АУДИТОРСЬКА ТОВАРИСТВО «КРОУ УКРАЇНА», незалежні від Товариства під час проведення аудиту.

Ми не надавали Товариству або контролюваним ним суб'єктам господарювання інші послуги, крім послуг з обов'язкового аудиту, та послуг, що розкриті у звіті про управління або у фінансовій звітності, в період, охоплений фінансовою звітністю та під час аудиту фінансової звітності.

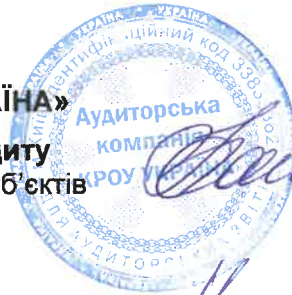
МСА вимагають, щоб аудитор планував та проводив аудит таким чином, щоб отримати достатню впевненість у відсутності в фінансовій звітності суттєвих викривлень. Термін «достатня впевненість» допускає деякий ризик наявності суттєвих невідповідностей грошового характеру, які можуть залишитися невиявленими; також допускається, що аудитор не може надати абсолютної гарантії точності та повноти фінансової звітності. Аудит включає вибірккову перевірку підтвердження чисел та пояснень, що наводяться в фінансовій звітності. Умови МСА вимагають планування аудиту таким чином, щоб забезпечити достатню ймовірність того, що помилки та невідповідності, здатні суттєво вплинути на фінансову звітність, були виявлені. Однак, оскільки аудитор не буде проводити перевірку

всіх операцій, здійснених суб'єктом господарювання протягом року, проведений аудит не може забезпечити повну впевненість у тому, що помилки та невідповідності, у тому числі випадки шахрайства, будуть виявлені.

Партнером завдання з аудиту, результатом якого є цей звіт незалежного аудитора, є Валентина Устік.

За і від імені ТОВ АК «КРОУ УКРАЇНА»

Директор з аудиту/ Партнер з аудиту
№ 100613 в Реєстрі аудиторів та суб'єктів
аудиторської діяльності



Ольга САМУСЄВА

Партнер із завдання

№ 100617 в Реєстрі аудиторів та суб'єктів
аудиторської діяльності

Валентина УСТІК

м. Київ, Україна

27 березня 2026 року



Контактна інформація

Київський офіс

04210 Київ, Україна
Оболонська набережна, 33
Тел: +38 044 391 3003
office@crowe-ac.com.ua

Одеський офіс

65048 Одеса, Україна
вул. Велика Арнаутська, 2А,
оф. 319
Тел: +38 048 728 8225
odesa@crowe-ac.com.ua

Харківський офіс

61072 Харків, Україна
вул. Тобольська, 42
Тел: +38 057 720 5991
kharkiv@crowe-ac.com.ua

Crowe AVR, Ukraine

04210 Київ, Україна
Оболонська набережна, 33
Тел: +38 044 391 3003
avr@crowe-ac.com.ua

Crowe Accounting Ukraine

04210 Київ, Україна
Оболонська набережна, 33
Тел: +38 044 391 3003
account@crowe-ac.com.ua

Про нас

AC Crowe Ukraine - член міжнародної аудиторської мережі Crowe Global, 9-ї у світі за величиною, яка складається з незалежних фірм, що надають аудиторські та консультаційні послуги у понад 140 країнах світу через більш ніж 800 офісів.

AC Crowe Ukraine спеціалізується на наданні професійних послуг – аудит, податки, консалтинг.

У зв'язку з агресією Російської Федерації на території України, Crowe Global прийнято рішення щодо виключення з мережі представників Російської Федерації та Республіки Білорусь.

Посилання на офіційне джерело:

<https://www.crowe.com/global/news/crowe-global-statement-on-conflict-in-ukraine>

www.crowe.com.ua/croweacu

АК «Кроу Україна» (AC Crowe Ukraine) є членом швейцарської асоціації Кроу Глобал (Crowe Global). Усі компанії в складі мережі Кроу Глобал є окремими та незалежними юридичними особами. АК «Кроу Україна», її дочірні структури, філії не несуть відповідальність за будь-які дії чи утримання від таких дій зі сторони Кроу Глобал або будь-якого іншого члена міжнародної мережі Кроу Глобал. Кроу Глобал як мережа не надає жодних професійних послуг і не має долі у структурі власності в компанії АК «Кроу Україна».



ФК ШАХТАР ДОНЕЦЬК
Товариство з обмеженою відповідальністю

вул. Лесі Українки, 14 | с. Щасливе, Бориспільський р-н, Київська обл. | 08325 | Україна
вул. Б. Хмельницького, 53 | Київ | 01054 | Україна
Т | +38 067 621 20 19

office@shakhtar.com | shakhtar.com

ФК «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)»

Фінансова звітність

За рік, що закінчився 31 грудня 2025
року

ТЕХНІЧНИЙ ПАРТНЕР



Володар Кубка УЄФА | 2009 | Чемпіон України | 2002 2005 2006 2008 2010 2011 2012 2013 2014
2017 2018 2019 2020 2023 2024 | Володар Кубка України | 1995 1997 2001 2002 2004 2008 2011 2012 2013 2016
2017 2018 2019 2024 2025 | Володар Суперкубка України | 2005 2008 2010 2012 2013 2014 2015 2017 2021
Володар Кубка СРСР | 1961 1962 1980 1983 | Володар Суперкубка СРСР | 1984

ТИТУЛЬНИЙ ПАРТНЕР



ЗМІСТ

ЗВІТ ПРО ФІНАНСОВИЙ СТАН	4
ЗВІТ ПРО СУКУПНИЙ ДОХІД	6
ЗВІТ ПРО РУХ ГРОШОВИХ КОШТІВ	8
ЗВІТ ПРО РУХ ВЛАСНОГО КАПІТАЛУ	10
1. Загальна інформація	14
2. Припущення про безперервність діяльності	14
3. Основні положення облікової політики	15
4. Зміни в обліковій політиці	18
5. Нові та переглянуті стандарти та інтерпретації	19
6. Істотні судження, оцінки і припущення	21
7. Нематеріальні активи	23
8. Основні засоби	25
9. Довгострокова дебіторська заборгованість	27
10. Довгострокові фінансові інвестиції	27
11. Відстрочені податкові активи	27
12. Інші необоротні активи	28
13. Запаси	29
14. Торгова дебіторська заборгованість	29
15. Аванси видані та інша дебіторська заборгованість	30
16. Грошові кошти та їх еквіваленти	30
17. Інші оборотні активи	31
18. Капітал	31
19. Інші довгострокові зобов'язання	31
20. Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	32
21. Кредиторська заборгованість та інші поточні зобов'язання	33
22. Інші операційні доходи	34
23. Адміністративні витрати	34

24.Витрати на збут	34
25.Інші операційні витрати	34
26.Інші доходи	35
27.Інші витрати	35
28.Фінансові доходи	35
29.Фінансові витрати	35
30.Податок на прибуток	35
31.Інші сукупні доходи	36
32.Звіт про рух грошових коштів	36
33.Зміни у зобов'язаннях, що виникають з фінансової діяльності	37
34.Умовні та контрактні зобов'язання	37
35.Пов'язані сторони	38
36.Управління фінансовими ризиками	40
37.Справедлива вартість фінансових інструментів	41
38.Події після звітної дати	42

Підприємство **ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ФУТБОЛЬНИЙ КЛУБ «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)»**

Дата (рік, місяць, число) за ЄДРПОУ

Територія **КИЇВСЬКА**

Організаційно-правова форма господарювання **Товариство з обмеженою відповідальністю**

Вид економічної діяльності **Діяльність спортивних клубів**

Середня кількість працівників **2 272**

Адреса, телефон **08325, Київська обл., Бориспільський р-н, село Шасливе, вул. Лесі Українки, буд. 14** **0676209080**

Одиниця виміру: тис. грн. без десяткового знака (окрім розділу IV Звіту про фінансові результати (Звіту про сукупний дохід) (форма №2), грошові показники якого наводяться в гривнях з копійками)

Складено (зробити позначку "v" у відповідній клітинці):

за національними положеннями (стандартами) бухгалтерського обліку

за міжнародними стандартами фінансової звітності

КОДИ		
2026	01	01
00169816		
UA3204013001002833		
240		
93.12		

V

Баланс (Звіт про фінансовий стан)
на **31 грудня 2025** р.

Форма №1 Код за ДКУД **1801001**

А К Т И В	Код рядка	На початок звітного періоду	На кінець звітного періоду
1	2	3	4
I. Необоротні активи			
Нематеріальні активи	1000	3 309 836	4 162 347
первісна вартість	1001	65 220 207	8 290 858
накопичена амортизація	1002	61 910 371	4 128 511
Незавершені капітальні інвестиції	1005	-	-
Основні засоби	1010	59 756	55 397
первісна вартість	1011	298 049	306 451
знос	1012	238 293	251 054
Інвестиційна нерухомість	1015	-	-
первісна вартість інвестиційної нерухомості	1016	-	-
знос інвестиційної нерухомості	1017	-	-
Довгострокові біологічні активи	1020	-	-
первісна вартість довгострокових біологічних активів	1021	-	-
накопичена амортизація довгострокових біологічних активів	1022	-	-
Довгострокові фінансові інвестиції:			
які обліковуються за методом участі в капіталі інших підприємств	1030	-	-
інші фінансові інвестиції	1035	-	14 079
Заборгованість за внесками до статутного капіталу інших підприємств	1036	-	-
Довгострокова дебіторська заборгованість	1040	61 175	-
Відстрочені податкові активи	1045	-	277 922
Гудвіл	1050	-	-
Відстрочені аквізиційні витрати	1060	-	-
Залишок коштів у централізованих страхових резервних фондах	1065	-	-
Інші необоротні активи	1090	14 673	7 084
Усього за розділом I	1095	3 445 440	4 516 829
II. Оборотні активи			
Запаси	1100	812	1 064
виробничі запаси	1101	812	1 064
незавершене виробництво	1102	-	-
готова продукція	1103	-	-
товари	1104	-	-
Поточні біологічні активи	1110	-	-
Депозити перестрахування	1115	-	-
Векселі одержані	1120	-	-
Дебіторська заборгованість за продукцію, товари, роботи, послуги	1125	1 478 676	813 754
Дебіторська заборгованість за розрахунками:			
за виданими авансами	1130	57 206	64 240
з бюджетом	1135	135 052	170 511
у тому числі з податку на прибуток	1136	-	-
Дебіторська заборгованість за розрахунками з нарахованих доходів	1140	57	1 067
Дебіторська заборгованість за розрахунками із внутрішніх розрахунків	1145	-	-
Інша поточна дебіторська заборгованість	1155	19 828	15 762
Поточні фінансові інвестиції	1160	-	-
Гроші та їх еквіваленти	1165	217 087	161 321
готівка	1166	-	-
рахунки в банках	1167	217 087	161 321
Витрати майбутніх періодів	1170	-	-
Частка перестраховика у страхових резервах	1180	-	-
у тому числі в:			
резервах довгострокових зобов'язань	1181	-	-

резервах збитків або резервах належних виплат	1182	-	-
резервах незароблених премій	1183	-	-
інших страхових резервах	1184	-	-
Інші оборотні активи	1190	1 732	-
Усього за розділом II	1195	1 910 450	1 227 719
III. Необоротні активи, утримувані для продажу, та групи вибуття	1200	-	-
Баланс	1300	5 355 890	5 744 548

Пасив	Код рядка	На початок звітної періоду	На кінець звітної періоду
1	2	3	4
I. Власний капітал			
Зареєстрований (пайовий) капітал	1400	2 700 000	5 378 900
Внески до незареєстрованого статутного капіталу	1401	-	-
Капітал у дооцінках	1405	2 878 480	-
Додатковий капітал	1410	-	-
емісійний дохід	1411	-	-
накопичені курсові різниці	1412	-	-
Резервний капітал	1415	-	-
Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	1420	(3 532 375)	(3 288 389)
Неоплачений капітал	1425	(-)	(-)
Вилучений капітал	1430	(-)	(-)
Інші резерви	1435	-	-
Усього за розділом I	1495	2 046 105	2 090 511
II. Довгострокові зобов'язання і забезпечення			
Відстрочені податкові зобов'язання	1500	-	-
Пенсійні зобов'язання	1505	-	-
Довгострокові кредити банків	1510	-	-
Інші довгострокові зобов'язання	1515	307 006	421 140
Довгострокові забезпечення	1520	-	-
довгострокові забезпечення витрат персоналу	1521	-	-
Цільове фінансування	1525	-	-
благодійна допомога	1526	-	-
Страхові резерви	1530	-	-
у тому числі:	1531	-	-
резерв довгострокових зобов'язань			
резерв збитків або резерв належних виплат	1532	-	-
резерв незароблених премій	1533	-	-
інші страхові резерви	1534	-	-
Інвестиційні контракти	1535	-	-
Призовий фонд	1540	-	-
Резерв на виплату джек-поту	1545	-	-
Усього за розділом II	1595	307 006	421 140
III. Поточні зобов'язання і забезпечення			
Короткострокові кредити банків	1600	-	-
Векселі видані	1605	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за:			
довгостроковими зобов'язаннями	1610	759 223	1 269 969
товари, роботи, послуги	1615	89 271	169 297
розрахунками з бюджетом	1620	1 689	1 359
у тому числі з податку на прибуток	1621	-	-
розрахунками зі страхування	1625	902	608
розрахунками з оплати праці	1630	30 796	8 632
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	1635	35 669	30 835
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з учасниками	1640	-	-
Поточна кредиторська заборгованість із внутрішніх розрахунків	1645	-	-
Поточна кредиторська заборгованість за страховою діяльністю	1650	-	-
Поточні забезпечення	1660	37 394	65 436
Доходи майбутніх періодів	1665	6 137	371 323
Відстрочені комісійні доходи від перестраховиків	1670	-	-
Інші поточні зобов'язання	1690	2 041 698	1 315 438
Усього за розділом III	1695	3 002 779	3 232 897
IV. Зобов'язання, пов'язані з необоротними активами, утримуваними для продажу, та групами вибуття	1700	-	-
V. Чиста вартість активів недержавного пенсійного фонду	1800	-	-
Баланс	1900	5 355 890	5 744 548

Керівник

Палкін Сергій Анатолійович

Головний бухгалтер

Белявцева Ірина Іванівна

¹ Кодифікатор адміністративно-територіальних одиниць та територій територіальних громад.

² Визначається в порядку, встановленому центральним органом виконавчої влади, що реалізує державну політику у сфері статистики.

ПЕРЕВІРЕНО АУДИТОРОМ
ТОВ АК «Кроу Україна»
Д.О.З.М.В.І.В. / Іванівна В.В.

Підприємство **ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ
«ФУТБОЛЬНИЙ КЛУБ «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)»**

Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРПОУ

КОДИ		
2026	01	01
00169816		

(найменування)

Звіт про фінансові результати (Звіт про сукупний дохід)

за

Рік 2025

р.

Форма № 2 Код за ДКУД

1801003

I. ФІНАНСОВІ РЕЗУЛЬТАТИ

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Чистий дохід від реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	2000	-	-
Чисті зароблені страхові премії	2010	-	-
премії підписані, валова сума	2011	-	-
премії, передані у перестрахування	2012	-	-
зміна резерву незароблених премій, валова сума	2013	-	-
зміна частки перестраховиків у резерві незароблених премій	2014	-	-
Собівартість реалізованої продукції (товарів, робіт, послуг)	2050	(-)	(-)
Чисті понесені збитки за страховими виплатами	2070	-	-
Валовий:			
прибуток	2090	-	-
збиток	2095	(-)	(-)
Дохід (витрати) від зміни у резервах довгострокових зобов'язань	2105	-	-
Дохід (витрати) від зміни інших страхових резервів	2110	-	-
зміна інших страхових резервів, валова сума	2111	-	-
зміна частки перестраховиків в інших страхових резервах	2112	-	-
Інші операційні доходи	2120	2 500 567	2 707 974
у тому числі:	2121	-	-
дохід від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
дохід від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2122	-	-
дохід від використання коштів, вивільнених від оподаткування	2123	-	-
Адміністративні витрати	2130	(4 504 051)	(4 265 803)
Витрати на збут	2150	(25 443)	(22 786)
Інші операційні витрати	2180	(275 097)	(170 565)
у тому числі:	2181	-	-
витрати від зміни вартості активів, які оцінюються за справедливою вартістю			
витрати від первісного визнання біологічних активів і сільськогосподарської продукції	2182	-	-
Фінансовий результат від операційної діяльності:			
прибуток	2190	-	-
збиток	2195	(2 304 024)	(1 751 180)
Дохід від участі в капіталі	2200	-	-
Інші фінансові доходи	2220	178 565	85 779
Інші доходи	2240	14 933	539
у тому числі:	2241	-	-
дохід від благодійної допомоги			
Фінансові витрати	2250	(120 502)	(51 506)
Втрати від участі в капіталі	2255	(-)	(-)
Інші витрати	2270	(149 518)	(81 811)
Прибуток (збиток) від впливу інфляції на монетарні статті	2275	-	-

Фінансовий результат до оподаткування:			
прибуток	2290	-	-
збиток	2295	(2 380 546)	(1 798 179)
Витрати (дохід) з податку на прибуток	2300	277 922	-
Прибуток (збиток) від припиненої діяльності після оподаткування	2305	-	-
Чистий фінансовий результат:			
прибуток	2350	-	-
збиток	2355	(2 102 624)	(1 798 179)

II. СУКУПНИЙ ДОХІД

Стаття	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	2400	(531 870)	388 015
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	2405	-	-
Накопичені курсові різниці	2410	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих та спільних підприємств	2415	-	-
Інший сукупний дохід	2445	-	-
Інший сукупний дохід до оподаткування	2450	(531 870)	388 015
Податок на прибуток, пов'язаний з іншим сукупним доходом	2455	-	-
Інший сукупний дохід після оподаткування	2460	(531 870)	388 015
Сукупний дохід (сума рядків 2350, 2355 та 2460)	2465	(2 634 494)	(1 410 164)

III. ЕЛЕМЕНТИ ОПЕРАЦІЙНИХ ВИТРАТ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Матеріальні затрати	2500	87 832	83 366
Витрати на оплату праці	2505	1 857 522	1 947 188
Відрахування на соціальні заходи	2510	60 210	44 499
Амортизація	2515	1 214 870	1 418 170
Інші операційні витрати	2520	1 584 157	965 971
Разом	2550	4 804 591	4 459 194

IV. РОЗРАХУНОК ПОКАЗНИКІВ ПРИБУТКОВОСТІ АКЦІЙ

Назва статті	Код рядка	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
Середньорічна кількість простих акцій	2600	-	-
Скоригована середньорічна кількість простих акцій	2605	-	-
Чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2610	-	-
Скоригований чистий прибуток (збиток) на одну просту акцію	2615	-	-
Дивіденди на одну просту акцію	2650	-	-



Палкін Сергій Анатолійович

Белявцева Ірина Іванівна



Підприємство

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ФУТБОЛЬНИЙ КЛУБ
«ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)»

(найменування)

Дата (рік, місяць, число)
за ЄДРПОУ

КОДИ		
2025	12	31
00169816		

Звіт про рух грошових коштів (за прямим методом)

за Рік 2025 р.

