



Стратегія соціальної та екологічної стійкості ФК «Шахтар» до 2030 року

Грудень 2025 року





Загальні положення

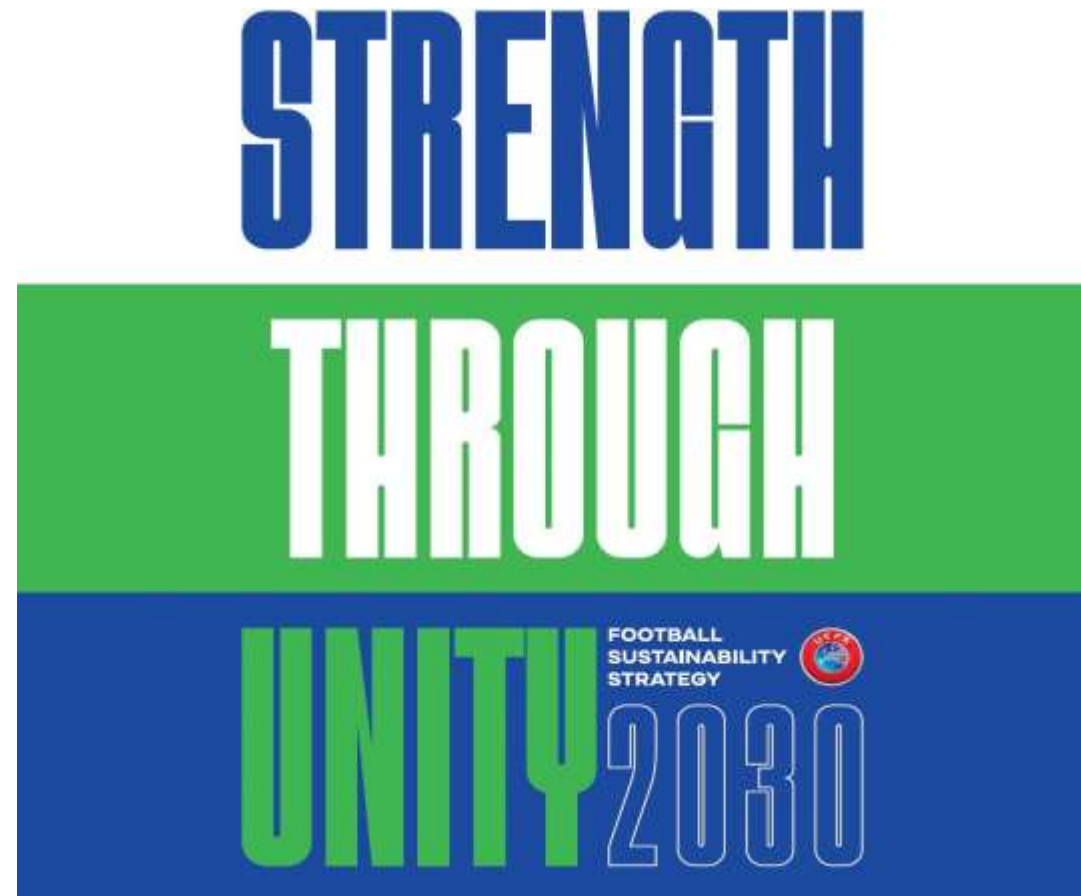
Цю Стратегію розроблено відповідно до UEFA Football Sustainability Strategy 2030. Документ містить політики, які мають 2 основні напрями: захист прав людини та захист довкілля.

ФК «Шахтар» усіляко розділяє візію УЄФА щодо ролі футболу в суспільстві. Він повинен бути відповідальним, інклюзивним і мати довіру.

Завдання цієї Стратегії – покращити обізнаність суспільства щодо соціальних потреб та потреб охорони довкілля і запропонувати конкретні дії, які мають сприяти досягненню реальних результатів.

Ця Стратегія – обіцянка ФК «Шахтар» суспільству впроваджувати у своїй діяльності найкращі практики, які мають підтримувати сталий розвиток та захищати й поважати права людини.

