

05.07.14 ЛАНС ШАХТЕР 4:1 ЛОЗАННА
06.07.14 САВЬЕЗ ШАХТЕР 1:0 СЬОН
08.07.14 ЛАНС ШАХТЕР 2:1 ЛЕ-МОНТ
10.07.14 ЛАНС ШАХТЕР 8:1 ТИЧИНО U21
12.07.14 ЛЕЙТРОН ШАХТЕР 1:0 ВИИТОРУЛ
12.07.14 СЬОН ШАХТЕР 1:2 СЬОН
15.07.14 ЛЕ-БУВРЕ ШАХТЕР 2:1 БОРДО
16.07.14 ТОНОН-ЛЕ-БЕН ШАХТЕР 3:2 ЭВИАН
19.07.14 АНСИ ШАХТЕР 1:4 ЛИОН
22.07.14 ЛЬВОВ ШАХТЕР 2:0 ДИНАМО (К)
27.07.14 ЛЬВОВ ШАХТЕР 2:0 МЕТАЛЛУРГ (З)
01.08.14 ПОЛТАВА ВОРСКЛА 1:2 ШАХТЕР
09.08.14 ЛЬВОВ ШАХТЕР 1:0 МЕТАЛЛИСТ
15.08.14 КИЕВ ОЛИМПИК 0:5 ШАХТЕР
19.08.14 ТРЕНТО ВЕРОНА 1:1 ШАХТЕР
20.08.14 БРЕШИА БРЕШИА 1:2 ШАХТЕР
23.08.14 КИЕВ ОБОЛОНЬ-БРОВАР 0:1 ШАХТЕР
29.08.14 КИЕВ ШАХТЕР 3:0 ИЛЬЧЕВЕЦ
05.09.14 КЛУЖ-НАПОКА ЧФР КЛУЖ 3:3 ШАХТЕР
07.09.14 КЛУЖ-НАПОКА УНИВЕРСИТЕТ
13.09.14 ОДЕССА ЧЕРНОМОРЦ 0:2 ШАХТЕР
17.09.14 БИЛЬБАО АТЛЕТИК 0:0 ШАХТЕР
21.09.14 КИЕВ ШАХТЕР 0:1 ЗАРЯ
25.09.14 ПОЛТАВА ПОЛТАВА 1:5 ШАХТЕР
30.09.14 ЛЬВОВ ШАХТЕР 2:2 ПОРТУ
05.10.14 КИЕВ ДИНАМО (К) 1:0 ШАХТЕР
09.10.14 ПАРМА ПАРМА 1:0 ШАХТЕР
17.10.14 ЛЬВОВ ШАХТЕР 6:2 ВОЛЫНЬ
21.10.14 БОРИСОВ БАТЭ 0:7 ШАХТЕР
27.10.14 КИЕВ ШАХТЕР 4:1 ПОЛТАВА
31.10.14 КИЕВ МЕТАЛЛУРГ (Д) 2:1 ШАХТЕР
05.11.14 ЛЬВОВ ШАХТЕР 5:0 БАТЭ
09.11.14 ЛЬВОВ ШАХТЕР 0:0 ДНЕПР
16.11.14 КИЕВ ШАХТЕР 0:0 ОЛИМПИК
21.11.14 ЛЬВОВ КАРПАТЫ 0:2 ШАХТЕР
25.11.14 ЛЬВОВ ШАХТЕР 0:1 АТЛЕТИК
30.11.14 ЗАПОРОЖЬЕ МЕТАЛЛУРГ (З)
05.12.14 ЛЬВОВ ШАХТЕР 4:1 ГОВЕРЛА
10.12.14 ПОРТУ ПОРТУ 1:1 ШАХТЕР
17.01.15 САЛВАДОР БАИЯ 2:3 ШАХТЕР
18.01.15 БРАЗИЛИА ФЛАМЕНГО 0:0 ШАХТЕР
22.01.15 БЕЛУ-ОРИЗОНТИ АТЛЕТИКО МИНЕЙРО 4:2 ШАХТЕР
24.01.15 ПОРТУ-АЛЕГРИ ИНТЕРНАСЬОНАЛЬ 1:2 ШАХТЕР
25.01.15 БРАЗИЛИА КРУЗЕЙРО 1:1 ШАХТЕР
02.02.15 САН-ПЕДРО-ДЕЛЬ-ПИНАТАР ШАХТЕР 1:1 ДИНАМО (З)
04.02.15 АЛЬМЕРИЯ АЛЬМЕРИЯ 1:3 ШАХТЕР
05.02.15 САН-ПЕДРО-ДЕЛЬ-ПИНАТАР МУРСИЯ 1:2 ШАХТЕР
07.02.15 САН-ПЕДРО-ДЕЛЬ-ПИНАТАР ШАХТЕР 2:1 ОЛЬБОРГ
17.02.15 ЛЬВОВ ШАХТЕР 0:0 БАВАРИЯ
19.02.15 АНТАЛЬЯ ШАХТЕР 1:0 АТЫРАУ
20.02.15 АНТАЛЬЯ ШАХТЕР 3:1 ТЫХЫ
22.02.15 АНТАЛЬЯ ШАХТЕР 2:0 ДИНАМО (М)
24.02.15 АНТАЛЬЯ ШАХТЕР 2:1 АЗЕРБАЙДЖАН
28.02.15 ЛЬВОВ ШАХТЕР 3:0 ВОРСКЛА
04.03.15 ЛЬВОВ МЕТАЛЛИСТ 0:2 ШАХТЕР
07.03.15 ЛЬВОВ МЕТАЛЛИСТ 2:2 ШАХТЕР
11.03.15 МЮНХЕН БАВАРИЯ 7:0 ШАХТЕР
15.03.15 ЛЬВОВ ШАХТЕР 6:0 ОЛИМПИК
27.03.15 ЛИМАСОЛ АЕЛ 1:1 ШАХТЕР
29.03.15 ЛИМАСОЛ АРИС 3:4 ШАХТЕР
05.04.15 КИЕВ ИЛЬЧЕВЕЦ 2:6 ШАХТЕР
08.04.15 ЛЬВОВ ШАХТЕР 1:0 МЕТАЛЛИСТ
11.04.15 ЛЬВОВ ШАХТЕР 5:0 ЧЕРНОМОРЦ
18.04.15 ЗАПОРОЖЬЕ ЗАРЯ 1:4 ШАХТЕР
26.04.15 ЛЬВОВ ШАХТЕР 0:0 ДИНАМО (К)
29.04.15 ДНЕПРОПЕТРОВСК ДНЕПР 0:1 ШАХТЕР
04.05.15 ЛУЦК ВОЛЫНЬ 0:0 ШАХТЕР
09.05.15 УЖГОРОД ГОВЕРЛА 3:7 ШАХТЕР
16.05.15 ЛЬВОВ ШАХТЕР 2:0 МЕТАЛЛУРГ (Д)
20.05.15 ЛЬВОВ ШАХТЕР 1:1 ДНЕПР
23.05.15 ДНЕПРОПЕТРОВСК ДНЕПР 3:2 ШАХТЕР
30.05.15 КИЕВ ШАХТЕР 2:2 КАРПАТЫ
04.06.15 КИЕВ ДИНАМО (К) 0:0 ШАХТЕР
27.06.15 ГОИНГ ШАХТЕР 1:0 НЕФТЧИ
29.06.15 ГОИНГ ШАХТЕР 2:0 ШКЕНДЕРЕБУ