Форма №3 Код за ДКУД 1801004

Стаття	Код	За звітний період	За аналогічний період попереднього року
1	2	3	4
I. Рух коштів у результаті операційної діяльності			
Надходження від:			
Реалізації продукції (товарів, робіт, послуг)	3000	150 433	144 743
Повернення податків і зборів	3005	10 000	-
у тому числі податку на додану вартість	3006	10 000	-
Цільового фінансування	3010	48	22
Надходження від отримання субсидій, дотацій	3011	-	-
Надходження авансів від покупців і замовників	3015	-	-
Надходження від повернення авансів	3020	4 240	2 474
Надходження від відсотків за залишками коштів на поточних рахунках	3025	-	-
Надходження від боржників неустойки (штрафів, пені)	3035	-	-
Надходження від операційної оренди	3040	720	30
Надходження від отримання роялті, авторських винагород	3045	30 408	17 455
Надходження від страхових премій	3050	-	-
Надходження фінансових установ від повернення позик	3055	-	-
Інші надходження	3095	1 959 528	2 324 524
Витрачання на оплату:			
Товарів (робіт, послуг)	3100	(1 138 429)	(865 065)
Праці	3105	(1 508 796)	(1 509 674)
Відрахувань на соціальні заходи	3110	(60 306)	(42 784)
Зобов'язань з податків і зборів	3115	(464 616)	(427 281)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на прибуток	3116	(-)	(24 478)
Витрачання на оплату зобов'язань з податку на додану вартість	3117	(7 999)	(17 720)
Витрачання на оплату зобов'язань з інших податків і зборів	3118	(456 617)	(385 083)
Витрачання на оплату авансів	3135	(-)	(-)
Витрачання на оплату повернення авансів	3140	(-)	(-)
Витрачання на оплату цільових внесків	3145	(-)	(-)
Витрачання на оплату зобов'язань за страховими контрактами	3150	(-)	(-)
Витрачання фінансових установ на надання позик	3155	(-)	(-)
Інші витрачання	3190	(461 866)	(393 876)
Чистий рух коштів від операційної діяльності	3195	-1 478 636	-749 432
II. Рух коштів у результаті інвестиційної діяльності			
Надходження від реалізації:			
фінансових інвестицій	3200	-	-
необоротних активів	3205	1 534 379	1 238 909
Надходження від отриманих:			
відсотків	3215	5 386	1 648
дивідендів	3220	-	-
Надходження від деривативів	3225	-	-
Надходження від погашення позик	3230	-	-
Надходження від вибуття дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3235	-	-
Інші надходження	3250	-	-

Витрачання на придбання: фінансових інвестицій	3255	(-)	(-)
необоротних активів	3260	(2 082 603)	(1 239 607)
Виплати за деривативами	3270	(-)	(-)
Витрачання на надання позик	3275	(-)	(-)
Витрачання на придбання дочірнього підприємства та іншої господарської одиниці	3280	(-)	(-)
Інші платежі	3290	(-)	(-)
Чистий рух коштів від інвестиційної діяльності	3295	-542 838	950
III. Рух коштів у результаті фінансової діяльності			
Надходження від: Власного капіталу	3300	2 678 900	-
Отримання позик	3305	2 648 010	6 850 767
Надходження від продажу частки в дочірньому підприємстві	3310	-	-
Інші надходження	3340	-	-
Витрачання на: Викуп власних акцій	3345	(-)	(-)
Погашення позик	3350	3 385 019	6 555 383
Сплату дивідендів	3355	(-)	(-)
Витрачання на сплату відсотків	3360	(-)	(-)
Витрачання на сплату заборгованості з фінансової оренди	3365	(-)	(-)
Витрачання на придбання частки в дочірньому підприємстві	3370	(-)	(-)
Витрачання на виплати неконтрольованим часткам у дочірніх підприємствах	3375	(-)	(-)
Інші платежі	3390	(-)	(-)
Чистий рух коштів від фінансової діяльності	3395	1 941 891	295 384
Чистий рух грошових коштів за звітний період	3400	-79 583	-453 098
Залишок коштів на початок року	3405	217 087	656 662
Вплив зміни валютних курсів на залишок коштів	3410	23 817	13 523
Залишок коштів на кінець року	3415	161 321	217 087

Керівник

Палкін Сергій Анатолійович

Головний бухгалтер

Бєлявцева Ірина Іванівна



Підприємство **ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ФУТБОЛЬНИЙ КЛУБ за ЄДРПОУ «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)»**

Дата (рік, місяць, число)

(найменування)

Звіт про власний капітал
за Рік 2024 р.

Форма №4

Код за ДКУД

1801005

КОДИ		
2025	01	01
00169816		

Стаття	Код рядка	Зареєстрований (пайовий) капітал	Капітал у дооцінках	Додатковий капітал	Резервний капітал	Нерозподілений прибуток (непокритий збиток)	Неоплачений капітал	Вилучений капітал	Всього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Залишок на початок року	4000	2 700 000	2 927 441	-	-	(2 171 172)	-	-	3 456 269
Коригування:									
Зміна облікової політики	4005	-	-	-	-	-	-	-	-
Виправлення помилок	4010	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни	4090	-	-	-	-	-	-	-	-
Скоригований залишок на початок року	4095	2 700 000	2 927 441	-	-	(2 171 172)	-	-	3 456 269
Чистий прибуток (збиток) за звітний період	4100	-	-	-	-	(1 798 179)	-	-	(1 798 179)
Інший сукупний дохід за звітний період	4110	-	388 015	-	-	-	-	-	388 015
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	4111	-	388 015	-	-	-	-	-	388 015
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	4112	-	-	-	-	-	-	-	-
Накопичені курсові різниці	4113	-	-	-	-	-	-	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих і спільних підприємств	4114	-	-	-	-	-	-	-	-
Інший сукупний дохід	4116	-	-	-	-	-	-	-	-
Розподіл прибутку:									
Виплати власникам (дивіденди)	4200	-	-	-	-	-	-	-	-
Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу	4205	-	-	-	-	-	-	-	-
Відрахування до резервного капіталу	4210	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку, належна до бюджету відповідно до законодавства	4215	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку на створення спеціальних (цільових) фондів	4220	-	-	-	-	-	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Сума чистого прибутку на матеріальне заохочення	4225	-	-	-	-	-	-	-	-
Внески учасників:									
Внески до капіталу	4240	-	-	-	-	-	-	-	-
Погашення заборгованості з капіталу	4245	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення капіталу:									
Викуп акцій (часток)	4260	-	-	-	-	-	-	-	-
Перепродаж викуплених акцій (часток)	4265	-	-	-	-	-	-	-	-
Анулювання викуплених акцій (часток)	4270	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення частки в капіталі	4275	-	-	-	-	-	-	-	-
Зменшення номінальної вартості акцій	4280	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни в капіталі	4290	-	(436 976)	-	-	436 976	-	-	-
Придбання (продаж) неконтрольованої частки в дочірньому підприємстві	4291	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом змін у капіталі	4295	-	(48 961)	-	-	(1 361 203)	-	-	(1 410 164)
Залишок на кінець року	4300	2 700 000	2 878 480	-	-	(3 532 375)	-	-	2 046 105

Керівник

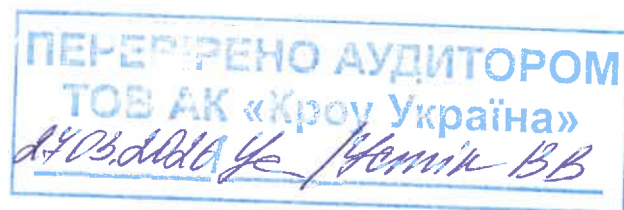
Палкін Сергій Анатолійович

Головний бухгалтер

Бслявцева Ірина Іванівна



[Handwritten signature]



Підприємство

ТОВАРИСТВО З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ФУТБОЛЬНИЙ КЛУБ за ЄДРПОУ «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)»

(найменування)

Дата (рік, місяць, число)

Звіт про власний капітал
за Рік 2025 р.

Форма №4

Код за ДКУД

1801005

КОДИ

2026

01

01

00169816

Стаття	Код ряд- ка	Зареє- строван- ний (пайовий) капітал	Капітал у дооцін- ках	Додат- ковий капітал	Резер- вний капітал	Нерозпо- ділений прибуток (непокри- тий збиток)	Нео- пла- чений капітал	Вилу- чений капітал	Всього
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Залишок на початок року	4000	2 700 000	2 878 480	-	-	(3 532 375)	-	-	2 046 105
Коригування: Зміна облікової політики	4005	-	-	-	-	-	-	-	-
Виправлення помилок	4010	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни	4090	-	-	-	-	-	-	-	-
Скоригований зали- шок на початок року	4095	2 700 000	2 878 480	-	-	(3 532 375)	-	-	2 046 105
Чистий прибуток (збиток) за звітний період	4100	-	-	-	-	(2 102 624)	-	-	(2 102 624)
Інший сукупний дохід за звітний період	4110	-	(531 870)	-	-	-	-	-	(531 870)
Дооцінка (уцінка) необоротних активів	4111	-	(531 870)	-	-	-	-	-	(531 870)
Дооцінка (уцінка) фінансових інструментів	4112	-	-	-	-	-	-	-	-
Накопичені курсові різниці	4113	-	-	-	-	-	-	-	-
Частка іншого сукупного доходу асоційованих і спільних підприємств	4114	-	-	-	-	-	-	-	-
Інший сукупний дохід	4116	-	-	-	-	-	-	-	-
Розподіл прибутку: Виплати власникам (дивіденди)	4200	-	-	-	-	-	-	-	-
Спрямування прибутку до зареєстрованого капіталу	4205	-	-	-	-	-	-	-	-
Відрахування до резервного капіталу	4210	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку, належна до бюджету відповідно до законодавства	4215	-	-	-	-	-	-	-	-
Сума чистого прибутку на створення спеціальних (цільових) фондів	4220	-	-	-	-	-	-	-	-

1	2	3	4	5	6	7	8	9	10
Сума чистого прибутку на матеріальне заохочення	4225	-	-	-	-	-	-	-	-
Внески учасників:									
Внески до капіталу	4240	2 678 900	-	-	-	-	-	-	2 678 900
Погашення заборгованості з капіталу	4245	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення капіталу:									
Викуп акцій (часток)	4260	-	-	-	-	-	-	-	-
Перепродаж викуплених акцій (часток)	4265	-	-	-	-	-	-	-	-
Анулювання викуплених акцій (часток)	4270	-	-	-	-	-	-	-	-
Вилучення частки в капіталі	4275	-	-	-	-	-	-	-	-
Зменшення номінальної вартості акцій	4280	-	-	-	-	-	-	-	-
Інші зміни в капіталі	4290	-	(2 346 610)	-	-	2 346 610	-	-	-
Придбання (продаж) неконтрольованої частки в дочірньому підприємстві	4291	-	-	-	-	-	-	-	-
Разом змін у капіталі	4295	2 678 900	(2 878 480)	-	-	243 986	-	-	44 406
Залишок на кінець року	4300	5 378 900	-	-	-	(3 288 389)	-	-	2 090 511

Керівник

Палкін Сергій Анатолійович

Головний бухгалтер

Белявцева Ірина Іванівна



«ФК «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)»
ПРИМІТКИ ДО ФІНАНСОВОЇ ЗВІТНОСТІ
За рік, що закінчився 31 грудня 2025 року
(в тисячах українських гривень)

1. Загальна інформація

Футбольний клуб «Шахтар» Донецьк (далі — «Клуб») є юридичною особою, зареєстрованою відповідно до законодавства України. Основним видом діяльності Клубу є організація та проведення футбольних змагань, підготовка професійних спортсменів, здійснення трансферної діяльності та комерційна діяльність, пов'язана з футбольною індустрією.

Станом на 31 грудня 2025 року Клуб юридично зареєстрований у Київській області, Бориспільський район, село Щасливе. Основна операційна діяльність здійснюється у місті Києві та Київській області.

Клуб здійснює діяльність в умовах воєнного стану в Україні. Станом на дату затвердження цієї фінансової звітності суттєвих пошкоджень ключових активів не зафіксовано.

2. Припущення про безперервність діяльності

Фінансова звітність Клубу підготовлена на основі припущення про безперервність діяльності.

Керівництво здійснило оцінку здатності Клубу продовжувати свою діяльність у найближчій перспективі, враховуючи поточний фінансовий стан, прогнозні грошові потоки, структуру доходів, наявні договірні зобов'язання та вплив зовнішніх факторів, включаючи воєнний стан в Україні.

Клуб здійснює діяльність в умовах воєнного стану, запровадженого в Україні у зв'язку з військовою агресією Російської Федерації. Поточна економічна та безпекова ситуація характеризується значною невизначеністю та може мати негативний вплив на діяльність футбольної індустрії, участь клубів у змаганнях, комерційні доходи та доступ до джерел фінансування.

Крім того, фінансова стійкість Клубу значною мірою залежить від:

- можливості участі у міжнародних футбольних турнірах;
- виконання трансферних контрактів;
- підтримки з боку власника Клубу.

На дату затвердження цієї фінансової звітності керівництво розробило фінансові прогнози та передбачило заходи щодо забезпечення ліквідності, зокрема за рахунок очікуваних трансферних надходжень та фінансової підтримки власника.

Водночас зазначені обставини, пов'язані з воєнним станом та невизначеністю розвитку економічної ситуації, свідчать про існування суттєвої невизначеності, яка може поставити під сумнів здатність Клубу продовжувати діяльність на безперервній основі.

Ця фінансова звітність підготовлена на основі припущення про безперервність діяльності та не містить коригувань, які могли б виникнути у разі неможливості Клубу продовжувати діяльність на безперервній основі.

3. Основні положення облікової політики

3.1 Основа підготовки фінансової звітності

Фінансова звітність Товариства з обмеженою відповідальністю «Футбольний клуб “Шахтар” (Донецьк)» підготовлена відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ) у редакції, оприлюдненій Міністерством фінансів України.

Фінансова звітність містить повне та беззастережне твердження про відповідність МСФЗ.

Фінансова звітність складена на основі принципу історичної собівартості, за винятком випадків, коли МСФЗ передбачають іншу базу оцінки.

Звітний період становить календарний рік з 1 січня по 31 грудня.

Фінансова звітність підготовлена на основі припущення про безперервність діяльності.

3.2 Функціональна валюта та валюта подання

Функціональною валютою Клубу є українська гривня («UAH»), яка є валютою основного економічного середовища, у якому Клуб здійснює свою діяльність.

Валютою подання фінансової звітності також є українська гривня. Показники фінансової звітності подані у тисячах гривень, якщо не зазначено інше.

Операції в валютах, відмінних від функціональної валюти, визнаються як операції в іноземній валюті та первісно відображаються за обмінним курсом, що діє на дату здійснення операції.

Монетарні активи та зобов'язання, виражені в іноземній валюті, перераховуються за офіційним курсом на звітну дату. Немонетарні статті, що оцінюються за історичною собівартістю, відображаються за курсом на дату здійснення операції.

Курсові різниці визнаються у складі прибутку або збитку за період.

3.3 Судження та облікові оцінки

Підготовка фінансової звітності відповідно до МСФЗ потребує застосування професійних суджень, оцінок та припущень, що впливають на суми активів, зобов'язань, доходів та витрат.

Фактичні результати можуть відрізнятися від таких оцінок. Перегляд облікових оцінок визнається у періоді їх зміни та у майбутніх періодах, якщо це застосовно.

3.4 Основні засоби

Основні засоби обліковуються за історичною собівартістю за вирахуванням накопиченої амортизації та збитків від знецінення.

Амортизація нараховується прямолінійним методом протягом строку корисного використання активів.

3.5 Нематеріальні активи

Нематеріальні активи визнаються за собівартістю придбання.

Нематеріальні активи з обмеженим строком корисного використання амортизуються прямолінійним методом протягом строку їх корисного використання. Ліквідаційна вартість приймається рівною нулю.

Права на зареєстрованих футболістів

Права на зареєстрованих футболістів визнаються нематеріальними активами відповідно до МСБО 38 «Нематеріальні активи» за умови виконання всіх суттєвих умов трансферної угоди та укладення юридично зобов'язуючих договорів.

Первісна вартість включає лише прямі витрати відповідно до трансферної угоди.

До 31 грудня 2025 року такі активи обліковувалися за моделлю переоцінки.

Починаючи з 31 грудня 2025 року Клуб застосовує модель собівартості відповідно до МСБО 38.

Зміна облікової політики застосована перспективно. Балансова вартість активів станом на 31 грудня 2025 року визнана їх новою первісною вартістю для цілей подальшого обліку. Капітал у дооцінках перенесено до складу нерозподіленого прибутку.