Загальні положення



Місія



Місія ФК «Шахтар»

Установлювати нові межі й стандарти досконалості у футболі.

Місія UEFA Football Sustainability Strategy 2030

Надихати, активізувати та прискорювати колективні дії з поваги до прав людини і довкілля в межах контексту європейського футболу.



Напрями і політики Стратегії

Захист прав людини

Боротьба з расизмом

Захист дітей та молоді

Рівність і доступність

Футбол для всіх

Підтримка біженців

Захист довкілля

Циркулярна економіка

Клімат і адвокація

Сталість заходів



Захист прав людини



Боротьба з расизмом

Anti-racism

Опис

Запобігати і боротися з усіма формами расової дискримінації у футбольному середовищі діяльності ФК «Шахтар» – від низового аматорського до елітного професійного рівня.

Ціль 2030

Викоренити расизм у всіх його формах на полі й навколо нього в межах діяльності ФК «Шахтар».

Цілі ООН

10 – Скорочення нерівності; 16 – Мир та справедливість; 17 – Партнерство заради сталого розвитку.



Боротьба з расизмом

Anti-racism

Наявні ініціативи: подано заявку на участь у проєкті Erasmus+ Anti Violence and Discrimination Project

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Строк виконання
Підвищення обізнаності гравців, тренерів, уболівальників, учасників соціальних проєктів	Створення освітніх тренінгів і програм	Кількість учасників освітніх програм	2030
	Вивчення та використання програми УЄФА Outraged	Кількість учасників освітніх програм	2026
Викорінення проявів расизму в клубі та на стадіоні	Розроблення політики нульової толерантності у ФК «Шахтар»	Кількість зафіксованих інцидентів (ціль – 0)	2025
Моніторинг, звітування та застосування санкцій	Створення системи відстежування випадків дискримінації на основі гарячої лінії для звернень	Наявність гарячої лінії	2026
		Кількість зафіксованих звернень, вжиті заходи	Постійно



Захист дітей та молоді

Child and Youth Protection

Опис

Захищати право дітей та молоді на гру у футбол, запобігати і реагувати на будь-які форми насильства.

Ціль 2030

Надати всім дітям та молоді безпечне і розвинене середовище для гри у футбол.

Цілі ООН

16 – Мир та справедливість; 4 – Якісна освіта.



Захист дітей та молоді

Child and Youth Protection

Наявні ініціативи: реалізація проєктів, спрямованих на підтримку відповідального батьківства, пропаганду здорового способу життя серед молоді та сімей

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Строк виконання
Створення та впровадження протоколів безпеки дітей та молоді	Розроблення та впровадження Політики захисту дітей від насильства та експлуатації в межах екосистеми клубу	Наявність Політики	2025
Освіта персоналу	Забезпечення наявності знань і навичок у тренерів та працівників на основі розробленої Політики	Кількість тренерів та іншого персоналу, які пройшли навчання (ціль – 100%)	2026
	Навчання за матеріалами УЄФА на платформі https://www.uefa-safeguarding.eu/	Кількість тренерів та іншого персоналу, які пройшли навчання (ціль – 100%)	2026
Моніторинг і реагування на випадки жорстокого поведіння з дітьми та молоддю	Створення системи для фіксування скарг та ефективного реагування на випадки жорстокого поведіння	Наявність системи	2026
		Кількість зафіксованих скарг (ціль – 0)	Постійно



Рівність і доступність

Equality & Inclusion

Опис

Застосовувати принципи рівності прав і можливостей у середовищі діяльності ФК «Шахтар», щоб кожен відчував повагу й мав повноваження виражати себе, насолоджуватися грою та сприяти її розвитку.

Ціль 2030

Установити інклюзивну футбольну екосистему, яка гарантує рівні права і можливості для всіх охочих грати у футбол.

Цілі ООН

3 – Міцне здоров'я; 5 – Гендерна рівність; 10 – Скорочення нерівності.