ВДАЛИ ОТ ДОМА

409
ДНЕЙ

**ОБРАЩЕНИЕ
ПРЕЗИДЕНТА**

Дорогие друзья!

Этот год для «Шахтера» стал годом испытаний. Весь год команда вынуждена была домашние матчи проводить на выезде, вдали от дома и «Донбасс Аrenы». Несмотря на это второе место для нас — поражение, и цель остается неизменной — только чемпионство.

Мне часто задавали вопрос: «Какая судьба ждет «Шахтер» в это сложное время?» И я отвечал всем только одно: «Шахтер» может проиграть, но не сдаться. Несмотря на трудности мы будем бороться за все основные трофеи. И в этом меня поддерживает вся наша футбольная семья.

Пользуясь случаем, я хочу сказать огромное спасибо тренерскому штабу, футболистам, сотрудникам клуба за то, что мы не опустили руки. За то, что мы не сдаемся, за то, что сражаемся до последнего, а все это мы делаем для наших болельщиков.

В этом сезоне безусловно порадовали молодые игроки, воспитанники нашей Академии. Они уверенно постучали в дверь основного состава команды. Пример тому — выход в финал Юношеской лиги УЕФА.



Я убежден, эти парни со временем станут лицом нашей команды и будут достойно представлять клуб как в национальном первенстве, так и на европейской арене.

Когда-то я мечтал выиграть чемпионат. Мы их выиграли девять. Затем я мечтал выиграть Кубок УЕФА. И его мы выиграли тоже. Сейчас самая большая моя мечта даже больше, чем выиграть Лигу чемпионов, — вернуться в Донецк, вернуться на «Донбасс Арену». Чтобы в Донбассе наступили Мир и стабильность, чтобы наши болельщики снова собрались на «Донбасс Арене», а «Шахтер» демонстрировал красивый, вкусный футбол при поддержке родных трибун.

Я верю — этот день обязательно настанет!

С уважением.
Президент ФК «Шахтер»
Ринат Ахметов

СОДЕРЖАНИЕ

ОБРАЩЕНИЕ ПРЕЗИДЕНТА	2
ДОКЛАД ГЕНЕРАЛЬНОГО ДИРЕКТОРА	6
ФИЛОСОФИЯ	9
МЕНЕДЖМЕНТ	10
КЛУБ	14
ФУТБОЛ	38
КОРПОРАТИВНО-СОЦИАЛЬНАЯ ОТВЕТСТВЕННОСТЬ	132
КОММУНИКАЦИИ.	174
ДОХОДЫ	196



**ДОКЛАД
ГЕНЕРАЛЬНОГО
ДИРЕКТОРА**

Сезон-2014/15 стал самым сложным за последние десятилетия в истории «Шахтера».

Чтобы построить хорошую команду, нужны годы, но потерять ее можно в один момент. Перед началом сезона у нас была встреча с президентом клуба Ринатом Ахметовым, где решался главный вопрос: какова судьба «Шахтера»? Президент дал четкий и однозначный ответ: нельзя опускать руки. Если мы это сделаем, клубу понадобятся десятки лет, чтобы вернуться на прежний уровень.

Мы постарались обеспечить достойные условия жизни и тренировок для команды, чтобы игроки могли чувствовать себя

в безопасности и сосредоточиться на футболе. Но на сто процентов заменить родной город, дом, «Донбасс Арену» было нереально. Очень трудно проводить абсолютно все матчи на выезде, без поддержки родных трибун. Как результат — «Шахтер» вышел в плей-офф Лиги чемпионов, но впервые за шесть лет не смог выиграть чемпионат страны, завершив сезон на втором месте.

Отдельных лестных слов заслуживает команда Академии U19. Выход нашей молодежи в финал Юношеской лиги УЕФА — историческое событие для всей футбольной Украины. Уверен, парни не потеряются, найдут себя в большом футболе, а «Шахтер» поможет им в этом.



Еще одним направлением деятельности клуба стало сотрудничество с Гуманитарным штабом Рината Ахметова. «Шахтер» — клуб из Донбасса. Облегчить участь людей, помочь им в тяжелейшей ситуации — наш долг, наша социальная ответственность. За ежедневный вклад в работу нашей миссии сотрудники клуба заслуживают отдельных слов благодарности.

Несмотря на отсутствие команды, спортивная инфраструктура клуба поддерживалась на хорошем уровне и готова была принять «Шахтер» в любое время. Спасибо нашим сотрудникам! Благодаря их труду в Донецке сохранилось все, что необходимо для полноценного

существования команды: база, стадион, отлаженная инфраструктура и логистика.

Подробнее о деятельности клуба в сезоне-2014/15 — в годовом отчете, который вы держите в руках. Планы и цели «Шахтера» остаются максимально амбициозными. Уверен: «Шахтер» ждут новые титулы и новые победы!

Сергей Палкин,
генеральный директор
ФК «Шахтер»



ФИЛОСОФИЯ

НАШЕ ВИДЕНИЕ

Быть послом украинского футбола в мире и международного футбола — в Украине, таким образом развивая футбольную культуру в нашей стране.

НАША МИССИЯ

Устанавливать новые границы и стандарты совершенства в футболе.

НАШИ ЦЕННОСТИ

Молодость

Мы верим, что молодость — это универсальный источник перемен, амбиций и достижений. Мы верим, что молодость — это время, когда талант и способности проявляются наиболее ярко. Именно поэтому мы даем возможность нашим игрокам и ученикам Академии полностью реализовать себя в футболе и в жизни. Мы верим в молодость нашей страны, ее растущий потенциал и ту роль, которую может сыграть футбол как сила объединяющая, искренняя и страстная.