Амортизація прав на гравців нараховується протягом строку дії контракту з гравцем на систематичній основі.

3.6 Знецінення активів

На кожну звітну дату Клуб оцінює наявність ознак знецінення необоротних активів, включаючи основні засоби та нематеріальні активи.

У разі наявності таких ознак визначається відшкодовувана вартість активу. Якщо балансова вартість перевищує відшкодовувану, визнається збиток від знецінення у складі прибутку або збитку.

3.7 Запаси

Запаси обліковуються відповідно до МСБО 2 «Запаси» за найменшою з двох величин: собівартістю або чистою вартістю реалізації.

Собівартість запасів включає витрати на придбання та інші витрати, понесені для доведення запасів до їх теперішнього місцезнаходження та стану.

Чиста вартість реалізації визначається як очікувана ціна продажу в ході звичайної діяльності за вирахуванням очікуваних витрат на завершення та продаж.

3.8 Оренда

Клуб застосовує МСФЗ 16 «Оренда».

На дату початку оренди визнається актив з права користування та відповідне орендне зобов'язання, яке оцінюється за теперішньою вартістю майбутніх орендних платежів.

Актив з права користування амортизується протягом строку оренди або строку корисного використання активу (залежно від того, який строк є меншим).

Орендне зобов'язання збільшується на суму нарахованих відсотків та зменшується на суму здійснених орендних платежів.

3.9 Фінансові інструменти

Фінансові активи та зобов'язання визнаються та оцінюються відповідно до МСФЗ 9 «Фінансові інструменти».

Дебіторська заборгованість оцінюється за амортизованою собівартістю з урахуванням резерву очікуваних кредитних збитків.

Фінансові зобов'язання оцінюються за амортизованою собівартістю із застосуванням методу ефективної ставки відсотка.

3.10 Інвестиції

Клуб складає окрему фінансову звітність відповідно до МСБО 27 «Окрема фінансова звітність».

Клуб відповідає умовам звільнення від складання консолідованої фінансової звітності відповідно до МСФЗ 10 «Консолідована фінансова звітність». Консолідовану фінансову звітність складає материнська компанія.

Інвестиції в дочірні та асоційовані підприємства обліковуються за собівартістю.

Інші інвестиції оцінюються відповідно до МСФЗ 9 за справедливою вартістю через прибуток або збиток.

3.11 Власний капітал

Статутний капітал відображається за номінальною вартістю внесків учасників.

Нерозподілений прибуток (непокритий збиток) включає накопичені фінансові результати діяльності Клуба.

Інші компоненти власного капіталу формуються відповідно до вимог МСФЗ та рішень учасників Клубу. Зміни у власному капіталі відображаються у звіті про зміни у власному капіталі.

3.12 Виручка

Виручка визнається відповідно до МСФЗ 15 «Дохід від договорів з клієнтами» у момент передачі контролю над послугами або товарами.

3.13 Витрати

Витрати визнаються у складі прибутку або збитку на основі принципу нарахування в тому періоді, в якому відбулося зменшення економічних вигід у вигляді вибуття активів або виникнення зобов'язань.

3.14 Виплати працівникам

Короткострокові виплати працівникам визнаються у складі витрат того періоду, у якому працівники надають відповідні послуги.

Зобов'язання щодо невикористаних відпусток працівників визнається як короткострокові виплати працівникам відповідно до МСБО 19 «Виплати працівникам».

Сума зобов'язання визначається на кожну дату балансу виходячи з кількості днів невикористаної щорічної відпустки працівників та їх середньоденної заробітної плати станом на звітну дату. До розрахунку включаються також суми нарахувань єдиного внеску на загальнообов'язкове державне соціальне страхування.

3.15 Забезпечення та умовні зобов'язання

Забезпечення визнаються, якщо Клуб має теперішнє юридичне або конструктивне зобов'язання внаслідок минулих подій, і ймовірний відтік ресурсів для його погашення.

Умовні зобов'язання не визнаються, але розкриваються у примітках, якщо є суттєвими.

3.16 Операції з пов'язаними сторонами

Пов'язані сторони визначаються відповідно до МСБО 24 «Розкриття інформації про пов'язані сторони».

Операції з пов'язаними сторонами визнаються у фінансовій звітності на умовах, погоджених сторонами. Інформація про характер відносин, обсяг операцій та залишки заборгованості розкривається у примітках.

3.17 Податок на прибуток

Податок на прибуток включає поточний та відстрочений податок і визнається відповідно до МСБО 12 «Податки на прибуток».

3.18 Події після звітної дати

Події після звітної дати, які надають додаткову інформацію про умови, що існували на звітну дату, відображаються у фінансовій звітності.

Події після звітної дати, які свідчать про умови, що виникли після звітної дати, не коригують показники фінансової звітності, але розкриваються у примітках, якщо є суттєвими.

3.19 Звіт про рух грошових коштів

Звіт про рух грошових коштів складається відповідно до МСБО 7 «Звіт про рух грошових коштів» із застосуванням прямого методу для відображення грошових потоків від операційної діяльності.

4. Зміни в обліковій політиці

Починаючи з 31 грудня 2025 року, Клуб змінив облікову політику щодо подальшої оцінки нематеріальних активів, що представляють права на зареєстрованих футболістів.

До цієї дати такі активи оцінювалися за моделлю переоцінки відповідно до МСБО 38 «Нематеріальні активи». У зв'язку з вимогами Регламенту УЄФА та з метою уніфікації облікової практики, Клуб з 31 грудня 2025 року застосовує модель собівартості.

Зміна класифікується як зміна облікової політики відповідно до МСБО 8 «Облікові політики, зміни в облікових оцінках та помилки».

Клуб застосував зміну перспективно, оскільки ретроспективне застосування було практично неможливим через відсутність достатньої достовірної інформації для визначення історичних справедливих вартостей на попередні звітні дати.

На дату переходу (31 грудня 2025 року) балансова вартість прав на зареєстрованих футболістів, визначена за моделлю переоцінки, визнана їх новою первісною вартістю для цілей подальшого обліку.

Накопичений резерв дооцінки було перенесено до складу нерозподіленого прибутку на ту ж дату.

Зміна не мала впливу на грошові потоки Клубу.

5. Нові та переглянуті стандарти та інтерпретації

Прийняття до застосування нових та переглянутих стандартів з 1 січня 2025 року

Клуб вперше застосував деякі стандарти та поправки, які набувають чинності щодо річних звітних періодів, що починаються 1 січня 2025 року або після цієї дати. Клуб не застосовував достроково стандарти, інтерпретації чи поправки, які були випущені, але ще не набрали чинності.

Поправки до МСБО (IAS) 21 «Вплив змін валютних курсів» — «Відсутність можливості обміну валют»

Поправки визначають порядок оцінки того, чи існує можливість обміну однієї валюти на іншу, а також порядок визначення спотового обмінного курсу у випадках відсутності такої можливості. Крім того, поправки встановлюють вимоги до розкриття інформації, що дозволяє користувачам фінансової звітності зрозуміти вплив відсутності можливості обміну валют на фінансові результати, фінансовий стан та грошові потоки суб'єкта господарювання.

Застосування зазначених поправок не мало суттєвого впливу на фінансову звітність Клубу.

Стандарти та поправки, що були випущені, але ще не набрали чинності

Нижче наведені нові стандарти та поправки, які були випущені, але ще не набрали чинності станом на дату затвердження цієї фінансової звітності. Клуб має намір застосовувати їх з дати набрання чинності.

МСФЗ (IFRS) 18 «Подання та розкриття інформації у фінансовій звітності»

У квітні 2024 року Рада з МСФЗ випустила МСФЗ (IFRS) 18, який замінить МСБО (IAS) 1 «Подання фінансової звітності».

Стандарт запроваджує нові вимоги щодо структури звіту про прибутки або збитки, включаючи обов'язкове подання визначених підсумкових та проміжних підсумкових сум, а також класифікацію доходів і витрат за п'ятьма категоріями:

- операційна;
- інвестиційна;
- фінансова;
- податок на прибуток;
- припинена діяльність.

Також стандарт встановлює нові вимоги щодо:

- розкриття показників результатів діяльності, визначених керівництвом;
- агрегування та дезагрегування фінансової інформації;
- узгодження перерахованих показників.

У зв'язку з випуском МСФЗ 18 внесено супутні зміни до МСБО (IAS) 7 «Звіт про рух грошових коштів», зокрема:

- при застосуванні непрямого методу використовується показник «операційний прибуток або збиток» замість «прибутку або збитку»;

- скасовується можливість альтернативної класифікації відсотків та дивідендів.

Стандарт набирає чинності для звітних періодів, що починаються з 1 січня 2027 року або після цієї дати, та застосовується ретроспективно. Дозволяється дострокове застосування за умови відповідного розкриття.

Клуб наразі оцінює вплив МСФЗ 18 «Подання та розкриття інформації у фінансовій звітності» на подання фінансової інформації.

Очікується, що основні зміни стосуватимуться:

- оновленої структури Звіту про прибутки та збитки, зокрема виділення операційної, інвестиційної та фінансової категорій доходів і витрат;
- вимог до подання показників, визначених керівництвом;
- розширених розкриттів щодо агрегування та дезагрегування статей фінансової звітності.

На дату затвердження цієї фінансової звітності Клуб продовжує оцінювати вплив застосування МСФЗ 18, який очікується переважно у частині подання інформації та не матиме впливу на фінансовий стан або фінансові результати Клубу

МСФЗ (IFRS) 19 «Дочірні підприємства, що не є підзвітними суспільству: розкриття інформації»

МСФЗ 19 дозволяє певним дочірнім підприємствам застосовувати спрощені вимоги до розкриття інформації за умови одночасного повного застосування вимог щодо визнання, оцінки та подання інших стандартів МСФЗ.

Стандарт набирає чинності з 1 січня 2027 року або після цієї дати. Дозволяється дострокове застосування.

Клуб проаналізував критерії застосування МСФЗ 19 та не планує його застосування.

Очікується, що зазначений стандарт не матиме впливу на фінансову звітність Клубу.

Поправки до МСФЗ (IFRS) 9 та МСФЗ (IFRS) 7 — «Поправки до класифікації та оцінки фінансових інструментів»

Поправки уточнюють питання припинення визнання фінансових зобов'язань, оцінки договірних грошових потоків (зокрема інструментів із характеристиками ESG), а також встановлюють додаткові вимоги до розкриття інформації.

Поправки набирають чинності з 1 січня 2026 року або після цієї дати. Дозволяється дострокове застосування окремих положень.

Очікується, що зазначені поправки не матимуть суттєвого впливу на фінансову звітність Клубу.

Щорічні удосконалення стандартів бухгалтерського обліку МСФЗ, випуск 11

Удосконалення містять уточнення та редакційні зміни до окремих стандартів, зокрема МСФЗ 1, МСФЗ 7, МСФЗ 10 та МСБО 7.

Поправки набирають чинності з 1 січня 2026 року або після цієї дати.

Очікується, що зазначені зміни не матимуть суттєвого впливу на фінансову звітність Клубу.

Поправки до МСФЗ (IFRS) 9 та МСФЗ (IFRS) 7 — «Договори на постачання електроенергії, що отримується з природних джерел»

Поправки уточнюють застосування винятку «для власного споживання», змінюють окремі аспекти обліку хеджування та встановлюють нові вимоги до розкриття інформації.

Поправки набирають чинності з 1 січня 2026 року або після цієї дати.

Очікується, що зазначені поправки не матимуть впливу на фінансову звітність Клубу.

6. Істотні судження, оцінки та припущення

Застосування облікової політики Клубу, викладеної у Примітці 3, вимагає від керівництва використання професійних суджень, оцінок і припущень щодо балансової вартості активів і зобов'язань, розкриття умовних активів і зобов'язань, а також визнання доходів і витрат.

Оцінки та відповідні припущення ґрунтуються на історичному досвіді, поточних та прогнозованих економічних умовах, а також інших факторах, які керівництво вважає обґрунтованими за наявних обставин. Фактичні результати можуть відрізнитися від цих оцінок.

Оцінки та пов'язані з ними припущення переглядаються на постійній основі. Перегляд облікових оцінок визнається у тому періоді, в якому здійснюється перегляд, якщо він впливає лише на цей період, або у періоді перегляду та майбутніх періодах, якщо перегляд впливає як на поточний, так і на майбутні періоди.

Нижче наведені основні сфери, у яких застосування професійного судження та використання оцінок має найбільш суттєвий вплив на фінансову звітність Клубу.

6.1. Знецінення прав на реєстрацію професійних футболістів (нематеріальні активи)

Права на реєстрацію професійних футболістів визнаються як нематеріальні активи та амортизуються протягом строку дії відповідних контрактів.

Керівництво Клубу здійснює регулярний перегляд усієї капіталізованої вартості реєстрації футболістів на предмет наявності ознак зменшення корисності відповідно до МСБО 36 та вимог ліцензійних регламентів. Перегляд здійснюється індивідуально щодо кожного футболіста або, за необхідності, на рівні відповідної одиниці, що генерує грошові потоки.

Балансова вартість реєстрації футболіста зменшується до суми очікуваного відшкодування, якщо така сума є меншою за його чисту балансову вартість. Збиток від знецінення визнається у звіті про фінансові результати.

Ознаками знецінення можуть бути, зокрема:

- неможливість продовження футболістом професійної кар'єри;
- прийняття рішення про постійний трансфер за компенсацію, що є нижчою за балансову вартість;
- інші об'єктивні свідчення суттєвого зниження очікуваних економічних вигод.

Тимчасова травма, зниження спортивної форми або передача в оренду самі по собі не є підставою для визнання знецінення за відсутності доказів втрати майбутніх економічних вигод.

Сума очікуваного відшкодування визначається як більша із справедливої вартості за вирахуванням витрат на вибуття та вартості використання і базується на припущеннях щодо потенційної трансферної вартості, строку дії контракту, спортивних результатів, участі у турнірах, комерційних доходів та ставки дисконтування.

Зміни зазначених припущень можуть призвести до суттєвих коригувань у майбутніх періодах.

6.2. Визначення строків корисного використання прав на гравців

Права на реєстрацію футболістів амортизуються протягом строку дії відповідних контрактів. У випадку продовження контракту Клуб переглядає залишковий строк корисного використання та відповідно коригує майбутні амортизаційні відрахування.

Оцінка строку корисного використання вимагає професійного судження щодо очікуваного періоду перебування гравця у складі Клубу з урахуванням умов контракту, спортивної форми, стану здоров'я та трансферної політики.

6.3. Визнання доходів (МСФЗ 15)

Клуб отримує доходи від:

- участі у національних та міжнародних турнірах;
- телевізійних прав;
- спонсорських та рекламних контрактів;
- трансферів гравців.

Визнання доходів вимагає застосування професійного судження щодо:

- визначення моменту переходу контролю;
- ідентифікації окремих зобов'язань щодо виконання;
- розподілу ціни договору;
- оцінки змінної винагороди (бонуси за спортивні результати, частка від майбутнього перепродажу гравців тощо).

У випадку наявності змінної винагороди Клуб визнає дохід лише в частині, щодо якої існує висока ймовірність відсутності суттєвого сторнування у майбутньому.

6.4. Знецінення основних засобів

Клуб аналізує основні засоби на предмет наявності ознак зменшення корисності. У разі наявності таких ознак визначається сума очікуваного відшкодування як більша з:

- справедливої вартості за вирахуванням витрат на продаж;
- вартості використання.

Оцінка вартості використання базується на дисконтованих прогнозних грошових потоках, що вимагає застосування припущень щодо майбутніх доходів, операційних витрат, темпів зростання та ставки дисконтування.

6.5. Резерв під очікувані кредитні збитки (МСФЗ 9)

Клуб застосовує модель очікуваних кредитних збитків щодо торгової та іншої дебіторської заборгованості.

Оцінка резерву ґрунтується на:

- аналізі строків прострочення;
- історичному рівні дефолтів;
- фінансовому стані контрагентів;

- прогнозній інформації щодо макроекономічних умов.

У разі якщо фактичний рівень неповернення заборгованості відрізнятиметься від оцінок керівництва, можуть виникнути додаткові витрати у майбутніх періодах.

6.6. Безперервність діяльності

Під час підготовки фінансової звітності керівництво здійснило оцінку здатності Клубу продовжувати діяльність на безперервній основі щонайменше протягом 12 місяців з дати затвердження фінансової звітності.

Оцінка включала аналіз:

- прогнозних грошових потоків;
- наявних та очікуваних джерел фінансування;
- впливу макроекономічної ситуації та воєнного стану на діяльність Клубу;
- можливості участі в міжнародних турнірах;
- очікуваних надходжень від трансферних операцій.

В умовах воєнного стану в Україні та пов'язаної з ним економічної невизначеності існують фактори, що можуть негативно впливати на фінансові результати та грошові потоки Клубу.

Зазначені обставини свідчать про наявність суттєвої невизначеності, яка може поставити під сумнів здатність Клубу продовжувати свою діяльність на безперервній основі.

Керівництво Клубу вважає, що застосування припущення про безперервність діяльності є обґрунтованим, зокрема з урахуванням очікуваних надходжень від трансферних операцій та фінансової підтримки з боку власника.