Рівність і доступність

Equality & Inclusion

Наявні ініціативи: створення жіночої команди ФК «Шахтар» та залучення гравчинь до популяризації жіночого футболу; участь гравців ФК «Шахтар» в ініціативі «Щастя в 4 руки» в партнерстві з UNFPA; залучення дівчат до участі в проєктах з аматорського футболу

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Строк виконання
Популяризація жіночого футболу та представництво жінок у футболі	Утримання та розвиток жіночої футбольної команди клубу	Кількість гравчинь	Постійно
	Утримання гендерного балансу на керівних посадах і в клубі загалом	Кількість жінок	2030
Розвиток жіночого футболу на аматорському рівні	Збільшення залучення дівчат до проєктів з аматорського футболу	Кількість залучених дівчат	Постійно
Підвищення обізнаності вболівальників і суспільства загалом стосовно рівності та інклюзії	Проведення інформаційних кампаній	Кількість проведених ініціатив	Постійно
		Кількість охоплених осіб	Постійно



Футбол для всіх

Football for All Abilities

Опис

Гарантувати, що футбольне середовище та його інфраструктура є доступними кожному, хто хоче взяти участь, є відкритими для гравців і шанувальників усіх здібностей.

Ціль 2030

Забезпечити безбар'єрний доступ будь-якій особі, яка бажає грати у футбол, до відвідування заходів або роботи у футбольній галузі.

Цілі ООН

3 – Міцне здоров'я; 4 – Якісна освіта; 10 – Скорочення нерівності.

Футбол для всіх

Football for All Abilities



Наявні ініціативи: команда «Шахтар Сталеві»; залучення дітей з ментальною інвалідністю до проєктів з аматорського футболу; освітні проєкти з різних видів адаптивного футболу

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Строк виконання
Безбар'єрність	Створення умов на домашньому стадіоні для вболівальників з інвалідністю	- 104 місця для глядачів з інвалідністю (на кріслах колісних) та 104 місця поруч для супровідників - 10 туалетних кімнат для глядачів з інвалідністю - 100 спеціальних паркувальних місць на паркувальному майданчику - 2 ліфти на місця рівня зони корпоративної гостинності (які можуть використовуватися глядачами на кріслах колісних) - 1 великий пандус для глядачів з рівня землі на рівень променади в північно-західній частині стадіону	Постійно
	Наявність фахівця з роботи з уболівальниками з інвалідністю	Наявний	2025
	Використання аудіоописового коментаря на матчах	Кількість матчів	2026

Футбол для всіх

Football for All Abilities



Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Строк виконання
Розвиток футболу для людей з ампутованими кінцівками	Утримання команди ФК «Шахтар Сталеві»	Кількість гравців	Постійно
	Участь команди в товариських матчах в Україні та поза її межами	Кількість заходів	Постійно
	Участь у офіційних змаганнях з футболу для людей з ампутованими кінцівками (у разі наявності)	Кількість заходів	Постійно
Розвиток футболу для дітей і молоді з ментальною інвалідністю	Залучення дітей і молоді до тренувань з аматорського футболу	Кількість учасників	Постійно
Підвищення рівня обізнаності	Створення посібника для тренерів з роботи з людьми з ампутованими кінцівками	Наявний	2030
	Створення посібника для тренерів з роботи з дітьми і молоддю з ментальною інвалідністю	Наявний	2026
	Проведення навчання для тренерів та інших освітніх заходів щодо особливостей роботи з людьми з ампутованими кінцівками	Кількість заходів Кількість учасників	Постійно
	Проведення навчання для тренерів та інших освітніх заходів щодо особливостей роботи з дітьми й молоддю з ментальною інвалідністю	Кількість заходів Кількість учасників	Постійно (починаючи з 2026 р)



Підтримка біженців

Refugee Support

Опис

Допомога біженцям, ВПО та особам, які постраждали від війни, з метою підтримки їхнього фізичного і психічного здоров'я та інтеграції в нове суспільство завдяки об'єднувальній силі футболу.

Ціль 2030

Бути проактивною організацією в питанні відстоювання захисту та інклюзії біженців, ВПО та осіб, які постраждали від війни, через спорт.