Преданность

Наша история — часть нас, так же как и наше будущее: мы верны тому, кем мы были, и тому, кем мы хотим быть. Мы преданы тем людям, которые верят в нас, — нашим болельщикам. Болельщики — ключевой ориентир, суть, цель и наивысший смысл нашего существования. Ради них команда выходит на поле. Ради них стремится побеждать в каждом матче, в каждом турнире. ФК «Шахтер» высоко ценит и дорожит каждым своим болельщиком.

Целеустремленность

Мы не боимся мыслить масштабно. То, о чем другие только мечтают, мы ставим себе целью. Мы всегда боремся до конца. Командный дух ведет нас к победе. Мы не останавливаемся на достигнутом, а устанавливаем себе новые, еще более амбициозные цели.

Знание

Мы верим, что знание — это источник роста и развития. Мы пишем нашу новую историю, используя знание и опыт многих поколений игроков, работников клуба и болельщиков. Мы привлекаем лучшие умы в каждой области со всех уголков мира.

НАША ЦЕЛЬ

Быть одним из лучших футбольных клубов Европы.

МЕНЕДЖМЕНТ

1. **Сергей Палкин**,
генеральный директор



2. **Александр Черкасов**,
генеральный секретарь



3. **Джо Палмер**,
исполнительный директор
по стратегии, коммерции
и маркетингу



4. **Александр Фундерат**,
директор Академии
ФК «Шахтер»



5. **Гульнара Ахмеджанова**,
финансовый директор



6. **Дмитрий Кириленко**,
коммерческий директор



7. **Юрий Свиридов**,
директор департамента
маркетинга и коммуникаций

8. **Светлана Слободянюк**,
директор департамента
персонала



9. **Юрий Такташев**,
директор департамента
спортивных сооружений



10. **Андрей Харитончук**,
начальник юридической
службы



11. **Александр Вишняков**,
директор «Шахтер
Трейдинга»



12. **Вадим Гунько**,
и. о. генерального директора
стадиона «Донбасс Арена»







С П О Р Т И В Н О -
Т Р Е Н И Р О В О Ч Н А Я
Б А З А «К И Р Ш А».
Г Л А В Н Ы Й К О Р П У С

Клуб



Летом 2014 года вследствие запрета на проведение матчей в Донецке первая команда «Шахтера» перебазировалась в Киев, молодежный состав и «взрослая» Академия — в Полтаву. Сотрудники и менеджмент клуба рассредоточились по разным городам: Киев, Львов, Донецк.

ИНФРАСТРУКТУРА

В сезоне-2014/15 «Шахтер» не имел возможности проводить матчи на домашнем стадионе, но газон «Донбасс Арены» *клубные специалисты содержали в идеальном состоянии*. С оружие несколько раз подвергалось разрушениям в результате обстрелов. 20 октября серьезный ущерб был нанесен западной и восточной частям стадиона. С помощью промышленных альпинистов и специалистов по металлоконструкциям были проведены срочные мероприятия по недопущению дальнейшего разрушения фасада, а также работа по его восстановлению.

На протяжении сезона «Донбасс Арена» выполняла ключевую роль в деятельности Гуманитарного штаба «Поможем». *Стадион стал логистическим центром формирования гуманитарной помощи жителям региона.*

6

РАЗ

«Донбасс Арена» сотрясалась от взрывов и попаданий снарядов



Сергей Палкин
генеральный директор ФК «Шахтер»

Когда нам пришлось сильно переехать, главным вопросом было сохранить функциональность и операционную деятельность клуба.

Оцените результаты работы клуба в прошедшем сезоне. Что удалось сделать, что нет?

— Когда нам пришлось срочно переезжать, главным вопросом было сохранить функциональность и операционную деятельность клуба. Тогда никто не думал о каких-то стратегических задачах. В тот момент горизонт планирования ограничивался несколькими часами. Ты не успевал сделать какой-то мини-план, а его уже надо было менять. Понятно, что уровень, достигнутый в Донецке, мы не смогли бы задать. Но ту планку, которую поставил президент, учитывая переезд, мы выполнили по всем направлениям. Это касается и «Арены Львов», и менеджмента, и расположения Академии, и адаптации тренировочных полей в Святошино и на стадионе им. В. Банникова. Самое главное — решили вопрос с нашими сотрудниками: ведь все разъехались, мы собирали коллектив по разным городам. Это был долгий и деликатный процесс, потому что сколько людей, столько характеров и мнений. И с каждым нужно было поговорить, убедить его не бояться вернуться в город. В этот момент президент поставил задачу организовать работу Гуманитарного штаба. Нужно было подключать людей, а в ситуации обстрелов найти тех, кто мог реально помочь, было сложно. О волонтерах тогда вообще не шла речь. Только активы СКМ и главное — футбольный клуб. Штаб запустили, процесс выстроили! Я благодарен коллегам, которые взяли на себя сложнейшие участки работы, создали систему в Донецке: Андрею Санину и Александру Вишнякову.



Я благодарен
коллегам, которые
взяли на себя
сложнейшие
участки работы,
создали систему
в Донецке:
Андрею Санину
и Александру
Вишнякову.

будущее / мы ве...





**Клуб – это люди.
Пройдя через
трудности, ты
оцениваешь
коллектив,
насколько он силен,
сплочен, может ли
выполнять задачи
в форс-мажорных
ситуациях.**

Сергей Палкин
генеральный директор ФК «Шахтер»







Вадим Гунько

и. о. генерального директора стадиона «Донбасс Арена»

Самые серьезные повреждения стадион получил в результате взрыва, который прогремел 20 октября 2014 года.

«Донбасс Арена» существенно пострадала во время взрывов осенью. Как инициативные работы? Удалось ли полностью отремонтировать повреждения?

— За время конфликта стадион несколько раз подвергался обстрелам и воздействию взрывной волны большой мощности. Самые серьезные повреждения стадион получил в результате взрыва, который прогремел 20 октября 2014 года. Отчетливо, буквально по минутам помню тот день. Находясь на «Арене Львов», я обсуждал рабочие вопросы с сотрудниками и диспетчерами донецкой «Арены» по телефону. Когда прогремел взрыв, я услышал, насколько мощным он был. В такие моменты отчетливо понимаешь: от твоих быстрых и адекватных решений зависит многое. На следующий день после взрыва я уже осматривал фасад вместе с нашими профильными сотрудниками и привлеченными специалистами-инженерами. Благодаря нашим скоординированным действиям удалось в сжатые сроки предотвратить обрушение значительной части фасада, а после этого — вернуть ему первоначальный вид. Мы дополнительно укрепили фасад по всему периметру (а это порядка 900 метров) на случай повторения подобного. Позже это сработало: во время одного из последующих мощнейших взрывов только благодаря дополнительным креплениям удалось предотвратить очередное обрушение на значительной площади.