7. Нематеріальні активи

Рух нематеріальних активів за період, що закінчився 31.12.2024 р., представлений таким чином в тис. грн.:

(в тисячах гривень)	Право на комерційні позначення	Авторське право та суміжні з ним права	Інші нематеріальні активи	Всього
Станом на 01 січня 2024 року	1 106	995	65 403 150	65 405 251
Надходження			1 137 672	1 137 672
Дооцінка/Уцінка	-	-	1 334 280	1 334 280
Вибуття			(2 656 996)	(2 656 996)
Станом на 31 грудня 2024 року	1 106	995	65 218 106	65 220 207
Накопичена амортизація				
Станом на 01 січня 2024 року	874	728	62 132 081	62 133 683
Амортизаційні нарахування за рік	109	128	1 406 321	1 406 558
Дооцінка/Уцінка	-	-	946 265	946 265
Вибуття			(2 576 135)	(2 576 135)
Станом на 31 грудня 2024 року	983	856	61 908 532	61 910 371
Чиста балансова вартість				
Станом на 1 січня 2024 року	232	267	3 271 069	3 271 568
Станом на 31 грудня 2024 року	123	139	3 309 574	3 309 836

Рух нематеріальних активів за період, що закінчився 31.12.2025 р., представлений таким чином в тис. грн.:

(в тисячах гривень)	Право на комерційні позначення	Авторське право та суміжні з ним права	Інші нематеріальні активи	Всього
Станом на 01 січня 2025 року	1 106	995	65 218 106	65 220 207
Надходження		96	2 735 120	2 735 216
Дооцінка/Уцінка	-	-	-59 393 775	-59 393 775*
Вибуття			(270 790)	(270 790)
Станом на 31 грудня 2025 року	1 106	1 091	8 288 661	8 290 858
Накопичена амортизація				
Станом на 01 січня 2025 року	983	856	61 908 532	61 910 371
Амортизаційні нарахування за рік	107	99	1 201 124	1 201 330
Дооцінка/Уцінка	-	-	- 58 861 906	- 58 861 906*
Вибуття			(121 284)	(121 284)
Станом на 31 грудня 2025 року	1 090	955	4 126 466	4 128 511
Чиста балансова вартість				
Станом на 1 січня 2025 року	123	139	3 309 574	3 309 836
Станом на 31 грудня 2025 року	16	136	4 162 195	4 162 347

*- Зазначене коригування відображає припинення застосування моделі переоцінки та сторнування раніше визнаних дооцінок.

Нематеріальні активи в обліку Клуба станом на 31.12.2025 року складають за первісною вартістю 8 290 858 тис. грн, накопичена амортизація – 4 128 511 тис. грн, залишкова вартість – 4 162 347 тис. грн.

До складу нематеріальних активів станом на 31.12.2025 відносяться:

- права на комерційні позначення – 1 106 тис. грн,
- авторські та суміжні з ним права – 1 091 тис. грн,
- інші нематеріальні активи (НА), в тому числі права на трансфер та реєстрацію футболістів та програмне забезпечення та інтелектуальна власність –8 288 661 тис. грн.

Протягом звітного року надійшло нематеріальних активів:

- авторські та суміжні з ним права – 96 тис. грн.
- інші нематеріальні активи (права на трансфер та реєстрацію футболістів та програмне забезпечення) – 2 735 120 тис. грн.

Вибуло за рік НА по первісній вартості:

- інші НА (у тому числі прав на трансфер та реєстрацію футболістів та програмного забезпечення) – 270 790 тис. грн.

Амортизація НА нараховується застосуванням метода прямолінійного списання протягом строку їх корисного використання (відносно прав на трансфер та реєстрацію футболістів - строку дії контрактів).

Нараховано амортизації НА за 2025 рік:

- права на комерційні позначення – 107 тис. грн.,
- авторські та суміжні з ним права – 99 тис. грн.,
- інші НА – 1 201 124 тис. грн.

У 2025 році Клуб змінив модель обліку нематеріальних активів (реєстраційних прав на гравців) з моделі переоцінки на модель обліку за собівартістю відповідно до МСБО 38 «Нематеріальні активи».

У зв'язку з цим накопичений резерв дооцінки був списаний, а балансова вартість активів приведена у відповідність до їх первісної вартості за вирахуванням накопиченої амортизації та знецінення.

Відображене у звітному періоді зменшення вартості нематеріальних активів та коригування амортизації не є результатом знецінення активів, а пов'язане виключно зі зміною облікової політики та порядку оцінки.

Зазначені коригування не мали впливу на грошові потоки Клубу.

8. Основні засоби

Рух основних засобів за період, що закінчився 31.12.2024 р., представлений таким чином в тис. грн.:

Групи основних засобів	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Залишок на кінець року	
	первісна (переоцінена) вартість	знос		первісна (переоцінена) вартість	знос		первісна (переоцінена) вартість	знос
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Будинки, споруди та передавальні	161 662	161 202				41	161 662	161 243
Машини та обладнання	34 718	30 098	2 912	2 237	2 071	1 844	35 393	29 871
Транспортні засоби	42 381	22 096	25 361	4 749	4 709	6 585	62 993	23 972
Інструменти, прилади, інвентар	10 236	9 851	976	1 446	1 431	320	9 766	8 740
Багаторічні насадження	122	122					122	122
Інші основні засоби	2 501	1 290		1 873	1 144	118	628	264
Малоцінні необоротні матеріальні	832	832	469	625	625	469	676	676
Інші необоротні матеріальні	26 809	11 170				2 235	26 809	13 405
Разом	279 261	236 661	29 718	10 930	9 980	11 612	298 049	238 293

Рух основних засобів за період, що закінчився 31.12.2025 р., представлений таким чином в тис. грн.:

Групи основних засобів	Залишок на початок року		Надійшло за рік	Вибуло за рік		Нараховано амортизації за рік	Залишок на кінець року	
	первісна (переоцінена) вартість	знос		первісна (переоцінена) вартість	знос		первісна (переоцінена) вартість	знос
1	2	3	4	5	6	7	8	9
Будинки, споруди та передавальні	161 662	161 243				40	161 662	161 283
Машини та обладнання	35 393	29 871	3 998	25	13	2 265	39 366	32 123
Транспортні засоби	62 993	23 972	3 335	455	455	8 245	65 873	31 762
Інструменти, прилади, інвентар	9 766	8 740	780			381	10 546	9 121
Багаторічні насадження	122	122					122	122
Інші основні засоби	628	264	769			64	1 397	328
Малоцінні необоротні матеріальні	676	676	311	311	311	311	676	676
Інші необоротні матеріальні	26 809	13 405				2 234	26 809	15 639
Разом	298 049	238 293	9 193	791	779	13 540	306 451	251 054

Умови користування основними засобами:

* будинки та споруди – проведено процедуру зменшення корисності ОЗ на території, яка не контролюється Україною.

* машини та обладнання - проведено процедуру зменшення корисності ОЗ на території, яка не контролюється Україною. ОЗ, які знаходяться на території України, утримуються в робочому стані, проводяться капітальні та поточні ремонти;

* транспортні засоби - проводяться технічні огляди, зміни запасних частин та необхідні ремонти;

* інші ОЗ - утримуються у належному технічному стані.

Ступінь використання основних засобів:

Основні засоби Клубу використовуються в операційній діяльності відповідно до їх функціонального призначення.

Будівлі та споруди, машини та обладнання, транспортні засоби, інструменти та інші активи утримуються у належному технічному стані та проходять необхідне технічне обслуговування і ремонти.

Станом на звітну дату керівництву не відомо про наявність суттєвих простоїв або обмежень у використанні активів, за винятком об'єктів, щодо яких було визнано знецінення у зв'язку з воєнними обставинами

Термін використання основних засобів (по групах):

* будинків та споруд - 50 років;

* машин та обладнання - від 5 до 25 років,

* транспортних засобів - від 8 до 20 років,

* МНМА - від 7 до 10 років.

Клуб не орендує необоротні активи на умовах фінансової оренди.

Станом на 31 грудня 2025 року основні засоби Клубу не перебувають у заставі та не виступають забезпеченням за будь-якими кредитними або іншими зобов'язаннями Клубу.

Керівництву Клубу не відомо про наявність суттєвих юридичних або договірних обмежень щодо використання основних засобів, за винятком об'єктів, розташованих на територіях, які тимчасово не контролюються Україною, щодо яких раніше було визнано знецінення.

9. Довгострокова дебіторська заборгованість

Станом на 31 грудня 2024 року та 31 грудня 2025 року довгострокова дебіторська заборгованість була представлена наступним чином:

(в тисячах гривень)	31.12.2024	31.12.2025
Заборгованість з контракту	61 175	-
Всього	61 175	-

10. Довгострокові фінансові інвестиції

Станом на 31 грудня 2024 року та 31 грудня 2025 року довгострокові фінансові інвестиції були представлені наступним чином:

(в тисячах гривень)	31.12.2024	31.12.2025
Інвестиції в дочірні та асоційовані підприємства	25 233	25 233
Знецінення інвестицій	(25 233)	(11 154)
Інвестиції в інші підприємства	0	0
Всього	0	14 079

Рух резерву знецінення інвестицій у дочірні та асоційовані підприємства за 2025 рік наведено нижче.

(в тисячах гривень)	
Залишок на 1 січня 2025 року	(25 233)
Відновлення інвестицій	14 079
Залишок на 31 грудня 2025 року	(11 154)

Відновлення знецінення інвестицій пов'язане з покращення фінрезультатів дочірнього підприємства. Сума відновлення знецінення у розмірі 14 079 тис. грн визнана у складі інших доходів звітного періоду.

11. Відстрочені податкові активи

Станом на 1 січня 2025 року Клуб не визнавав відстрочені податкові активи у зв'язку з відсутністю достатніх переконливих доказів щодо ймовірності отримання оподаткованого прибутку в майбутніх періодах, проти якого могли б бути використані тимчасові різниці та податкові збитки минулих періодів.

Станом на 31 грудня 2025 року Клуб визнав відстрочені податкові активи у сумі **277 922 тис. грн**, оскільки керівництво отримало достатні та належні докази щодо ймовірності отримання оподаткованого прибутку у майбутніх періодах.

Оцінка ймовірності отримання майбутнього оподаткованого прибутку базується на наявності укладених контрактів, що передбачають отримання гарантованих або високовірогідних доходів

у 2026 році. На думку керівництва, зазначені обставини є переконливими доказами на користь визнання відстрочених податкових активів відповідно до вимог МСБО 12 «Податки на прибуток».

Відстрочені податкові активи станом на 31 грудня 2025 року складаються з:

Компонент	Сума, тис. грн
Тимчасові різниці, що виникають у зв'язку з визнанням резерву під очікувані кредитні збитки за дебіторською заборгованістю	6 830
Тимчасові різниці, що виникають у зв'язку з визнанням резерву під очікувані кредитні збитки за грошовими коштами	22
Податкові збитки, що підлягають перенесенню на майбутні податкові періоди	271 070
Всього	277 922

Податкові збитки можуть бути використані для зменшення об'єкта оподаткування майбутніх періодів відповідно до вимог податкового законодавства України.

12. Інші необоротні активи

Станом на 31 грудня 2024 року та 31 грудня 2025 років інші необоротні активи були представлені наступним чином:

(в тисячах гривень)	31.12.2024	31.12.2025
Актив з права користування	27 232	27 232
Амортизація активу з правом користування	(12 559)	(20 148)
Всього	14 673	7 084

Станом на 31.12.2025 р. на балансі Клуба рахуються інші необоротні активи (р. 1090) у сумі 7 084 тис. грн – довгострокові договори оренди офісних приміщень, спортивно тренувальної бази та футбольні поля, а саме:

1. Договір оренди спортивних споруд №2284 від 15.08.2017 року (дод. угода №3199 від 16.12.2019 року) за адресою м. Київ, Житомирське шосе, 19-й км (вул. Оборони Києва, будинок б/н)

Визнання активу з правом використання на період оренди 14 350 тис. грн.

Нараховано амортизації 11 703 тис. грн.

Залишкова вартість на кінець року 2 647 тис. грн.

2. Договір оренди футбольних полів та супутньої інфраструктури № від 01 грудня 2021 року за адресою с. Щасливе, Київська область, Бориспільський район.

Визнання активу з правом використання на період оренди 3 339 тис. грн.

Нараховано амортизації 2 480 тис. грн.

Залишкова вартість на кінець року 859 тис. грн.

3. Договір оренди офісних приміщень за адресою м. Київ, вул. Богдана Хмельницького 53.

Визнання активу з правом використання на період оренди 9 543 тис. грн.

Нараховано амортизації 5 965 тис. грн.

Залишкова вартість на кінець року 3 578 тис. грн.

13. Запаси

Нижче наведено інформацію про запаси Клубу за рік, що закінчився 31 грудня 2024 та 31 грудня 2025.

(в тисячах гривень)	31.12.2024	31.12.2025
Виробничі запаси	812	1 064
Всього	812	1 064

Виробничі запасів станом на 31.12.2025 року складаються з:

- паливо – 61 тис. грн,
- запасні частини – 1 003 тис. грн.

Запасів у заставі Клуб не має.

14. Торгівельна дебіторська заборгованість

Станом на 31 грудня 2024 року та 31 грудня 2025 років торгова дебіторська заборгованість була представлена наступним чином:

(в тисячах гривень)	31.12.2024	31.12.2025
Торгова дебіторська заборгованість	1 550 894	875 169
Резерв під очікуванні кредитні збитки	(45 400)	(49 239)
Дисконт	(26 818)	(12 176)
Всього	1 478 676	813 754

Станом на 31.12.2025 р. структура дебіторської заборгованості Клуба є наступною:

1. Дебіторська заборгованість за товари, роботи та послуги, строк оплати яких не настав (р.1125 Ф.1.), за первинною вартістю становить **875 169 тис. грн.**

Найбільш суттєві дебітори:

FC MIDTJYLLAND A/S – 71 046 тис. грн
FC Twente '65 B.V. – 43 242 тис. грн.
Galatasaray Sportif Sınai ve Ticari Yatirimlar AS – 99 713 тис. грн.
Sport Club Corinthians Paulista – 33 085 тис. грн.
Sport Lisboa Benfica-Futebol SAD, Portugal – 181 166 тис. грн.
TRABZONSPOR SPOR TİF YATIRIM VE FUTBOL İŞLETMECİLİĞİ TİC. A.S. – 378 910 тис. грн.
ТОВ "ФК "Заря" – 42 458 тис. грн
ОПФКУ "Прем'єр-Ліга" – 4 378 тис. грн
ООО "ШАХТАР-СЕРВІС" – 3 983 тис. грн
та інші – 17 188 тис. грн.

Залишок резерву під очікуванні кредитні збитки на 31.12.2025 – 49 239 тис. грн.

Інформація про рух резерву під очікуванні кредитні збитки щодо торговельної дебіторської заборгованості за 2025 рік.

(в тисячах гривень)	
Залишок на 1 січня 2025 року	45 400
Збільшення резерву під очікуванні кредитні збитки	5 231
Зменшення резерву під очікуванні кредитні збитки	(1 392)
Залишок на 31 грудня 2025 року	49 239

Відсотки кредитних збитків по групах прострочення дебіторської заборгованості:

до 30 днів – 0,1%; 31-90 днів - 2%; 91-270 днів - 20%; 271-365 днів - 50%; понад 365 днів - 100%.

Дебіторська заборгованість за трансферними контрактами яких передбачена відстрочка платежу відображена за теперішньою вартістю. Сума дисконту за даними договорами станом на 31.12.2025 року становить 12 176 тис. грн.

Клуб не вимагає застави за дебіторською заборгованістю за товари, роботи, послуги.

15. Аванси видані та інша дебіторська заборгованість

Станом на 31 грудня 2024 року та 31 грудня 2025 року передоплати постачальникам та інша дебіторська заборгованість були представлені таким чином:

(в тисячах гривень)	31.12.2024	31.12.2025
Дебіторська заборгованість за виданими авансами	57 206	64 240
Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	135 052	170 511
Дебіторська заборгованість за нарахованими доходами	57	1 067
Інша поточна дебіторська заборгованість	53 154	47 901
Резерв під очікувані кредитні збитки	(31 161)	(31 161)
Дисконт	(2 165)	(978)
Всього	212 143	251 580

Дебіторська заборгованість за виданими авансами становить 64 240 тис. грн. та складається з:

- * Передплата за товари, роботи, послуги – 59 413 тис. грн.
- * Витрат майбутніх періодів – 4 827 тис. грн.

Дебіторська заборгованість за розрахунками з бюджетом становить 170 511 тис. грн та складається з:

- * Від’ємне значення з ПДВ - 164 483 тис. грн
- * Передплата з військового збору – 656 тис. грн.
- * Передплата з інших податків – 5 372 тис. грн.

До складу іншої поточної заборгованості відносяться розрахунки за виданими ПФД та іншими дебіторами у національній валюті – 47 901 тис. грн. Заборгованість зменшено на Резерв під очікувані кредитні збитки у розмірі 31 161 тис. грн. та суму дисконту у розмірі 978 тис. грн.

Інформація про рух резерву під очікувані кредитні збитки щодо іншої дебіторської заборгованості за 2025 рік.

(в тисячах гривень)	
Залишок на 1 січня 2025 року	31 161
Збільшення резерву під очікуванні кредитні збитки	-
Зменшення резерву під очікуванні кредитні збитки	-
Залишок на 31 грудня 2025 року	31 161

16. Грошові кошти

Станом на 31 грудня 2024 року та 31 грудня 2025 року грошові кошти та їх еквіваленти були представлені таким чином:

(в тисячах гривень)	31.12.2024	31.12.2025
Залишки на рахунках в банках, деноміновані в гривнях	217 241	161 445
Резерв під очікувані кредитні збитки	(154)	(124)
Всього	217 087	161 321

Інформація про рух резерву під очікувані кредитні збитки щодо грошових коштів за 2025 рік.

(в тисячах гривень)	
Залишок на 1 січня 2024 року	154
Збільшення резерву під очікуванні кредитні збитки	352
Зменшення резерву під очікуванні кредитні збитки	(382)
Залишок на 31 грудня 2024 року	124

Клуб зберігає кошти в українських та іноземних банках з гарною репутацією.

У 2024 та 2025 роках до складу руху коштів від фінансової діяльності включені надходження та видатки, пов'язані із залученням та погашенням поворотних фінансових допомог, а також надходження коштів від власників у зв'язку зі збільшенням статутного капіталу.