Цілі ООН

3 – Міцне здоров'я; 16 – Мир та справедливість; 10 – Скорочення нерівності.



Підтримка біженців

Refugee Support

Наявні ініціативи: програми допомоги українцям, які постраждали внаслідок російської агресії та були змушені залишити свої домівки

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Строк виконання
Інтеграція через футбол	Залучення дітей-ВПО до проєктів з аматорського футболу	Кількість залучених дітей-ВПО	Постійно
	Створення посібника із залучення до футболу та інтеграції дітей-ВПО	Наявність посібника	2027
Матеріальна та інша підтримка ВПО у скрутному становищі	Підтримка ВПО у скрутному становищі згідно із соціальними програмами благодійного фонду ФК «Шахтар»	Кількість осіб, які отримали допомогу	Постійно



Захист довкілля



Циркулярна економіка

Circular Economy

Опис

Оптимізація споживання і життєвого циклу продукції, передусім їжі, упаковок та брендovих товарів, в операційній діяльності ФК «Шахтар» і під час організації заходів.

Ціль 2030

Запровадити підхід 4R (Reducing, Reusing, Recycling, Recovering), побудований навколо зниження використання, повторного використання, переробки і відновлення, у всій операційній діяльності клубу задля мінімізації впливу футболу на навколишнє середовище і забезпечення ефективності використання ресурсів та економії коштів.

Цілі ООН

7 – Відновлювана енергія; 12 – Відповідальне споживання.



Циркулярна економіка

Circular Economy

Наявні ініціативи: цифровізація квитків на матчі; використання повторно ігрової форми на потреби соціальних і благодійних ініціатив

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Строк виконання
Запровадження політики 4R (відмовитися – знизити – повторно використати – переробити) у клубній інфраструктурі	Зниження використання паперу в діяльності клубу	Зниження кількості паперу (%)	Постійно
	Зниження використання ПВХ у діяльності клубу	Зниження використання ПВХ (%)	Постійно
	Скорочення використання паперових квитків та програмок	Зниження кількості паперових квитків (%)	Постійно
	Використання повторно ігрової форми на потреби соціальних і благодійних ініціатив	Кількість одиниць форми	Постійно (починаючи з 2026р)



Клімат і адвокація

Climate & Advocacy

Опис

Запобігти завданню або зменшити шкоду довкіллю в процесі діяльності клубу, використовуючи захоплення спортом та популярність футболу задля інформування суспільства про проблеми охорони довкілля.

Ціль 2030

Зменшити негативний вплив на довкілля і бути надійним партнером щодо організації роботи із захисту клімату.

Цілі ООН

12 – Відповідальне споживання; 17 – Партнерство заради сталого розвитку.



Клімат і адвокація

Climate & Advocacy

Наявні ініціативи: партнерства з компаніями, що активно впроваджують проекти із захисту довкілля

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Строк виконання
Популяризація сталих рішень через футбол	Реєстрація в ініціативі ООН Football For The Goals	Виконано	2026
Формування «зелених» звичок серед уболівальників	Проведення інформаційних, освітніх заходів та активацій	Кількість заходів Кількість учасників	2030
Партнерства	Розвиток партнерських відносин та проєктів у сфері захисту довкілля	Кількість партнерств Кількість проєктів, заходів	2030



Сталість заходів

Event Sustainability

Опис

Запланувати і реалізувати заходи, які запобігатимуть або зменшуватимуть негативний вплив на екологію на домашньому стадіоні й у місцях взаємодії клубу з уболівальниками та ком'юніті.

Ціль 2030

Установити новий рівень нульового негативного впливу на довкілля під час проведення матчів за участю клубу і розгорнути власну систему управління заходами.

Цілі ООН

9 – Інновації та інфраструктура; 12 – Відповідальне споживання.



Сталість заходів

Event Sustainability

Цілі	Заходи	Ключові показники ефективності	Строк виконання
Планування й реалізація заходів, враховуючи політики захисту прав людини та захисту довкілля	Вивчення міжнародних практик; розробка чекліста на основі чекліста УЄФА з подальшим застосуванням	Виконано	2026