**Благодаря нашим
скоординированным
действиям удалось
в сжатые сроки
предотвратить
обрушение
значительной части
фасада, а после
этого – вернуть ему
первоначальный
вид.**





**Появление
ФК «Шахтер»
на «Арене Львов»
вдохнуло в нее
новую жизнь.
За несколько
первых недель
мы выполнили
полный аудит
состояния стадиона,
готовности
и исправности
всех систем
и оборудования.**

Вадим Гунько
и. о. генерального директора стадиона
«Донбасс Арена»





Вадим Гунько*и. о. генерального директора стадиона «Донбасс Арена»*

**Нам пришлось
отправить на львовский
стадион большое число
ведущих специалистов
всех служб
«Донбасс Арены».**

16**ДОМАШНИХ МАТЧЕЙ**

«Шахтер» провел
на «Арене Львов»

Большинство домашних матчей сезона «Шахтер» провел во Львове на стадионе «Арена Львов», который соответствует всем требованиям и нормам УЕФА. Организацией поединков на львовском стадионе занимался менеджмент ФК «Шахтер» и «Донбасс Арены». За счет демонтажа неиспользуемых камерных платформ и уменьшения медиатрибуны было на несколько сотен увеличено количество зрительских мест. Общая вместимость составила 34 915 человек.

Во время зимнего межсезонья работу на «Арене Львов» выполнила агрономическая служба департамента спортивных сооружений ФК «Шахтер». Донецкие специалисты использовали установку искусственной стимуляции роста и технологии выращивания травяного покрытия. Это позволило привести газон стадиона в идеальное состояние.

Специалистами ФК «Шахтер» была создана единая система управления массовым мероприятием по принципу control room, разработана и внедрена концепция безопасности и медицинского обеспечения матчей. На стадионе появилась разветвленная система видеонаблюдения, аналитики, архивирования, управления турникетами и радиосвязи между службами.

Три домашних матча «Шахтера» в сезоне-2014/15 состоялись на стадионе учебно-тренировочного комплекса имени В. Банникова. Данное сооружение является исключительно футбольным. Вместимость стадиона составляет 1 678 мест.



60

СНАРЯДОВ

попало на территорию
СТБ «Кирша»

Спортивно-тренировочная база «Кирша» находится в 15 км от Донецка и является структурным подразделением департамента спортивных сооружений ФК «Шахтер». В сезоне-2014/15 данному объекту клубной инфраструктуры причинен существенный ущерб. **В ночь с 29 на 30 августа прямым попаданием снарядов был разрушен верхний этаж главного корпуса, где ранее проживал основной состав «Шахтера**. Оказалась уничтожена зона отдыха игроков, значительный урон нанесен жилым и подсобным помещениям базы, нарушена структура футбольных полей. Некоторые последствия обстрелов удалось ликвидировать, была восстановлена подача воды и электроэнергии. Тренировочные поля также приведены в порядок.



Юрий Такташев

директор департамента спортивных сооружений ФК «Шахтер»

**К сожалению,
за последний год
мне только два раза
довелось побывать
на базе. И те чувства,
которые я испытал,
передать и описать
невозможно.**

Более года команда не была на своей тренировочной базе. Что происходило на СТБ «Кирша» в прошедшем сезоне?

— СТБ «Кирша» за год пережила ряд обстрелов, горел жилой корпус основной команды, повреждены другие здания и технические сооружения, тренировочные поля. Но, слава Богу, никто из сотрудников не пострадал. Благодаря людям, которые остались, кто в тех условиях тушил пожары, база функционирует. Первый корпус законсервировали до лучших времен, восстановлены водовод (воды на СТБ не было около года!), подогрев тренировочных полей, поливная система, мачты освещения и сами поля. За исключением первого корпуса, практически все готово к возвращению клуба. СТБ «Кирша» ждет этого с нетерпением. К сожалению, за последний год мне только два раза довелось побывать на базе. И те чувства, которые я испытал, передать и описать невозможно. Запах гари в корпусе, вид тренировочных полей и всей территории оставили на сердце глубокую рану, которая постоянно болит. Но зато бурю эмоций вызвала встреча с дорогими и такими родными мне людьми — нашими сотрудниками! С людьми, которые за долгие годы работы стали для меня семьей! Говорят, чтоб узнать человека, с ним надо пуд соли съесть, а я прочитал, что два человека могут это сделать за два с половиной года. Выходит, за мою почти 16-летнюю работу мы столько соли съели с каждым из сотрудников...



СТБ «Кирша» за год пережила ряд обстрелов, горел жилой корпус основной команды, повреждены другие здания и технические сооружения, тренировочные поля. Но, слава Богу, никто из сотрудников не пострадал.





**Горькое
воспоминание...
Но мы верим
и ждем, что очень
скоро вернемся
домой, в наш
родной город, нашу
гордость, лучшее
место на свете –
Донецк!**

Юрий Такташев
директор департамента
спортивных сооружений
ФК «Шахтер»







40

ТОНН
ПЕСКА

понадобилось для
восстановления поля
учебно-тренировочной базы
«Святошин»

Стр. 35

Подготовку к играм сезона «Шахтер» проводил на учебно-тренировочной базе «Святошин» в Киеве. *Специалисты до- нецкого клуба существенно модернизировали и обновили спортивный комплекс.* В течение нескольких недель был пересеян новый газон, проведены ремонт и внутренние отделочные работы, появились бассейн, тренажерный зал и комната для теоретических занятий.





С Т А Д И О Н
«Д О Н Б А С С
А Р Е Н А ». С Е В Е Р О -
З А П А Д Н А Я
В Х О Д Н А Я Г Р У П П А

Футбол



Сезон-2014/15 «Шахтер» провел в сложных условиях, не сыграв при этом ни одного матча на домашней арене. Несмотря на это первая команда вышла в плей-офф Лиги чемпионов, а «Шахтер» U19 — в финал Юношеской лиги УЕФА.

ГЛАВНЫЙ ТРЕНЕР

— Сезон был тяжелым. В украинском футболе не было энтузиазма, трибуны пустовали, а ведь публика — это главная составляющая футбольного спектакля. При отсутствии болельщиков очень сложно играть и что-то требовать от футболистов. Честно говоря, у нас даже везения не было: большое количество очков потеряли в матчах, в которых создавали много моментов. Чемпионат получился искусственным... И все же мы старались на высоком уровне поддерживать имидж и силу «Шахтера»!