17. Інші оборотні активи

Станом на 31 грудня 2024 року та 31 грудня 2025 року інші оборотні активи були представлені таким чином:

(в тисячах гривень)

	31.12.2024	31.12.2025
Неотримані податкові накладні	1 732	-
Всього	1 732	-

18. Капітал

Станом на 31 грудня 2024 року та 31 грудня 2025 року елементи капіталу були представлені таким чином:

(в тисячах гривень)

Елемент капіталу	31.12.2024	31.12.2025
Статутний капітал	2 700 000	5 378 900
Капітал у дооцінках	2 878 480	-
Нерозподілений прибуток	(3 532 375)	(3 288 389)
Всього	2 046 105	2 090 511

Протягом звітного року відбулося збільшення статутного капіталу на 2 678 900 тис. грн. Додаткові внески учасників сплачені в повному обсязі. Станом на 31.12.2025 року статутний капітал становить 5 378 900 тис. грн.

Станом на 31.12.2024 року капітал у дооцінках становив 2 878 480 тис. грн.

З 31 грудня 2025 року Клуб змінив облікову політику щодо подальшої оцінки нематеріальних активів, які представляють права на зареєстрованих футболістів. Зміна класифікується як зміна облікової політики відповідно до МСБО 8 «Облікові політики, зміни в облікових оцінках та помилки» та застосована перспективно.

На дату переходу залишок капіталу у дооцінках було повністю перенесено до складу нерозподіленого прибутку. У зв'язку з цим станом на 31.12.2025 року капітал у дооцінках у фінансовій звітності не відображається.

Станом на початок звітного року непокритий збиток становив 3 532 375 тис. грн. За підсумками 2025 року Клуб отримав збиток у сумі 2 102 624 тис. грн.

З урахуванням перенесення капіталу у дооцінках до нерозподіленого прибутку, станом на 31.12.2025 року непокритий збиток становить 3 288 389 тис. грн.

Кінцевим бенефіціарним власником (контролером) є Ахметов Рінат Леонідович (резидент України).

19. Інші довгострокові зобов'язання

Інші довгострокові зобов'язання станом на 31.12.2024 року складають 307 006 тис. грн., станом на 31.12.2025 – 421 140 тис. грн.

За статтею балансу «Інші довгострокові зобов'язання» станом на 31.12.2025 р. відображено суму заборгованості Клубу за договорами оренди, в загальній сумі 1 705 тис. та довгострокова заборгованість Клуба згідно довгострокових трансферних контрактів у сумі 424 852 тис. грн. зменшену на дисконтовану суму у розмірі 5 417 тис. грн.

Заклад ФПУ «УСБОП «Святошин» - 1 705 тис. грн.

1. Довгострокова заборгованість Клуба згідно довгострокових контрактів представлена наступним чином:

Контрагент	Сума довгострокової заборгованості, тис. грн.
ATLETICO MINEIRO	164 352
Fluminense football club	260 500
Дисконт	-5 417
Інші довгострокові зобов'язання:	419 435

20. Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями

Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями станом на 31.12.2024 року складають 759 223 тис. грн., станом на 31.12.2025 – 1 269 969 тис. грн.

За статтею балансу «Поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями» станом на 31.12.2025 р. відображено суму поточної заборгованості Клуба за договорами оренди, в загальній сумі 7 737 тис. грн. та поточної заборгованості Клуба згідно довгострокових контрактів у розмірі 1 316 468 тис. грн., зменшену на суму дисконту у розмірі 54 236 тис. грн.

1. Поточні зобов'язання з договорів оренди офісних приміщень та спортивно тренувальної бази:
Заклад ФПУ «УСБОП «Святошин» - 2 666 тис. грн.
Москаленко Л.В. ФЛП - 1 144 тис. грн.
Інтерн ТОВ – 3 927 тис. грн.
2. Поточна заборгованість Клуба згідно довгострокових контрактів представлена наступним чином:

Контрагент	Сума поточної кредиторської заборгованості за довгостроковими зобов'язаннями, тис. грн.
AFC Ajax N.V.	113 347
ATLETICO MINEIRO	165 773
Club Liga Deportiva Universitaria	4 352
Centro Sportivo Alagoano	501
SAO Paulo futebol clube	334 863
Sport Club Corinthians Paulista	6 824
Sport Lisboa Benfica-Futebol SAD, Portugal	190 295
Esporte Clube Vitoria	328
Fluminense football club	260 500
FTC LABDARUGO ZRT	40 259
SANTOS FUTEBOL CLUBE	199 426
Дисконт	-54 236
Всього поточна кредиторська заборгованість за довгостроковими зобов'язаннями	1 262 232

21. Кредиторська заборгованість та інші поточні зобов'язання

Станом на 31 грудня 2024 року та 31 грудня 2025 року кредиторська заборгованість та інші поточні зобов'язання були представлені наступним чином:

(в тисячах гривень)

	31.12.2024	31.12.2025
Поточна кредиторська заборгованість за товари, роботи, послуги	89 271	169 297
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з бюджетом	1 689	1 359
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками зі страхування	902	608
Поточна кредиторська заборгованість за розрахунками з оплати праці	30 796	8 632
Поточна кредиторська заборгованість за одержаними авансами	35 669	30 835
Поточні забезпечення	37 394	65 436
Доходи майбутніх періодів	6 137	371 323
Інші поточні зобов'язання	2 041 698	1 315 438
Всього	2 243 556	1 962 928

Кредиторську заборгованість за товари, роботи та послуги в сумі 169 712 тис. грн., зменшено на дисконт у сумі 415 тис. грн.

Найбільш суттєві кредитори:

Rahimo FC – 1 394

OTB SPORTS CONSULTORIA ESPORTIVA LTDA – 11 965

Bertolucci Assessoria e Propaganda Esportiva Ltda – 99 713

BBM SPORTS - ASSESSORIA E MARKETING ESPORTIVO LTDA – 19 718

FTC LABDARUGO ZRT – 11 841 тис. грн.

ТОВ "Шахтер Сервіс" – 16 170 тис. грн

Москаленко Л.В., ФЛП – 1 939 тис. грн.

Дисконт – (415) тис. грн.

Та інші – 6 972 тис. грн.

Заборгованість за розрахунками з бюджетом станом на 31.12.2025 становить 1 359 тис. грн та складається з поточної заборгованості з ПДФО.

Поточні забезпечення станом на 31.12.2025 року становлять 65 436 тис. грн та складаються з забезпечення на виплату невикористаних відпусток.

Доходи майбутніх періодів станом на 31 грудня 2025 року становлять 371 323 тис. грн. та складаються з оренди футболістів.

Інші поточні зобов'язання станом на 31.12.2025 представлені наступним чином:

- Заборгованість за нарахованими відсотками по позиці в сумі 182 770 тис. грн.
- Заборгованість по отриманих поворотних фінансових допомог в сумі 1 132 615 тис. грн.
- та інші поточні зобов'язання в сумі 54 тис. грн.

22. Інші операційні доходи

Інші операційні доходи за рік, що закінчився 31 грудня 2025 р. та 31 грудня 2024 р., були представлені таким чином:

(в тисячах гривень)	2025	2024
Операційна оренда активів	320	309
Дохід від продажу квитків та дохід від домашніх матчів під егідою УЄФА	34 587	109 138
Дохід від продажу трансферних прав на гравців	1 481 563	395 829
Дохід отриманий від УЄФА	786 438	2 019 014
Дохід від розміщення реклами	96 623	90 774
Інші операційні доходи	101 036	92 910
Всього	2 500 567	2 707 974

23. Адміністративні витрати

Адміністративні витрати за рік, що закінчився 31 грудня 2025 р. та 31 грудня 2024 р., були представлені таким чином:

(в тисячах гривень)	2025	2024
Амортизація нематеріальних активів	(1 201 300)	(1 406 558)
Витрати на оплату праці	(1 734 103)	(1 868 028)
Єдиний соціальний внесок	(56 438)	(40 820)
Резерв невикористаних відпусток ЕСВ	(3 772)	(3 679)
Резерв невикористаних відпусток	(123 419)	(79 160)
Страховання	(2)	(1 556)
Авіапослуги	(58 684)	(25 766)
Кейтеринг	(36 627)	(16 339)
Організація УТС	(168 482)	(136 188)
Витрати на відрядження	(1 766)	(1 441)
Проведення переговорів по трансферної діяльності	(352 548)	(185 988)
Проведення футбольних матчів	(184 417)	(22 308)
Трансфертна компенсація	(185 880)	(135 286)
Медичне обслуговування	(16 800)	(15 245)
Амортизація по оренді	(7)	(8 662)
Амортизація ОЗ та НМА	(13 540)	(11 612)
Організація спортивного процесу та обслуговування тренувальних баз	(123 767)	(38 873)
Інші	(242 499)	(268 294)
Всього	(4 504 051)	(4 265 803)

24. Витрати на збут

Витрати на збут за рік, що закінчився 31 грудня 2025 р. та 31 грудня 2024, була представлені наступним чином:

(в тисячах гривень)	2025	2024
Реклама	(25 443)	(22 786)
Всього	(25 443)	(22 786)

25. Інші операційні витрати

Інші операційні витрати за рік, що закінчився 31 грудня 2025 р. та 31 грудня 2024 р., були представлені таким чином:

(в тисячах гривень)	2025	2024
Реалізація інших оборотних активів	(14)	-
Безповоротна фінансова допомога	(105 539)	(80 622)
Резерв під очікувані кредитні ризики	(5 582)	(1 478)
Від'ємне значення курсових різниць	(103 968)	(46 870)
Інші витрати операційної діяльності	(59 994)	(41 595)
Всього	(275 097)	(170 565)

26. Інші доходи

Інші доходи за рік, що закінчився 31 грудня 2025 р. та 31 грудня 2024 р., були представлені таким чином:

(в тисячах гривень)	2025	2024
Дохід від страхового відшкодування	854	539
Часткове відновлення корисності інвестиції	14 079	-
Всього	14 933	539

27. Інші витрати

Інші витрати за рік, що закінчився 31 грудня 2025 р. та 31 грудня 2024 р., були представлені таким чином:

(в тисячах гривень)	2025	2024
Залишкова вартість необоротних активів	(12)	(950)
Списання спортивних прав на футболіста	(149 506)	(80 861)
Всього	(149 518)	(81 811)

28. Фінансові доходи

Фінансові доходи за рік, що закінчився 31 грудня 2025 р. та 31 грудня 2024 р., були представлені таким чином:

(в тисячах гривень)	2025	2024
Відсотки по залишках на рахунках	6 396	1 631
Дохід від дисконтування	172 169	84 148
Всього фінансові доходи	178 565	85 779

29. Фінансові витрати

Фінансові витрати за рік, що закінчився 31 грудня 2025 р. та 31 грудня 2024 р., були представлені таким чином:

(в тисячах гривень)	2025	2024
Витрати від дисконтування	(117 876)	(47 298)
Дисконт по оренді	(2 626)	(4 208)
Всього	(120 502)	(51 506)

30. Податок на прибуток

У фінансовій звітності поточний податок на прибуток відображено відповідно до вимог законодавства із використанням податкових ставок та законодавчих норм, що є чинними або фактично набули чинності станом на звітну дату.

Порівняно з минулим роком ставка податку не змінилась. Ставка податку на прибуток у 2025 році та подальших періодах встановлена на рівні 18 %.

Компонент витрат з податку на прибуток представлені наступним чином:

	за 2025 рік	за 2024 рік
Витрати з поточного податку на прибуток	-	-
Витрати (дохід) з відстроченого податку на прибуток	277 922	-
Витрати (дохід) з податку на прибуток	277 922	-

Відстрочений податок розраховується за балансовим методом обліку зобов'язань та являє собою податкові активи та зобов'язання, що виникають у результаті тимчасових різниць між балансовою вартістю активу чи зобов'язання в балансі та їх податковою базою. Відстрочений податок розраховується за податковими ставками, які, як очікуються будуть застосовані в періоді реалізації відповідних активів та зобов'язань.

Відстрочені податкові активи та відстрочені податкові зобов'язання визнані за такими статтями:

	за 2025 рік	за 2024 рік
Відстрочені податкові активи (ВПА) станом на початок звітного року	-	-
Зміни у стані ВПА за звітний рік («+» Нараховано ВПА, «-» зменшено розмір ВПА)		
при формуванні резерву кредитних збитків	6 852	-
сума від'ємного значення об'єкта оподаткування минулих податкових (звітних) років	271 070	-
Результат змін у стані ВПА за рік («+» збільшення або «-» зменшення) відстрочених податкових активів за рік	277 922	-
Відстрочені податкові активи станом на кінець звітного року	277 922	-

Відповідно до розрахунку, станом на 31.12.2025 Клубом визнано відстрочені податкові активи у розмірі 277 922 тис. грн.

31. Інші сукупні доходи

Інші сукупні доходи за рік, що закінчився 31 грудня 2025 р. та 31 грудня 2024 р., був представлений таким чином:

(в тисячах гривень)	2025	2024
Дооцінка нематеріальних активів	(531 870)	388 015
Всього	(531 870)	388 015

32. Звіт про рух грошових коштів

Розкриття інформації за 2025 та 2024 роки про рух грошових коштів в результаті операційної діяльності за статтями «Інші надходження» (р.3095), «Інші витрачання» (р. 3190):

(тис. грн.)

Інші надходження	За 2025 рік	За 2024 рік
Дохід отриманий від УЄФА	768 438	2 019 275
Поворотна фінансова допомога	68 862	91 894
Безповоротна фінансова допомога	43 287	43 977
Солідарні та інші трансфертні компенсації	900 466	89 006
Інші надходження	178 475	80 372
Всього	1 959 528	2 324 524

Інші витрачання	За 2025 рік	За 2024 рік
Поворотна фінансова допомога	48 000	87 622
Безповоротна фінансова допомога	97 004	74 491
Виплати підзвітним особам	5 820	4 210
Солідарні та інші трансфертні компенсації	140 526	179 776
Інші витрачання	170 516	47 777
Всього	461 866	393 876

33. Зміни у зобов'язаннях, що виникають з фінансової діяльності

	01 січня 2025 року	Грошовий потік	Зміна валютних курсів	Нові договори оренди	Негрошові зміни (включаючи ефект дисконтуван ня)	Тис. грн 31 грудня 2025 року
Короткострокові зобов'язання з оренди	8 194	(9 464)	-	-	9 007	7 737
Короткострокова безвідсоткова позика(поворотн а фінансова допомога	1 860 383	(737 009)	-	-	9 241	1 132 615
Довгострокові зобов'язання з оренди	9 442	-	-	-	(7 737)	1 705
Інші зобов'язання (відсотки по кредиту)	181 266	-	1 504	-		182 770
Всього зобов'язання від фінансової діяльності	2 059 285	(746 473)	1 504	-	10 511	1 324 827

Вид зобов'язань	01 січня 2024 року	Грошовий потік	Зміна валютних курсів	Нові договори оренди	Негрошові зміни	Тис. грн 31 грудня 2024 року
Короткострокові зобов'язання з оренди	3 268	(5 699)	-	-	10 625	8 194
Короткострокова безвідсоткова позика(поворотн а фінансова допомога)	1 557 631	295 384	-	-	7 368	1 860 383
Довгострокові зобов'язання з оренди	10 514	-	-	12 882	(13 954)	9 442
Інші зобов'язання (відсотки по кредиту)	163 775	-	17 491	-	-	181 266
Всього зобов'язання від фінансової діяльності	1 735 188	289 685	17 491	12 882	4 039	2 059 285

У графі «Негрошові зміни» відображено амортизацію дисконту за поворотною фінансовою допомогою та орендними зобов'язаннями, а також перекласифікацію довгострокової частини орендних зобов'язань до складу поточної.

34. Умовні та контрактні зобов'язання

Оподаткування

Для української системи оподаткування характерними є численні податки та законодавство, яке підлягає частим змінам, може застосовуватися ретроспективно та тлумачитися по-різному.

Податкові декларації можуть перевірятися податковими органами протягом трьох календарних років після їх подання, а за певних обставин — протягом більш тривалого періоду.

Управлінський персонал вважає, що Клуб належним чином відобразив податкові зобов'язання у фінансовій звітності відповідно до чинного законодавства. Станом на звітну дату забезпечення щодо можливих податкових ризиків не визнавалося.

Судові провадження

Станом на звітну дату Клуб не є стороною суттєвих судових проваджень або претензій, які могли б мати істотний вплив на фінансовий стан або результати діяльності Клубу.

Страховання

Клуб не має повного страхового покриття щодо всіх своїх активів та ризиків переривання діяльності. Управлінський персонал вважає, що існуючий страховий захист є достатнім з урахуванням оцінених ризиків та наявності страхових продуктів на ринку України.

Банківська гарантія за трансферним контрактом

Станом на 31 грудня 2025 року Клуб має банківську гарантію на суму 2 500 000 євро, видану банківською установою на користь футбольного клубу-контрагента в забезпечення виконання зобов'язань за трансферним контрактом.

Гарантія забезпечує своєчасність здійснення платежів відповідно до умов договору та є чинною до 01 квітня 2026 року.

Зобов'язання за трансферним контрактом відображені у складі кредиторської заборгованості відповідно до умов договору. Банківська гарантія є інструментом забезпечення виконання зазначених зобов'язань та не визнавалася окремим зобов'язанням у фінансовій звітності.

Станом на звітну дату підстав для реалізації гарантії не виникало.

Інші умовні зобов'язання

Клуб має окремі договори, що передбачають здійснення майбутніх виплат у разі настання визначених у договорах умов. Станом на звітну дату відповідні умови не настали, у зв'язку з чим такі зобов'язання у фінансовій звітності не визнавалися.

35. Пов'язані особи

В ході звичайної діяльності Клуб здійснює операції з пов'язаними особами. Особи вважаються пов'язаними у тому випадку, коли одна сторона має можливість контролювати іншу сторону або здійснює значний вплив на іншу сторону при прийнятті фінансових та операційних рішень.

Пов'язаними сторонами є акціонери, основний управлінський персонал та їхні близькі родичі, а також компанії, що контролюються акціонерами або знаходяться під суттєвим впливом акціонерів. Ціни за операціями з пов'язаними особами встановлюються на регулярній основі. Умови операцій з окремими пов'язаними особами можуть відрізнятися від ринкових.

Основний управлінський персонал – це особи, які мають повноваження і на яких покладена відповідальність, прямо чи опосередковано, за планування, управління та контроль діяльності Клубу.

До основного управлінського персоналу відносяться директора на чолі з генеральним директором.

Компенсація основному управлінському персоналу за 2025 рік становила – 228 492 тис. грн, в тому числі короткострокові виплати працівникам – 228 492 тис. грн, за 2025 рік – 243 268 тис. грн, в тому числі короткострокові виплати працівникам – 243 268 тис. грн.

Для цілей цієї фінансової звітності сторони вважаються пов'язаними, якщо одна сторона має можливість контролювати іншу сторону, вони перебувають під спільним контролем або мають суттєвий вплив на прийняття фінансових та управлінських рішень. При визначенні пов'язаних

сторін до уваги приймається сутність відносин, а не їх юридична форма.

Клуб проводить операції як з пов'язаними, так і не з пов'язаними сторонами. Зазвичай неможливо об'єктивно оцінити, чи була б проведена операція із пов'язаною стороною, якби ця сторона не була пов'язаною, і чи була б операція проведена в ті самі терміни, на тих самих умовах і в тих самих сумах, якби сторони не були пов'язаними.

Умови ведення господарської діяльності з пов'язаними сторонами визначаються на основі угод, характерних для кожного конкретного договору або операції. Пов'язані сторони можуть вступати в операції, які не завжди доступні для незв'язаних сторін, і операції між пов'язаними сторонами укладаються на умовах і на суми, які можуть відрізнятися від операцій з непов'язаними сторонами.

Операції з пов'язаними особами за рік, що закінчилися 31 грудня 2025 були представлені таким чином.

Інформація про пов'язану сторону	Країна походження	Сума доходу, тис. грн.	Сума витрат, тис. грн.	Характеристика операції	Сума непогашених заборгованостей	
					Дт	Кт
Материнська компанія						
Систем Кэпитал Менеджмент ТОВ	Україна	9 917		реклама генерального спонсора	992	
Систем Кэпитал Менеджмент ТОВ	Україна			Поворотна фінансова допомога		1 132 615
ВСЬОГО:		9 917			992	1 132 615
Організації, що здійснюють спільний контроль над організацією, що звітує, або здійснюють на неї значний вплив						
Дочірні компанії						
Шахтер Трейдинг ООО	Україна	296		товарний знак		97
Шахтер Трейдинг ООО	Україна		9 569	сувенірна продукція		300
Шахтер Трейдинг ООО	Україна			Поворотна фінансова допомога	8 000	
ВСЬОГО:		296	9 569		8 000	397
Інші зв'язані сторони						
Шахтер Сошиал БО	Україна		3 754	Благодійна допомога на здійснення соціальних проектів		
Шахтер Сошиал БО	Україна	18		оренда	2	
SCM Ltd Cyprus	Кіпр			Відсотки по кредиту		182 770
Шахтар Сервіс ТОВ	Україна	8 152		білети, абонементи,	3 983	
Шахтар Сервіс ТОВ	Україна		125 689	послуги		16 169
Шахтар Сервіс ТОВ	Україна	292		оренда		
Шахтар Сервіс ТОВ	Україна		92 200	Благодійна допомога на розвиток інфраструктури		
ДНЕПРОЕНЕРГО АТ	Україна			послуги		675
ДТЕК ДОБРОПІЛЬСЬКА ЦЗФ	Україна			послуги		510
ДТЕК ЗАХІДЕНЕРГО	Україна			послуги		585

ДТЕК КУРАХІВСЬКА ЦЗФ	Україна			послуги		445
КОРУМ ШАХТСПЕЦБУД	Україна			послуги		495
ИНТЕРЭНЕРГОСЕРВИС ООО	Україна			послуги		475
Павлоградуголь ДТЭК ПАО	Україна			послуги		1 405
Першотравневский РМЗ	Україна			послуги		495
ПУМБ	Україна	6 396		послуги %	1 067	
ПУМБ	Україна		11 850	послуги		
ПУМБ	Україна	2 917		послуги реклама	0	0
Свет Шахтера ПАО	Україна			послуги		375
ШАХТА БЕЛОЗЕРСКАЯ ТДВ	Україна			послуги		420
ВСЬОГО:		9 055	233 493		5 052	204 819
ВСЬОГО		19 238	243 062		14 044	1 337 831

36. Управління фінансовими ризиками

Клуб піддається впливу кредитного ризику, ризику ліквідності та валютного ризику у процесі своєї діяльності. Управління фінансовими ризиками здійснюється керівництвом шляхом постійного моніторингу грошових потоків, строків погашення зобов'язань та фінансового стану контрагентів.

Кредитний ризик пов'язаний переважно з дебіторською заборгованістю за трансферними контрактами. Основними контрагентами є професійні футбольні клуби та організації. Клуб застосовує модель очікуваних кредитних збитків відповідно до МСФЗ 9 та формує відповідні резерви. Керівництво регулярно аналізує платоспроможність контрагентів та історію розрахунків з ними. На думку керівництва, кредитний ризик є контрольованим.

Ризик ліквідності пов'язаний із необхідністю своєчасного виконання зобов'язань за трансферними контрактами, договорами оренди та іншими фінансовими зобов'язаннями. Станом на 31 грудня 2025 року коефіцієнт поточної ліквідності становить приблизно 0,4, що свідчить про наявність дефіциту оборотного капіталу на звітну дату.

Разом з тим, фінансова модель професійного футбольного клубу характеризується:

- нерівномірністю грошових потоків протягом року;
- значною часткою доходів від трансферної діяльності;
- залежністю від участі у міжнародних змаганнях;
- можливістю отримання фінансової підтримки від власників.

Протягом 2025 року власниками було здійснено суттєве збільшення статутного капіталу, що посилило фінансову позицію Клубу. Керівництво здійснює регулярне прогнозування грошових потоків та оцінює здатність Клубу своєчасно виконувати свої зобов'язання.

При прогнозуванні ліквідності керівництво враховує наявні укладені трансферні договори, що передбачають обов'язковий викуп гравців у 2026 році за умови виконання визначених контрактами положень.

Валютний ризик виникає у зв'язку з контрактами, деномінованими переважно в євро. Значна частина доходів та розрахунків за трансферними операціями також номінована в євро, що формує валютну експозицію Клубу. Курсові різниці визнаються у складі прибутку або збитку. Клуб не застосовує інструменти хеджування валютного ризику.

Керівництво оцінило чутливість фінансових результатів Клубу до змін валютного курсу. Гіпотетична зміна курсу євро до гривні на $\pm 10\%$ могла б призвести до відповідної зміни фінансового результату Клубу, пов'язаної з переоцінкою монетарних активів та зобов'язань, деномінованих у цій валюті.

На дату затвердження цієї фінансової звітності керівництво не вбачає підстав вважати, що зазначені фінансові ризики ставлять під значний сумнів здатність Клубу продовжувати діяльність на безперервній основі.

37. Справедлива вартість фінансових інструментів

Справедлива вартість – це ціна, яка була б отримана при продажу активу або сплачена при передачі зобов'язання у звичайній операції між учасниками ринку на дату оцінки.

Клуб застосовує ієрархію справедливої вартості відповідно до МСФЗ 13, яка класифікує вхідні дані, що використовуються для оцінки справедливої вартості, за трьома рівнями:

- Рівень 1 – котирування (без коригування) на активних ринках для ідентичних активів або зобов'язань;
- Рівень 2 – інші спостережувані вхідні дані, крім котирувань, включених до Рівня 1;
- Рівень 3 – неспостережувані вхідні дані для активу або зобов'язання.

Станом на 31 грудня 2025 року фінансові активи та зобов'язання Клубу обліковуються переважно за амортизованою собівартістю. Керівництво вважає, що балансова вартість більшості фінансових інструментів приблизно дорівнює їх справедливій вартості через короткостроковий характер відповідних інструментів.

Балансова та справедлива вартість фінансових інструментів станом на 31 грудня 2025 року наведена нижче:

Клас фінансових інструментів	Балансова вартість	Справедлива вартість	Рівень ієрархії
Грошові кошти та їх еквіваленти	161 321	161 321	Рівень 1
Торгова дебіторська заборгованість	813 754	813 754	Рівень 3
Інша дебіторська заборгованість	16 829	16 829	Рівень 3
Інші довгострокові фінансові зобов'язання	421 140	421 140	Рівень 3
Поточні фінансові зобов'язання	2 585 407	2 585 407	Рівень 3

Справедлива вартість дебіторської та кредиторської заборгованості, що обліковується за амортизованою собівартістю, визначається як теперішня вартість майбутніх грошових потоків, дисконтованих із застосуванням ринкових процентних ставок для аналогічних фінансових інструментів.

Довгострокові фінансові зобов'язання визнаються за амортизованою собівартістю із застосуванням методу ефективної ставки відсотка. Для цілей оцінки справедливої вартості майбутні грошові потоки за такими зобов'язаннями дисконтуються із застосуванням ринкових ставок, що застосовуються до аналогічних інструментів на звітну дату.

Інвестиції у дочірні підприємства обліковуються за собівартістю відповідно до МСБО 27 «Окрема фінансова звітність» та не оцінюються за справедливою вартістю. Відповідно такі інвестиції не включаються до розкриття справедливої вартості фінансових інструментів.

Протягом звітного періоду переведення фінансових інструментів між рівнями ієрархії справедливої вартості не відбувалося.

Клуб не має фінансових інструментів, які оцінюються за справедливою вартістю через прибуток або збиток.

38. Події після дати балансу

Відповідно до вимог МСБО 10 «Події після звітного періоду», Клуб здійснив оцінку подій, що відбулися після 31 грудня 2025 року до дати затвердження цієї фінансової звітності.

Подій після звітного періоду, які потребували б коригування показників фінансової звітності, не відбулося.

Події, що не потребують коригування, але підлягають розкриттю, відсутні.

Фінансова звітність була затверджена до випуску Керівництвом Клубу 27 березня 2026 року.

Генеральний директор

Сергій ПАЛКІН

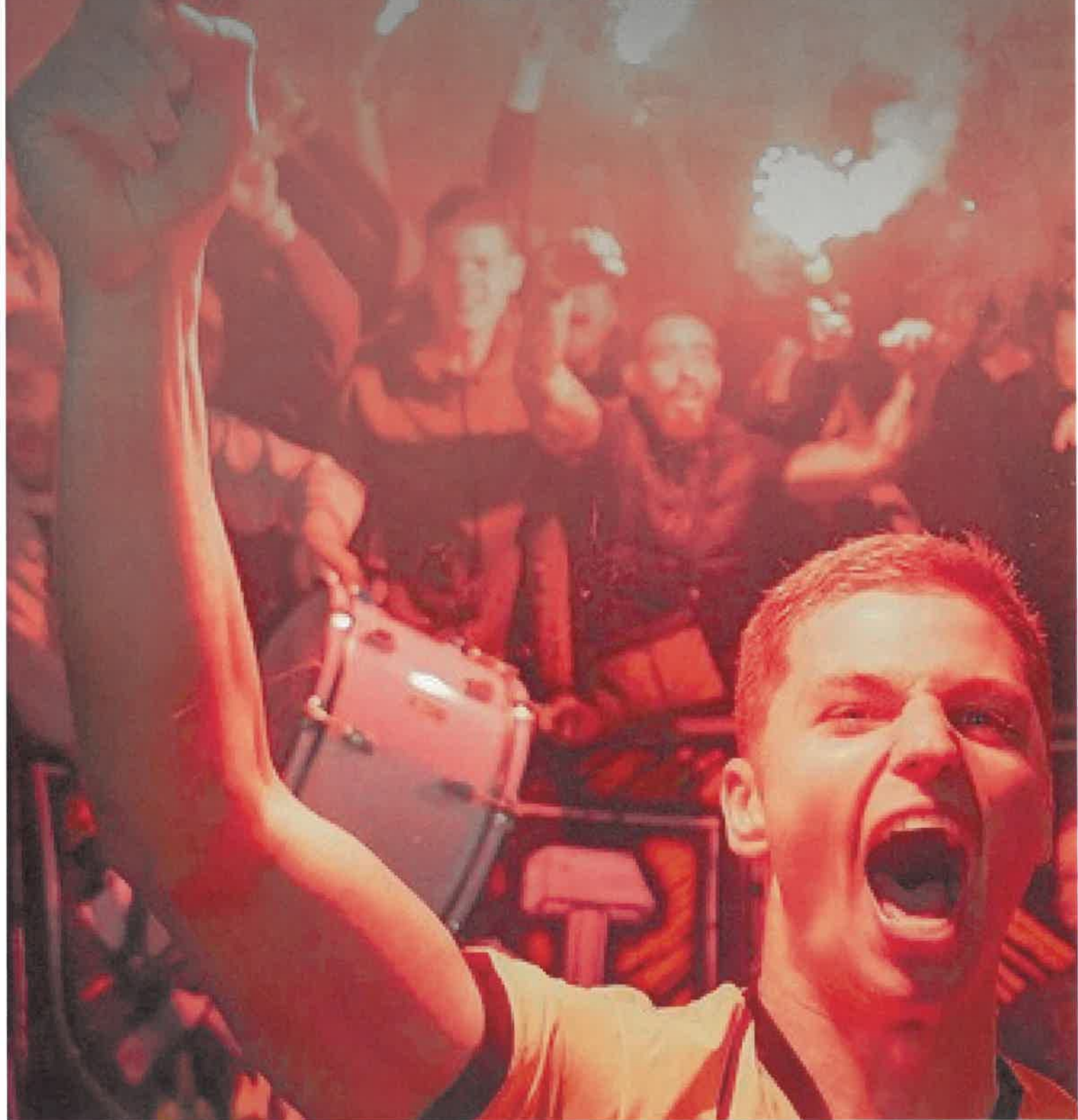
Головний бухгалтер



Ірина БСЛЯВЦЕВА



ЗВІТ ПРО УПРАВЛІННЯ ФК «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК) 2025



ЗМІСТ

1. ПРО ФК «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)	3
2. ДІЯЛЬНІСТЬ ФК «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК) ПІД ЧАС ВІЙНИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ	9
3. КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ	23
4. УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ	26
5. ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ	30

9



**ПРО ФК «ШАХТАР»
(ДОНЕЦЬК)**

ЗАГАЛЬНІ ВІДОМОСТІ

Товариство з обмеженою відповідальністю «Футбольний клуб «Шахтар» (Донецьк)» (далі за текстом – ФК «Шахтар») – провідний український клуб, заснований у 1936 році. ФК «Шахтар» виступає у Прем'єр-лізі України та гідно представляє державу у Європі, є 15-разовим чемпіоном України, 15-разовим володарем Кубка України, 9-разовим володарем Суперкубка України, володарем Кубка УЄФА 2009 року. Клуб є одним із найтитулованіших в Україні. Безумовно, ці досягнення є результатом наполегливої роботи команди і всього колективу.

ФК «Шахтар» популяризує Україну, є одним з її спортивних символів у Європі та світі, у своїй діяльності дотримується принципів прозорості й відкритості, підвищення ефективності управління, відповідає вимогам регламенту УЄФА з ліцензування клубів та фінансової стійкості, щорічно публікуючи звіт незалежного аудитора й фінансові показники, а також звіт про сезон. Уся фінансова звітність складається відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ). Клуб продовжує працювати для досягнення ключових спортивних, комерційних, комунікаційних і соціально значущих цілей



НАША ФІЛОСОФІЯ

Наше бачення

Бути послом українського футболу у світі та міжнародного футболу – в Україні, таким чином розвиваючи футбольну культуру в нашій країні.

Наша місія

Установлювати нові межі й стандарти досконалості у футболі.

Наші цінності

Молодість

Ми віримо, що молодість – це універсальне джерело змін, амбіцій і досягнень. Ми віримо, що молодість – це час, коли талант і здібності виявляються найяскравіше. Саме тому ми даємо змогу нашим гравцям та учням Академії цілком реалізувати себе у футболі й у житті. Ми віримо в молодість нашої країни, її зростаючий потенціал і ту роль, яку може відіграти футбол як сила єднальна, щира та пристрасна.

Відданість

Наша історія – частина нас, як і наше майбутнє: ми є вірними тому, ким ми були, і тому, ким ми хочемо бути. Ми віддані тим людям, які вірять у нас, – нашим уболівальникам. Уболівальники – ключовий орієнтир, сутність, мета і найвищий сенс нашого існування. Заради них команда виходить на поле. Заради них прагне перемагати в кожному матчі, у кожному турнірі. ФК «Шахтар» високо цінує та дорожить кожним своїм уболівальником.

Цілеспрямованість

Ми не боїмося мислити масштабно. Те, про що інші лише мріють, ми ставимо собі за мету. Ми завжди змагаємось до кінця. Командний дух веде нас до перемоги. Ми не зупиняємось на досягнутому, а встановлюємо собі нові, ще амбітніші цілі.

Знання

Ми віримо, що знання – це джерело зросту і розвитку. Ми пишемо нашу нову історію, використовуючи знання та досвід багатьох поколінь гравців, працівників клубу й уболівальників. Ми залучаємо найкращі уми в кожній галузі з усіх куточків світу.

Сутність нашого бренду

Поза межами й кордонами.

Стратегічна мета

Бути одним із найкращих футбольних клубів Європи.

ОРГАНІЗАЦІЙНА СТРУКТУРА

В основу організаційної структури ФК «Шахтар» покладено концепцію ефективного менеджменту, місію, бачення і цінності клубу, стратегічні цілі та плани розвитку. Принципи прозорості й відкритості в діяльності багато років є базовими для ФК «Шахтар», що відповідає актуальним правилам фінансової чесної гри та вимогам УЄФА з ліцензування клубів.