Так или иначе, очень важно, что в итоге мы заняли второе место и попали в квалификационный раунд Лиги чемпионов. Не думаю, что есть какие-то сомнения по поводу игры, которую демонстрировала наша команда. Хороший сезон получился для Алекса Тейшейры. Благодаря его голам мы набрали много очков. Каждый год «Шахтер» старается завоевать титул лучшего бомбардира. Создаем множество моментов, поэтому среди нас всегда есть голеадоры. Наверное, команда заслуживает этого.

43

**ОФИЦИАЛЬНЫХ
МАТЧА**

сезона «Шахтер» сыграл
на выезде

Мирча Луческу
главный тренер ФК «Шахтер»

Сейчас для меня самое главное — вернуться на «Донбасс Арену» и сыграть там!

71

МЯЧ

— забили «горняки» в чемпионате Украины, что стало лучшим показателем сезона

Новой страницей в истории нашего клуба стал тур в Бразилию. «Шахтер» — команда высокого международного уровня, которую знают во всем мире. А в Бразилии особенно, поскольку наши футболисты защищают цвета ее национальной сборной. Там «Шахтер» — одна из самых любимых европейских команд. Тур позволил бразильским любителям футбола впервые увидеть нас вживую. А для «Шахтера» поездка на южноамериканский континент — это соответствие международному имиджу, статусу клуба, это новые фанаты. Наши бразильские футболисты играли перед своими болельщиками, что тоже очень важно.

Это был самый сложный сезон в новой истории «Шахтера». Надеюсь, дальше команда будет прогрессировать. Те футболисты, которые полтора-два года назад были молодыми и подающими

надежды, уже сейчас становятся основными исполнителями, определяющими игру «Шахтера». Она предполагает постоянные атаки. Каждый год на фоне остальных команд мы забиваем больше всех. Будем продолжать в том же духе.

Мирча Луческу,
главный тренер ФК «Шахтер»

23

БОГДАН САРНАВСКИЙ

вратарь

СТРАНА:
УКРАИНА

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
29.01.1995

РОСТ:
187

ВСЕГО СЫГРАЛ/ПРОПУСТИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
3/1

В СЕЗОНЕ-2014/15:
3/1

РАЗМЕР НОГИ:
43,5

ПРОЗВИЩЕ:
БОДЯ

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ПРАВАЯ/ПРАВАЯ



АНДРЕЙ ПЯТОВ

30

вратарь

СТРАНА:
УКРАИНА

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
28.06.1984

РОСТ:
190

ВСЕГО СЫГРАЛ/ПРОПУСТИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
270/209

В СЕЗОНЕ-2014/15:
28/26

РАЗМЕР НОГИ:
43,5

ПРОЗВИЩЕ:
ПЯТ

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ПРАВАЯ/ПРАВАЯ



32

АНТОН КАНИБОЛОЦКИЙ

вратарь

СТРАНА:
УКРАИНА

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
16.05.1988

РОСТ:
191

ВСЕГО СЫГРАЛ/ПРОПУСТИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
38/25

В СЕЗОНЕ-2014/15:
12/8

РАЗМЕР НОГИ:
43,5

ПРОЗВИЩЕ:
ТОНИ

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ПРАВАЯ/ПРАВАЯ



АЛЕКСАНДР ВОЛОВИК

4

защитник

СТРАНА:
УКРАИНА

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
28.10.1985

РОСТ:
185

ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
7/0

В СЕЗОНЕ-2014/15:
1/0

РАЗМЕР НОГИ:
42

ПРОЗВИЩЕ:
ВАЛ

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ПРАВАЯ/ЛЕВАЯ





5

АЛЕКСАНДР КУЧЕР

защитник

СТРАНА:
УКРАИНА

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
22.10.1982

РОСТ:
184

ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
238/9

В СЕЗОНЕ-2014/15:
24/1

РАЗМЕР НОГИ:
43

ПРОЗВИЩЕ:
КУЧ

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ПРАВАЯ/ПРАВАЯ



ВЯЧЕСЛАВ ШЕВЧУК

13

защитник

СТРАНА:
УКРАИНА

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
13.05.1979

РОСТ:
184

ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
225/4

В СЕЗОНЕ-2014/15:
27/1

РАЗМЕР НОГИ:
43,5

ПРОЗВИЩЕ:
СЛАВА

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ПРАВАЯ/ЛЕВАЯ



18

ИВАН
ОРДЕЦ

защитник

СТРАНА:
УКРАИНА

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
08.07.1992

РОСТ:
194

ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
13/0

В СЕЗОНЕ-2014/15:
13/0

РАЗМЕР НОГИ:
44

ПРОЗВИЩЕ:
ВАНЯ

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ПРАВАЯ/ПРАВАЯ



ДМИТРИЙ ЧИГРИНСКИЙ

27

защитник

СТРАНА:
УКРАИНА

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
07.11.1986

РОСТ:
190

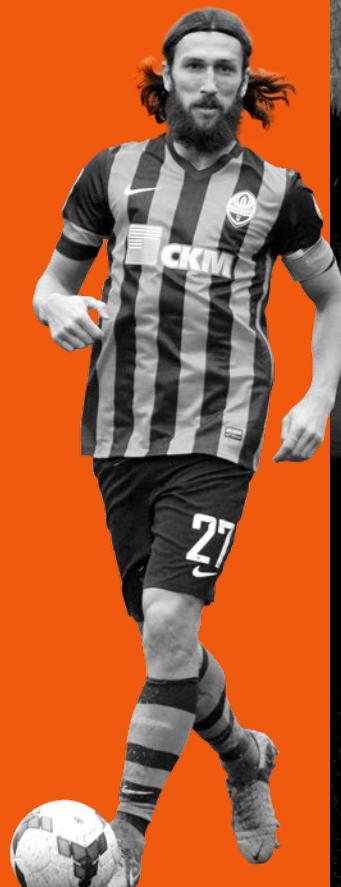
ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
189/16

В СЕЗОНЕ-2014/15:
3/1

РАЗМЕР НОГИ:
44,5

ПРОЗВИЩЕ:
ЧИГИ

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
**ЛЕВАЯ/ПРАВАЯ,
ЛЕВАЯ**



31

ИСМАИЛИ

защитник

СТРАНА:
БРАЗИЛИЯ

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
11.01.1990

РОСТ:
177

ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
25/3

В СЕЗОНЕ-2014/15:
10/0

РАЗМЕР НОГИ:
40

ПРОЗВИЩЕ:
ИСМА

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ЛЕВАЯ/ЛЕВАЯ



ДАРИО
СРНА

33

защитник

СТРАНА:
ХОРВАТИЯ

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
01.05.1982

РОСТ:
178

ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
451/42

В СЕЗОНЕ-2014/15:
36/5

РАЗМЕР НОГИ:
44

ПРОЗВИЩЕ:
КЭП/ДАРИО

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ПРАВАЯ/ПРАВАЯ



38

СЕРГЕЙ КРИВЦОВ

защитник

СТРАНА:
УКРАИНА

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
15.03.1991

РОСТ:
186

ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
70/6

В СЕЗОНЕ-2014/15:
21/3

РАЗМЕР НОГИ:
43

ПРОЗВИЩЕ:
КРИВА

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ПРАВАЯ/ПРАВАЯ



ЯРОСЛАВ РАКИЦКИЙ

44

защитник

СТРАНА:
УКРАИНА

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
03.08.1989

РОСТ:
180

ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
207/9

В СЕЗОНЕ-2014/15:
32/2

РАЗМЕР НОГИ:
44

ПРОЗВИЩЕ:
РАК

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ПРАВАЯ/ЛЕВАЯ



6

ТАРАС СТЕПАНЕНКО

полузащитник

СТРАНА:
УКРАИНА

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
08.08.1989

РОСТ:
181

ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
119/8

В СЕЗОНЕ-2014/15:
35/5

РАЗМЕР НОГИ:
42,5

ПРОЗВИЩЕ:
СТЕПА

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ЛЕВАЯ/ЛЕВАЯ



АЗЕВЕДО

66

защитник

СТРАНА:
БРАЗИЛИЯ

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
05.02.1986

РОСТ:
173

ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
6/0

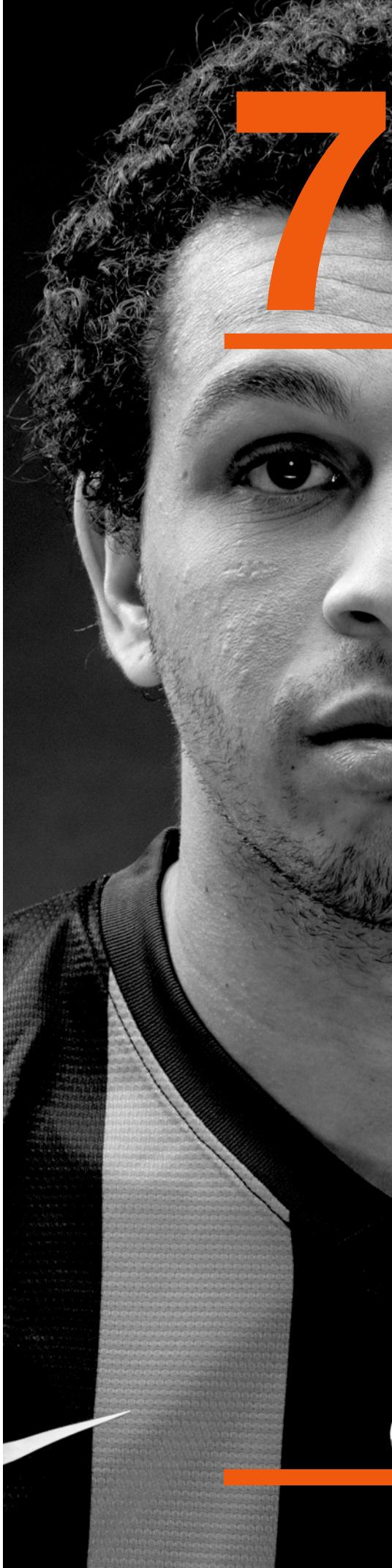
В СЕЗОНЕ-2014/15:
6/0

РАЗМЕР НОГИ:
39

ПРОЗВИЩЕ:
МАРСИО

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ЛЕВАЯ/ЛЕВАЯ





7

ВЕЛЛИНГТОН НЕМ

полузащитник

СТРАНА:
БРАЗИЛИЯ

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
06.02.1992

РОСТ:
165

ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
20/5

В СЕЗОНЕ-2014/15:
15/4

РАЗМЕР НОГИ:
40

ПРОЗВИЩЕ:
НЕМ

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ЛЕВАЯ/ЛЕВАЯ



ФРЕД 8

полузащитник

СТРАНА:
БРАЗИЛИЯ

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
05.03.1993

РОСТ:
169

ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
66/5

В СЕЗОНЕ-2014/15:
35/1

РАЗМЕР НОГИ:
40

ПРОЗВИЩЕ:
ФРЕД

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ЛЕВАЯ/ЛЕВАЯ



10

БЕРНАРД

полузащитник

СТРАНА:
БРАЗИЛИЯ

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
08.09.1992

РОСТ:
164

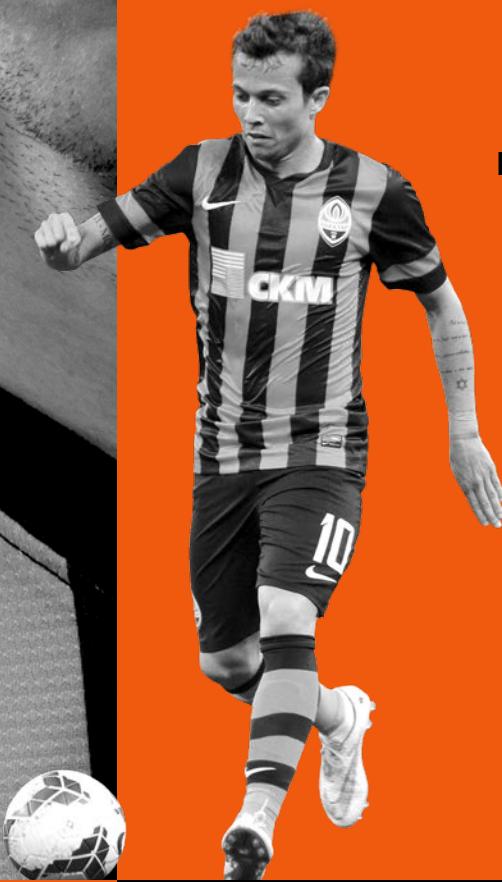
ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
52/5