Виконавчий орган ФК «Шахтар» – генеральний директор

Структурні підрозділи:

1. Генеральний секретар
2. Спортивний директор
3. Команда «Шахтар» і тренерський штаб

4. Департамент дитячо-юнацького футболу (футбольна Академія)
5. Жіноча команда
6. Департамент спортивного менеджменту
7. Департамент медицини
8. Служба управління комунікаціями
9. Служба бренд менеджменту
10. Департамент стратегічних ініціатив
11. Фінансовий департамент
12. Департамент персоналу
13. Юридична служба

Середньооблікова чисельність персоналу ФК «Шахтар» на кінець 2025 року становила 277 осіб. Значних її коливань не спостерігалось.

Кадрова політика

Кадрова політика ФК «Шахтар» спрямована на формування професійної, стабільної та ефективної команди, що забезпечує операційну діяльність клубу та реалізацію його стратегічних цілей. Управління персоналом ґрунтується на принципах прозорості, відповідальності та чіткого розподілу функцій, із застосуванням сучасних HR-інструментів, систем оцінки ефективності та цифрових рішень для оптимізації процесів.

Клуб приділяє увагу розвитку та утриманню людського капіталу, інвестує у навчання співробітників, підтримує внутрішню мобільність і формування кадрового резерву. Окремий акцент робиться на розвитку корпоративної культури, командної взаємодії та дотриманні принципів відповідального роботодавця, зокрема виконанні вимог трудового законодавства та забезпеченні соціальних гарантій.

ІНФРАСТРУКТУРА Й ТЕРИТОРІАЛЬНЕ РОЗТАШУВАННЯ

ФК «Шахтар» зареєстровано в Київській області (Бориспільський район, село Щасливе). Основне фактичне місцезнаходження (стадіон, тренувальні бази та інші основні засоби, необхідні для здійснення господарської діяльності) – місто Київ та Київська область. Клуб наразі працює в режимі значних обмежень, які запроваджено в умовах воєнного стану.

Від 2014 року «Шахтар» тренується в олімпійському комплексі «Святошин», розташованому за 20 кілометрів від Києва. У розпорядженні команди 2 поля, фітнес-зал, відновлювальний комплекс і зал для теоретичних занять. Тренувальна база Академії ФК «Шахтар» знаходиться в селі Щасливе за 15 кілометрів від Києва. Тут базуються команди Академії всіх вікових категорій (від U12 до U19) та жіноча команда, а також тренується команда військових з ампутаціями «Шахтар Сталеві». У розпорядженні є 4 поля з натуральним трав'яним газоном, поле із синтетичним покриттям та повнорозмірний критий манеж для занять взимку. Стадіон «Княжа Арена» («Арсенал-Арена») в Щасливому є домашнім полем команд Академії та жіночої команди «Шахтаря».

ФК «Шахтар» вимушений грати домашні матчі українського чемпіонату на «Арені Львів» у Львові, а поєдинки кваліфікацій до Ліги Європи та матчі в рамках Ліги Конференцій – за кордоном. У сезоні-2024/25 клуб проводив єврокубкові матчі на «Фельтінс-Арені» в Гельзенкірхені (Німеччина), а сезон 2025/26 грає на стадіоні ім. Генрика Реймана в Кракові (Польща).

9



**ДІЯЛЬНІСТЬ ФК «ШАХТАР»
ПІД ЧАС ВІЙНИ ТА
ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ**

ТРАНСПАРЕНТНІСТЬ

ФК «Шахтар» (Донецьк) дотримується принципів прозорості та максимальної відкритості, підвищення ефективності управління, відповідає вимогам регламенту УЄФА з ліцензування клубів і фінансового фейр-плей. Уже понад 14 років клуб безперервно бере участь у автоматизованій системі збору й аналізу інформації під егідою УЄФА, створеній для подальшого вдосконалення механізмів «чесної гри».

Головні події сезону, спортивні результати, трансфери і фінанси, інфраструктура й комунікації, корпоративна соціальна відповідальність та інше – уся найважливіша інформація щодо функціонування клубу публікується на офіційному сайті та є абсолютно прозорою.

Окремо зауважуємо, що вся фінансова звітність складається відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності (МСФЗ).

Починаючи від сезону-2024/25 ФК «Шахтар» затвердив і впроваджує SES (Social & Environmental System) – спільну ініціативу ЕКА, УЄФА та Європейського Союзу. Цю ініціативу спрямовано на запобігання відмиванню грошей, підтримку інклюзивності, захист дітей та середовища. Наразі формується ініціативна група фахівців щодо впровадження корпоративних стандартів та їх гармонізації за вимогами європейського рівня.

Також від сезону-2023/24 ціла низка спеціалістів ФК «Шахтар» є зареєстрованими представниками української спільноти фахівців у провідній Асоціації європейських клубів (ECA), і вони співпрацюють у робочих групах за напрямками: корпоративні клубні фінанси і сталий розвиток, футбольний менеджмент, футбольне право.

АНАЛІЗ ПОТОЧНОГО СТАНУ

Вплив війни на футбольний сектор проявляється через такі складові, як:

- обмеження транскордонних грошових переказів;
- значне пошкодження або знищення спортивної інфраструктури в районах воєнних дій;
- неспроможність клубів своєчасно виконувати свої зобов'язання перед футболістами й третіми особами;
- обмеження відвідуваності стадіонів під час матчів.

ФК «Шахтар» вдалося адаптуватися до поточних обставин. Керівництво продовжує відстежувати можливий вплив ситуації на діяльність клубу та вживатиме всіх можливих заходів для пом'якшення будь-яких наслідків, реалізовує заходи з покращення фінансового стану. Враховуючи все викладене вище, керівництво вважає, що застосування припущення щодо здатності клубу продовжувати свою діяльність на безперервній основі під час підготовки цієї фінансової звітності є доречним з огляду на такі фактори:

- Керівництво клубу запроваджує низку ініціатив зі скорочення операційних витрат у поточному періоді й оптимізації організаційної структури, що дозволить зменшити витрати в майбутньому.
- Керівництво вважає доцільним і надалі розвивати спортивну складову для того, щоб мати змогу вести активну трансферну політику та досягати значних спортивних результатів, які є безумовними драйверами комерційного результату.

Керівництво вважає, що поєднання вищезазначеного дозволить продовжувати діяльність на безперервній основі та реалізовувати заходи щодо подальшого покращення фінансового стану клубу.

З огляду на ситуацію керівництво здійснює щоденний оперативний моніторинг діяльності ФК «Шахтар» і забезпечує швидке реагування на інциденти й зміну ситуації.

Задля зниження негативного впливу цих обставин клуб провів попередні обговорення щодо подальшого співробітництва з основними спонсорами й отримав принципову згоду продовжити відносини, незважаючи на тимчасові обставини, пов'язані з воєнною агресією Російської Федерації проти України.

Попри об'єктивні труднощі, з якими зіткнулася вся футбольна інфраструктура країни, клуб упевнений, що прогноз поточного оціночного періоду виявляється для ФК «Шахтар» безумовно позитивним: поточний оцінювальний цикл з урахуванням корективів на соціально значущі заходи, сектор молодіжного футболу та актуальних змін процедури ліцензування є бездефіцитним.

Фінансовий стан клубу забезпечує всі умови щодо безперервності діяльності, адже всі основні коефіцієнти, які аналізуються в межах процедури ліцензування, є безризиковими.

ФУТБОЛЬНІ РЕЗУЛЬТАТИ

У 2025 році «Шахтар» розпочав співробітництво з новим головним тренером, Ардою Тураном. Спортивний директор клубу Дарійо Срна представив тренерський штаб та під оплески футболістів вручив Турану символічну футболку із номером 39 – саме таким за ліком тренером став турецький фахівець в історії донеччан.



Це людина, яка була великим футболістом, виграла багато трофеїв. Упевнений, ми зробили правильний вибір. Ми всі йому допомагатимемо, і я вірю, що він допоможе нам.

– Дарійо Срна

Після поганих результатів у кваліфікаціях до Ліги Європи команда почала грати групові матчі Ліги Конференцій, закінчивши виступи в групі з прекрасним результатом та виходом в плей-офф. Матчі плей-офф Ліги Конференцій розпочнуться вже в березні 2026 року.

Виступи в Кубку України перервалися для «Шахтаря» після програшу «Динамо» в 1/8 етапі змагань з рахунком 2-1.

”

Ми провели чудовий перший тайм, але, як я вже сказав, на жаль, не змогли конвертувати нашу хорошу гру в голи. Завершили перший тайм з рахунком 0:0, і це була наша велика помилка як команди. Усе, що можу сказати, зараз я дуже засмучений.

- Лука Мейрелліш, гравець ФК «Шахтар»

Вже того ж тижня ФК «Шахтар» виборов перемогу над «Динамо» в рамках Української Прем'єр Ліги, чим закріпив для себе лідерські позиції в турнірній таблиці до кінця 2025 року.



Егіналду забиває переможний гол у матчі з «Динамо».

SHAKHTAR SOCIAL FOUNDATION

Shakhtar Social – благодійне товариство, засноване ФК «Шахтар» (Донецьк) у 2018 році для реалізації соціальних і благодійних проєктів клубу, а також розвитку масового дитячого футболу в Україні. Його завдання – популяризувати здоровий спосіб життя, формувати правильні цінності та створювати рівні можливості для всіх, хто любить футбол і займається ним. З початком повномасштабної війни напрями діяльності товариства суттєво змінилися, але пріоритет залишився незмінним – це допомога дітям.

У 2025 році Shakhtar Social суттєво розширив напрями діяльності, поєднавши підтримку дітей, ветеранів війни, людей з інвалідністю та внутрішньо переміщених осіб. Футбол використовується товариством як інструмент психологічного відновлення, соціальної інтеграції та зміцнення суспільної стійкості в умовах війни.

Проект «Давай, грай!»

Shakhtar Social за підтримки партнера, компанії ДТЕК, понад 7 років розвиває дитячий масовий футбол у межах флагманського проєкту «Давай, грай!». Програма масового дитячого футболу у 2025 році працювала у 27 населених пунктах України. У тренуваннях брали участь понад 1 300 дітей віком 7–12 років.

Протягом року проводилися локальні турніри, сімейні заходи та зустрічі дітей із гравцями клубу. Зокрема, відбувся всеукраїнський турнір до 20-річчя компанії ДТЕК на базі Академії ФК «Шахтар» у Щасливому, який об'єднав дитячі команди з різних регіонів України.

United Together

Разом із The Sir Bobby Charlton Foundation товариство продовжило гуманітарний проєкт United Together, що підтримує дітей, які зростають в умовах війни. Учасники регулярно тренуються, беруть участь у турнірах і відвідують заняття з психологами.

У 2025 році програму було розширено: до неї додано арттерапію та встановлення столів для настільного футболу в укриттях, щоб зменшити рівень стресу під час повітряних тривог і створити більш безпечний простір для дітей.

Pace for Health

У 2025 році за підтримки Європейської Комісії в межах Програми Еразмус+ стартував проєкт Pace for Health. Футбольні тренування системно відбуваються в Рівному, Житомирі, Умані, Південному та Краснопавлівці. До програми долучилися понад 180 дітей, більшість із яких — внутрішньо переміщені особи.

Програма поєднує футбольні заняття з психологічною підтримкою та оцінкою психоемоційного стану дітей. Результати досліджень використовуються для створення методичних рекомендацій для тренерів і педагогів щодо роботи з дітьми, які пережили травматичний досвід війни.

Проект «Давай грай! Діти з інвалідністю», Київ

Вже декілька років поспіль «Шахтар Сошіал» реалізує проєкт з розвитку інклюзивного футболу. Метою ініціативи є залучення дітей до занять футболом та активного дозвілля шляхом створення безпечного й інклюзивного середовища, яке забезпечує рівні можливості для фізичного, соціального та комунікативного розвитку.

Проводяться регулярні тренування для дітей з інвалідністю, на яких постійно беруть участь 15 дітей. Під час реалізації проєкту організовуються футбольні тренування та ігрові заходи з урахуванням індивідуальних потреб учасників, а також забезпечуються доступні та безпечні умови для проведення занять.

Завдяки реалізації проєкту діти мають можливість регулярно займатися спортом, розвивати фізичні навички, соціальну взаємодію та відчувати себе повноцінними учасниками спортивного життя громади. Проєкт продовжує реалізовуватися на постійній основі.

«Серед своїх»

Важливим напрямом роботи стала ветеранська програма «Серед своїх», що реалізується спільно з громадською організацією «Серце Азовсталі». Проєкт спрямований на підтримку захисників Маріуполя та їхніх родин.

Першим містом реалізації став Дніпро. У межах програми створено спільноту взаємної підтримки через спорт і сімейні активності. Для учасників регулярно проводяться футбольні тренування, товариські матчі, сімейні заходи, спільні перегляди матчів ФК «Шахтар» та відвідування офіційних поєдинків команди. Ініціатива сприяє фізичній і психологічній реабілітації ветеранів, їхній соціальній адаптації та відновленню активного способу життя.

Станом на кінець 2025 року до проєкту долучилися 88 захисників Маріуполя та членів їхніх родин.

26 липня 2025 року в Щасливому відбувся перший виїзний матч команди «Маріуполь Нескорені» проти ветеранської команди «Карпатські Ведмеді», за яку виступили колишні гравці «Шахтаря». Матч завершився результативною нічиєю 7:7 і став символом підтримки та згуртованості ветеранської спільноти.

Передача спортивного інвентарю

У співпраці з UEFA Foundation for Children фонд передав комплекти спортивного інвентарю 30 футбольним школам і секціям, охопивши понад 1 800 дітей. Допомога спрямовувалася передусім у деокуповані громади, прифронтові території та невеликі населені пункти, де діти мають можливість займатися футболом безкоштовно.

Крім того, Благодійне товариство «Шахтар Сошіал» і ФК «Шахтар» (Донецьк) передали 300 професійних футбольних м'ячів, які раніше використовувалися першою командою та Академією. Інвентар отримали дитячі спортивні школи та навчальні заклади в різних регіонах України.

У межах програми також відбулося відвідування дитячих тренувань гравчинями жіночої команди «Шахтар» у Київській області, де діти отримали практичні поради від професійних футболісток.

Поїздка дітей до футбольного табору в Празі, Чехія

25 учасників проєкту «Давай, грай!», що реалізується Shakhtar Social і ДТЕК, з Березанки й Коблевого на Миколаївщині вирушили до футбольного табору в Празі, організованого ФК «Спарта». Поїздка стала можливою завдяки сталому партнерству празької «Спарти» і фонду Shakhtar Social, що вже третій рік поспіль забезпечує підтримку дітей, які живуть в умовах війни або постраждали від її наслідків. До ініціативи долучився фонд Ukraine Children's Action Project (UCAP).

Діти тренувалися під орудою професійних наставників ФК «Спарта» та представників фонду Shakhtar Social. Програма табору включала не лише футбольні заняття, а й екскурсії історичними і культурними локаціями Праги, насичену розважальну програму, а також відвідування матчу головної команди «Спарти».

Розвиток адаптивного футболу

Одним із ключових напрямів діяльності товариства став розвиток адаптивного футболу та ампфутболу для людей з ампутаціями — військових і цивільних, які постраждали внаслідок війни.

21 серпня 2025 року в Києві Shakhtar Social провів Другу українську конференцію з адаптивного футболу, яка об'єднала українських та міжнародних експертів, тренерів, лікарів-реабілітологів і гравців. Учасники обговорили створення команд, медичний супровід, соціальну інтеграцію ветеранів та популяризацію інклюзивного спорту.

У партнерстві з данською організацією For A New Tomorrow (FANT) товариство створило ампфутбольну команду в Чернігові. Тренування стартували влітку 2025 року. Проєкт допомагає військовим і цивільним із ампутаціями проходити фізичну та психологічну реабілітацію та

повертатися до активного життя. Також в 2025 році товариство розпочало наступний етап співпраці – наступна команда буде створена у Миколаєві.

Підтримка захисників України

У вересні 2025 року у партнерстві з ТОВ «ДТЕК» почали реалізацію нового проєкту пов'язаного з ветеранським спортом – «Давай, грай! Ветерани».

Метою проєкта є підтримка військових, ветеранів за допомогою спорту, зокрема футболу; сприяння залученню ветеранів, військових до занять футболом та активного дозвілля шляхом створення середовища, яке забезпечує рівні можливості для розвитку фізичних, соціальних та комунікативних навичок; підтримка здорового способу життя.

За період існування проєкту було відкрито 2 локації: в м.Бурштин, Івано-Франківської області та в м.Тернівка, Дніпропетровської області. Тренування відвідали в загальному близько 30 людей, з яких учасники бойових дій та ветерани війни. Головною задачою серед тренерів проєкту є розвиток фізичних та соціальних навичок учасників, підтримка ветеранів у громадах.

Допомога в реабілітації військовослужбовців ЗСУ

Важливою частиною діяльності благодійної діяльності товариства є також підтримка військових, забезпечення їх необхідними речами, а саме зарядними станціями, квадрокоптерами, моніторами або ж допомога в грошовому еквіваленті.

Товариство підтримує і колишніх бійців – так, наприклад, «Шахтар Сошіал» надавав допомогу бійцям НГУ, повернувшись з полону – Чужу Владиславу та Адріанову Владиславу.

В рамках цієї програми «Шахтар Сошіал» опікується захисниками України і допомагає їхнім родинам. Зокрема, товариство узяло на себе

витрати на лікування та реабілітацію Віталія Шумей і Богдана Куша, які дістали важкі поранення під час відсічі збройної агресії РФ проти України. Загалом за період повномасштабного вторгнення «Шахтар Сошіал» надав допомогу більш ніж 20 українським військовослужбовцям.

Благодійна програма «Допомога українцям в умовах повномасштабного російського вторгнення» стала надзвичайно важливою ініціативою, спрямованою на підтримку найбільш вразливих верств населення України, включаючи малозабезпечені сім'ї та військових. Завдяки різноманітним формам підтримки, таким як грошова допомога, забезпечення необхідними речами, вдалося значно покращити умови життя багатьох. Окремо варто відзначити допомогу у лікуванні та реабілітації таких героїв, як Віталій Шумей і Богдан Куш, що підкреслює високий рівень соціальної відповідальності та підтримки, яку надає програма. Загалом, діяльність цієї програми не лише допомагає людям у важкі часи, але й сприяє зміцненню суспільного духу та національної єдності.