В СЕЗОНЕ-2014/15:
23/2

РАЗМЕР НОГИ:
38

ПРОЗВИЩЕ:
БЕРНИ

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ПРАВАЯ/ПРАВАЯ



МАРЛОС

11

полузащитник

СТРАНА:
БРАЗИЛИЯ

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
07.06.1988

РОСТ:
174

ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
35/5

В СЕЗОНЕ-2014/15:
35/5

РАЗМЕР НОГИ:
42

ПРОЗВИЩЕ:
МАРЛИ

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ЛЕВАЯ/ЛЕВАЯ



17

ФЕРНАНДО

полузащитник

СТРАНА:
БРАЗИЛИЯ

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
03.03.1992

РОСТ:
175

ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
47/3

В СЕЗОНЕ-2014/15:
25/1

РАЗМЕР НОГИ:
41

ПРОЗВИЩЕ:
ФЕРНА

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ПРАВАЯ/ПРАВАЯ



ДУГЛАС КОСТА

20

полузащитник

СТРАНА:
БРАЗИЛИЯ

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
14.09.1990

РОСТ:
170

ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
203/38

В СЕЗОНЕ-2014/15:
33/5

РАЗМЕР НОГИ:
40

ПРОЗВИЩЕ:
ДУГГИ

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ПРАВАЯ/ЛЕВАЯ



24

ДМИТРИЙ ГРЕЧИШКИН

полузащитник

СТРАНА:
УКРАИНА

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
22.09.1991

РОСТ:
177

ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
16/1

В СЕЗОНЕ-2014/15:
1/0

РАЗМЕР НОГИ:
40,5

ПРОЗВИЩЕ:
ГРЕК

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ПРАВАЯ/ПРАВАЯ



ТАЙСОН

28

полузащитник

СТРАНА:
БРАЗИЛИЯ

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
13.01.1988

РОСТ:
172

ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
84/11

В СЕЗОНЕ-2014/15:
36/4

РАЗМЕР НОГИ:
40

ПРОЗВИЩЕ:
ТАЙСОН

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ПРАВАЯ/ПРАВАЯ



29

АЛЕКС ТЕИШЕЙРА

полузащитник

СТРАНА:
БРАЗИЛИЯ

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
06.01.1990

РОСТ:
173

ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
197/63

В СЕЗОНЕ-2014/15:
37/22

РАЗМЕР НОГИ:
41

ПРОЗВИЩЕ:
ТЕИШИ

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ПРАВАЯ/ПРАВАЯ



СЕРГЕЙ БОЛБАТ

50

полузащитник

СТРАНА:
УКРАИНА

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
13.06.1993

РОСТ:
175

ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
2/0

В СЕЗОНЕ-2014/15:
2/0

РАЗМЕР НОГИ:
41

ПРОЗВИЩЕ:
БОЛТ

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ПРАВАЯ/ПРАВАЯ



74

ВИКТОР КОВАЛЕНКО

полузащитник

СТРАНА:
УКРАИНА

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
14.02.1996

РОСТ:
182

ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
4/0

В СЕЗОНЕ-2014/15:
4/0

РАЗМЕР НОГИ:
42

ПРОЗВИЩЕ:
КОВА

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ПРАВАЯ/ПРАВАЯ



ИЛСИНЬО

77

полузащитник

СТРАНА:
БРАЗИЛИЯ

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
12.10.1985

РОСТ:
178

ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
176/22

В СЕЗОНЕ-2014/15:
22/0

РАЗМЕР НОГИ:
43

ПРОЗВИЩЕ:
ИЛСИНЬО

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ПРАВАЯ/ЛЕВАЯ



89

ДЕНТИНЬО

полузащитник

СТРАНА:
БРАЗИЛИЯ

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
19.01.1989

РОСТ:
176

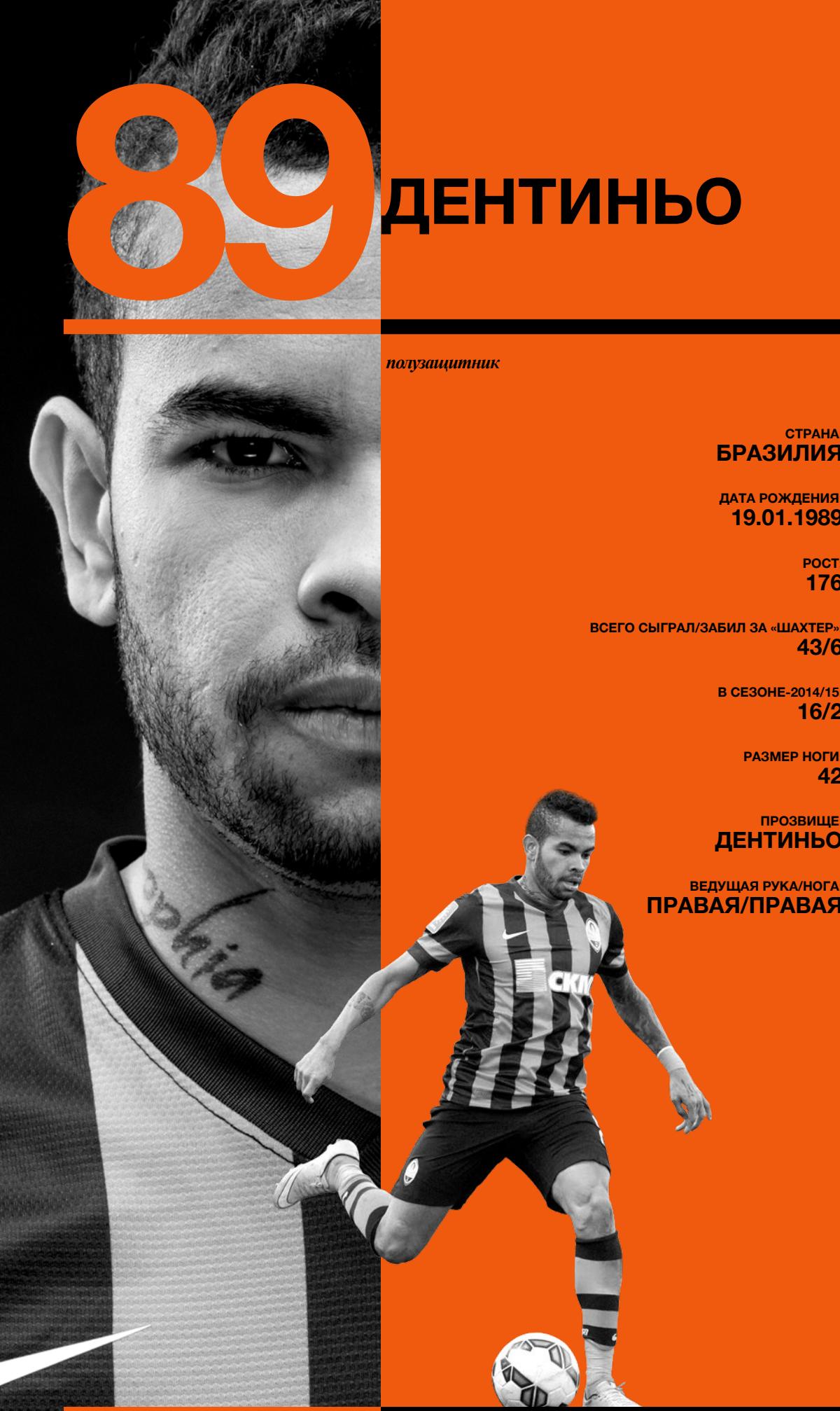
ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
43/6