Гуманітарна допомога

Товариство продовжило підтримку військових, ветеранів і родин, які постраждали від війни. Допомога включала сприяння лікуванню та реабілітації, надання необхідного обладнання та адресну підтримку сімей у складних життєвих обставинах.

В рамках благодійної програми була надана допомога сім'ям дітей, постраждалих внаслідок обстрілу м. Кривий Ріг. Благодійне товариство надало допомогу родині, яка повернулась до рідного м. Краматорськ – хлопчик, який віддано захоплюється футболом під обстрілами, отримав нову форму для занять.

Було також надано допомогу сім'ям дітей із захворюваннями – зокрема, сину Криницькій Катерині, з діагнозом ДЦП, було надано кошти на придбання необхідного медичного обладнання. Товариство фінансово підтримало Степаненко Яну – дитину-спортсменку, котра продовжила заняття спортом попри ампутацію обидвох нижніх

кінцівок. «Шахтар Сошіал» також фінансував придбання необхідних медикаментів для ВПО, а саме онкохворій Кашеєвій Вікторії Миколаївні, яка є уродженкою м.Попасна Луганської області.

РОБОТА З БРЕНДОМ ФК «ШАХТАР»

ФК «Шахтар» продовжує будувати фанатську базу в Україні та за кордоном, що стало особливо актуальним під час війни. Мільйони українців покинули країну через війну та будують нове життя за кордоном. В таких умовах, клуб має створювати для них умови, при яких вони зможуть й надалі відчувати свою приналежність до чогось більшого, проявляти свою ідентичність та пишатися українськими спортсменами.

У 2025 році ФК «Шахтар» презентував нову бренд-платформу «Unbreakable», яка стала основою для нагадування про неймовірну стійкість українців всьому світові. В рамках цієї платформи клуб розповідає історії незламних українців, таких як Яна Степаненко, дівчинка, яка втратила обидві ноги під час атаки вокзалу в м. Краматорськ. Разом з ФК «Шахтар» дівчина пройшла курс реабілітації та почала бігати марафони в різних містах світу, нагадуючи, якою ціною дається українцям виживання. Серед інших героїв незламних історій є колишні військовослужбовці Віталій Шумей та Богдан Куш, команда з ампфутболу «Шахтар Сталеві» та інші.

Не забуває клуб розказати і власну історію незламності, яка почалася з військових дій на Донбасі в 2014 році. 9 вересня 2025 року під час Міжнародного кінофестивалю в Торонто (TIFF) було офіційно представлено проєкт фільму про ФК «Шахтар». В основу стрічки ляже сезон-2022/23, що став випробуванням для клубу: після безпрецедентного рішення ФІФА іноземні гравці залишили команду, однак «Шахтар» усупереч усім прогнозам продовжив змагатися на міжнародній арені – саме в перший рік повномасштабного вторгнення російської армії в Україну.



У «Шахтаря» унікальна історія, яку варто розповісти світові. Від 2014 року, коли ми були змушені залишити наш дім у Донецьку, наш шлях був позначений викликами, яких не має зазнавати жоден футбольний клуб. Але протягом цих років наші гравці, тренери та вболівальники демонстрували стійкість і незламний дух. Я вірю, що цей фільм стане не лише чудовим кіно, а й даниною великим людям, які продовжують боротися за свої мрії, свій клуб і свою країну.

- Сергій Палкін

Продюсерами фільму виступають Крістіан Туро (The Perfect Game, The Hornet's Nest) та Рен Трелла (Straight Lies), а виконавчими продюсерами стануть Пол Тамасі, Стюарт Поллак, Девід Зальцберг і Енді Реймер.

SHAKHTAR ACADEMY

Маючи за мету об'єднання української діаспори навколо українських традицій та спорту, ФК «Шахтар» почав приділяти особливу увагу розвитку дитячих футбольних шкіл Shakhtar Academy, які тренують дітей віком від 2 до 14 років, в Україні та за кордоном. Школи стали своєрідним каналом спортивної дипломатії, яка не просто дає дітям місце для розвитку та підтримки власної української ідентичності, але і об'єднує цілі сім'ї навколо ідеї всебічного розвитку. На кінець 2025 року Shakhtar Academy налічує 25 філій в 10 країнах світу – Україні, Польщі, Чехії, Естонії, Словаччині, Австрії, Німеччині, Італії, Іспанії, та Сполучених Штатах Америки. В школах тренується понад 2000 дітей, та плацевлаштовано 72 тренери, які працюють за методологією ФК «Шахтар».



Shakhtar Academy Warsaw здобула перемогу в Лізі Молодих Талантів Польщі

ПЛАНИ ТА ПЕРСПЕКТИВИ РОЗВИТКУ

«Шахтар» продовжує власну місію: не зупинятися на досягнутому, рухатися лише вперед, ставити собі найвищі та найамбіційніші завдання, перемагати і завойовувати нові трофеї, гідно представляти Україну на міжнародному рівні. А головне – дарувати своєю грою радісні емоції та незабутні враження, котрі є такими необхідними в ці важкі часи вболівальникам й усім українцям.

Діяльність ФК «Шахтар» від перших днів повномасштабного вторгнення країни-агресора спрямовано насамперед на залучення необхідних ресурсів для ЗСУ та підтримку громадян України, які постраждали від війни. Перспективи діяльності клубу:

- привернення уваги світу до війни проти України;
- об'єднання світу задля припинення війни проти України;
- залучення матеріальної допомоги для України: проведення матчів та акцій з партнерами, діяльність Shakhtar Social;
- перемога в чемпіонаті, Кубку й Суперкубку України;
- успішний виступ у єврокубках;
- фінансове самозабезпечення.

9



КОРПОРАТИВНЕ УПРАВЛІННЯ

ОРГАНИ УПРАВЛІННЯ

ФК «Шахтар» на загальних зборах акціонерів затвердив зовнішнього аудитора – компанію AC Crowe Ukraine, члена міжнародної аудиторської мережі Crowe Global. Компанія надає ФК «Шахтар» високопрофесійні послуги з проведення фінансового аудиту згідно з міжнародними стандартами.

Крім послуг з фінансового аудиту, AC Crowe Ukraine та асоційована з нею компанія ТОВ «КРОУ ЕЙВІАР» надають ФК «Шахтар» такі послуги:

- завдання з виконання узгоджених процедур з питань відповідності додаткової інформації показникам фінансової звітності;
- завдання з виконання узгоджених процедур з питань відсутності простроченої заборгованості перед співробітниками;
- завдання з виконання узгоджених процедур з питань відсутності простроченої заборгованості перед соціальними фондами (податковими органами);
- завдання з виконання узгоджених процедур з питань відсутності простроченої кредиторської заборгованості перед іншими футбольними клубами;
- консультаційні послуги з питань трансфертного ціноутворення відповідно до норм українського законодавства.

Протягом 2025 року було проведено чотири Загальних зборів учасників ТОВАРИСТВА З ОБМЕЖЕНОЮ ВІДПОВІДАЛЬНІСТЮ «ФУТБОЛЬНИЙ КЛУБ «ШАХТАР» (ДОНЕЦЬК)»:

1. Про Аудиторський комітет від 15.01.2025р.
2. Про прийняття рішення про збільшення Статутного капіталу від 28.08.2025р.
3. Про наділення повноваженнями прийняти участь у Загальних зборах учасників БТ «Шахтар Сошіал» від 06.10.2025р.
4. Про збільшення статутного капіталу та затвердження нової редакції статуту від 07.10.2025р.

ЕЛЕМЕНТИ КОРПОРАТИВНОГО УПРАВЛІННЯ

ФК «Шахтар» працює згідно з кодексами етики та управління ризиками шахрайства і розкрадання. Нормативні документи:

- Кодекс ділової етики ФК «Шахтар».
- Положення про Комітет з етики ФК «Шахтар».
- Регламент з ідентифікації та управління ризиками шахрайства і розкрадання у ФК «Шахтар».
- Операційна інструкція «Реагування на повідомлення лінії довіри і проведення корпоративних розслідувань у ФК «Шахтар».
- Процедура виявлення та врегулювання конфлікту інтересів.

9



УПРАВЛІННЯ ФІНАНСОВИМИ РИЗИКАМИ

УПРАВЛІННЯ КАПІТАЛОМ

ФК «Шахтар» управляє своїм капіталом з метою забезпечення можливості продовжувати діяльність на безперервній основі, одночасно гарантуючи максимальний прибуток шляхом оптимізації балансу боргових інструментів і власного капіталу. Керівництво клубу регулярно переглядає структуру капіталу.

ОСНОВНІ КАТЕГОРІЇ ФІНАНСОВИХ ІНСТРУМЕНТІВ

Основні фінансові зобов'язання клубу включають позики, торговельну та іншу кредиторську заборгованість, а також нараховані відсотки. Першорядною метою цих фінансових інструментів є залучення фінансування для операційної діяльності. Клуб має різні фінансові активи, такі як торговельна та інша дебіторська заборгованість, а також грошові кошти та їх еквіваленти.

Основні ризики, пов'язані з фінансовими інструментами клубу: кредитний ризик, ризик ліквідності, ризик зміни процентних ставок і валютний ризик.

КРЕДИТНИЙ РИЗИК

Клуб може бути об'єктом впливу кредитного ризику, коли одна сторона фінансового інструменту може не виконати своїх зобов'язань, унаслідок чого інша сторона зазнає фінансових збитків. Кредитний ризик здебільшого стосується грошових коштів та їх еквівалентів, торговельної дебіторської заборгованості. Клуб структурує рівні свого кредитного ризику, встановлюючи ліміти на суми, щодо яких ризики є прийнятними, стосовно конкретного покупця, таким чином установлюючи індивідуальні ліміти для кредитного періоду. Кредитні періоди щодо кожного клієнта затверджуються керівництвом на основі попереднього досвіду роботи з цим клієнтом.

Кредитні ліміти і періоди встановлюються для клієнтів індивідуально на строк не більш ніж 2 місяці. Відсотки на торговельну дебіторську заборгованість не нараховуються.

Керівництво клубу регулярно затверджує і контролює рівні кредитного ризику щодо окремих клієнтів, здійснює оцінку сум торговельної дебіторської заборгованості клієнтів і можливості відшкодування, починаючи з дати закінчення строку кредитного періоду.

РИЗИК ЛІКВІДНОСТІ

Ризик ліквідності являє собою ризик того, що клуб не зможе погасити своїх зобов'язань у міру їх настання. Позиція ліквідності ретельно контролюється та управляється. Клуб використовує процес докладного бюджетування і прогнозування грошових коштів для того, щоб гарантувати наявність достатніх коштів для виконання своїх платіжних зобов'язань.

РИЗИК ЗМІНИ ПРОЦЕНТНИХ СТАВОК

Ризик зміни процентних ставок полягає в тому, що зміни плаваючих процентних ставок можуть мати несприятливий вплив на фінансові результати клубу. На фінансові активи та зобов'язання клубу нараховуються відсотки за фіксованими ставками, отже, цей ризик не може мати істотного впливу.

ВАЛЮТНИЙ РИЗИК

На фінансові результати можуть негативно вплинути зміни курсу обміну валют, що стосуються операцій клубу (валютний ризик). ФК «Шахтар» здійснює деякі операції, деноміновані в іноземних валютах. Клуб не використовує будь-яких похідних фінансових інструментів для управління своїм валютним ризиком.

ФК «Шахтар» (Донецьк) дотримується принципів прозорості та максимальної відкритості, підвищення ефективності управління, відповідає вимогам регламенту УЄФА з ліцензування клубів і фінансового фейр-плей. Головні події сезону, спортивні результати, трансфери і фінанси, інфраструктура і комунікації, корпоративна соціальну відповідальність та інше- вся найважливіша інформація стосовно функціонування Клуба представлена на офіційному сайті та є абсолютно транспарентною.

9



ФІНАНСОВА ЗВІТНІСТЬ

Фінансова звітність Клубу підготовлена виходячи з припущення безперервності діяльності, відповідно до якого реалізація активів і погашення зобов'язань відбувається в ході звичайної діяльності. Фінансова звітність не включає коригування, які необхідно було б провести в тому випадку, якби Клуб не зміг продовжити подальше здійснення фінансово-господарської діяльності відповідно до принципів безперервності діяльності.

Особливо відзначаємо, що вся фінансова звітність складається відповідно до Міжнародних стандартів фінансової звітності («МСФЗ»). Фінансова звітність підготовлена на підставі принципу обліку за історичною вартістю. Історична вартість зазвичай визначається на основі справедливої вартості компенсації, переданої в обмін на товари і послуги.

Станом на 31 грудня 2025 року елементи капіталу були представлені таким чином:

(в млн. гривень)

Елемент капіталу	31.12.2025
Статутний капітал	5 378, 9
Нерозподілений прибуток	(3 288,4)
Всього	2 090,5

Протягом звітного року Статутний капітал було збільшено на 2 678, 9 млн. грн. Додаткові внески до статутного капіталу внесені повністю. На 31.12.25 року статутний капітал складає 5 378, 9 млн. грн.

На початок звітного року залишок непокритого збитку Клубу становив 3 532,4 млн. грн.. За підсумками року отримано збиток в розмірі 2 102, 6 млн. грн. та зміни у капіталі у дооцінках у розмірі 2 346, 6 млн. грн. Внаслідок цього в балансі Клуба на кінець року залишився непокритий збиток в розмірі 3 288, 4 млн.. грн.

Нематеріальні активи в обліку Клуба станом на 31.12.2025 року складають за первісною вартістю 8 290,9 млн грн, накопичена амортизація – 4 128, 6 млн. грн, залишкова вартість – 4 162, 3 млн. грн. До складу нематеріальних активів станом на 31.12.2025 відносяться: права на комерційні позначення, авторські та суміжні з ним права та інші нематеріальні активи (НА), в тому числі права на трансфер та реєстрацію футболістів.

Протягом року було придбано нематеріальних активів, в тому числі права на трансфер та реєстрацію футболістів на суму 2 735,2 млн. грн. і основних засобів на 9,1 млн. грн.

Доходи за рік, що закінчився 31 грудня 2025 року представлені таким чином:

	(в млн. гривень)
Дохід від продажу квитків та дохід від домашніх матчів	34,6
Дохід від продажу трансферних прав на гравців	1481,6
Дохід отриманий від УЄФА	786,4
Дохід від розміщення реклами	96,6
Інші операційні доходи	101,4
Всього	2500,6

Класифікація витрат за 2025 рік:

(в млн. гривень)

Матеріальні затрати	87,8
Витрати на оплату праці	1857,5
Відрахування на соціальні заходи	60,2
Амортизація	1 214,9
Інші операційні витрати	1 584,1
Всього	4 804, 5

Протягом 2025 року були сплачені податки в сумі 524,9 млн. грн. в тому числі:

НДФЛ – 356,9 млн. грн., ПДВ – 8 млн. грн., єдиний соціальний збір – 60,3 млн. грн., воєнний збір – 99,7.

ДОХОДИ ВІД СПОНСОРСТВА. ПЕРСПЕКТИВИ

ФК «Шахтар» залишається потужним брендом у спортивному світі та продовжує залучати нових спонсорів та партнерів. У 2024 році ФК «Шахтар» і технічний партнер клубу PUMA підписали контракт та продовжили співпрацю до 2031 року. Генеральний директор Нагадаємо, співпраця між «Шахтарем» та PUMA розпочалася влітку 2021 року. У сезоні-2022/23 оновилися всі 3 комплекти ігрового екіпірування команди з додаванням нових елементів дизайну і функціональних особливостей. У липні 2025 року компанія PUMA представила світові форму сезону-2025/26, зваживши на розвиток спортивних традицій клубу та імплементувавши новітні технології.

Слід зауважити про цілу низку рекламних контрактів з чинними партнерами, сталість яких перевірено часом. На поточний момент пул довгострокових рекламних договорів, строк дії яких перевищує 12 місяців, складається з таких провідних національних та міжнародних компаній:

- SCM (System Capital Management) – управління активами
- PUMA – провідний світовий виробник спортивних товарів
- FAVBET – букмекерська компанія
- SkyUp Airlines – лідер у галузі авіаперевезень
- Parallel – національна мережа АЗК
- Traumeel – німецький бренд лікарських засобів
- Voda UA – бренд питної води
- PUMB – великий та надійний приватний банк для приватних осіб та корпоративних клієнтів
- L`Oreal – французький бренд чоловічих засобів для догляду
- Lantmannen AXA – шведський виробник харчових продуктів
- DTEK – національна енергетична компанія

ФК «Шахтар» співпрацює з відомими компаніями, які виробляють цифровий контент, такими як ELECTRONIC ARTS Inc, UFL, Terpps. Ці партнерські та доволі перспективні взаємовідносини забезпечуються ліцензійними контрактами. Таким чином, варто зауважити, що, попри невизначеність, спонсори й рекламодавці, безумовно, мають довіру до клубу як до перспективного та фінансово надійного партнера.

ФК «Шахтар» постійно здійснює моніторинг економічної ситуації в Україні. У разі її погіршення клуб наразі має ресурси для ухвалення рішень, що забезпечать його майбутнє функціонування.

Виконання контрактних зобов'язань перед футболістами та іншими клубами є й надалі одним з пріоритетів ФК «Шахтар» та підкріплюється можливостями і ресурсами кінцевого бенефіціара.

Як провідний клуб України «Шахтар» планує на кожному рівні своєї діяльності і в подальшому концентруватися на впровадженні та адаптації до українських реалій найкращих практик відомих європейських команд, а також відповідати міжнародним стандартам.



**РОКІВ
НЕЗЛАМНОЇ
ІСТОРІЇ**

ДЯКУЄМО ЗА УВАГУ!