В СЕЗОНЕ-2014/15:
16/2

РАЗМЕР НОГИ:
42

ПРОЗВИЩЕ:
ДЕНТИНЬО

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ПРАВАЯ/ПРАВАЯ



ЛУИС АДРИАНО

9

нападающий

СТРАНА:
БРАЗИЛИЯ

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
12.04.1987

РОСТ:
183

ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
266/128

В СЕЗОНЕ-2014/15:
33/21

РАЗМЕР НОГИ:
42

ПРОЗВИЩЕ:
АДРИ

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ПРАВАЯ/ПРАВАЯ



21

АЛЕКСАНДР ГЛАДКИЙ

нападающий

СТРАНА:
УКРАИНА

ДАТА РОЖДЕНИЯ:
24.08.1987

РОСТ:
188

ВСЕГО СЫГРАЛ/ЗАБИЛ ЗА «ШАХТЕР»:
154/54

В СЕЗОНЕ-2014/15:
30/16

РАЗМЕР НОГИ:
42,5

ПРОЗВИЩЕ:
ГЛАД

ВЕДУЩАЯ РУКА/НОГА:
ПРАВАЯ/ПРАВАЯ

Данные по состоянию
на 5 июня 2015 года
(после заключительного матча
сезона-2014/15)







МИРЧА ЛУЧЕСКУ

главный тренер

**Родился 29 июля 1945 года в Бухаресте
(Румыния).**

В «Шахтере» с 16 мая 2004 года.

Титулы:

обладатель Кубка УЕФА — 2009;

**чемпион Украины — 2005, 2006, 2008,
2010, 2011, 2012, 2013, 2014;**

**обладатель Кубка Украины — 2004, 2008,
2011, 2012, 2013;**

**обладатель Суперкубка Украины — 2005,
2008, 2010, 2012, 2013, 2014, 2015;
лучший тренер Украины — 2006, 2008,
2009, 2010, 2011, 2012, 2013, 2014.**

АЛЕКСАНДР СПИРИДОН

ассистент главного тренера



АНТОНИО КАРЛОС ЗАГО

ассистент главного тренера



КАРЛО НИКОЛИНИ

тренер по физподготовке



МАССИМО УГОЛИНИ

тренер по физподготовке



ДМИТРИЙ ШУТКОВ

тренер вратарей



ТОМИСЛАВ РОГИЧ

тренер вратарей







2,73

мяча

за игру — средняя результативность «Шахтера» в чемпионате Украины

27

футболистов

задействованы Мирчей Луческу в официальных матчах сезона

ОБЗОР СЕЗОНА

В сезоне-2014/15 «Шахтер» не провел ни одного домашнего матча. Из-за военного конфликта в Донбассе команда перебазировалась в Киев, а большинство домашних поединков отыграла на «Арене Львов».

Тем не менее *на старте сезона* «горняки» завоевали *Суперкубок Украины*, победив «Динамо». Соперниками «Шахтера» в группе Лиги чемпионов стали «Атлетик» (Бильбао, Испания), «Порту» (Порту, Португалия) и БАТЭ (Борисов, Беларусь). Команда Мирчи Луческу выполнила свою задачу, выйдя в плей-офф турнира.

Мирча Луческу
главный тренер ФК «Шахтер»

Очень важно, что в тяжелый момент «Шахтер» сплотился, стал одной семьей!

Говорят, трудности делают нас сильнее. В чем, по вашему мнению, стал сильнее клуб за последний год?

— Очень важно, что в тяжелый момент «Шахтер» сплотился, стал одной семьей! Я горжусь всеми сотрудниками, которые в такой ситуации объединились и показали, что клуб — это команда в широком смысле! Матчи, победы, поражения не играли тогда такой важной роли... Первоочередной задачей было удержать уровень «Шахтера» на международной арене, так как был большой риск растерять все то, что мы строили на протяжении десяти лет. Важно, что, оказавшись в таких непростых условиях, нам удалось выйти из группы Лиги чемпионов. Считаю большим успехом тот факт, что мы смогли сохранить уровень игры. Именно это, а не конкретные спортивные показатели, является самым важным. Отмечу, что по отношению к «Шахтеру» не было проявлено должного уважения, которое мы по праву заслужили как команда, вынужденная покинуть свой дом из-за вооруженного конфликта. На наши матчи приходило не так много зрителей, против нас принимались неоднозначные судейские решения — даже на международном уровне, как в матче с «Баварией». Но мы прошли через этот трудный период и получили огромный опыт. Теперь мы точно понимаем, на кого можем рассчитывать и надеяться. Это касается не только игроков, а всех, кто нас окружает.



Матчи, победы, поражения не играли тогда такой важной роли... Первоочередной задачей было удержать уровень «Шахтера» на международной арене, так как был большой риск растерять все то, что мы строили на протяжении десяти лет.









**Весь сезон
«Шахтер» провел
в гостиницах
и самолетах. Одно
дело — находиться
дома, в своем
городе, со своими
болельщиками
и базой. И совсем
другое — пытаться
адаптироваться
к сложившейся
ситуации.**

Мирча Луческу
главный тренер ФК «Шахтер»





7:0

—
самая крупная победа
в Лиге чемпионов

5

ГОЛОВ

забил Луис Адриано в матче
с БАТЭ, повторив рекорд
Лионеля Месси

В ходе выступления *в Лиге чемпионов* «Шахтер» установил новые рекорды. В противостоянии с БАТЭ (7:0 в Борисове и 5:0 во Львове) была добыта самая крупная победа в данном турнире. Луис Адриано оформил первый в истории дончан пентатрик, повторив рекорд Лионеля Месси — 5 голов в одном матче Лиги чемпионов. По итогам группового раунда Адриано с 9 мячами стал лучшим бомбардиром этого этапа.





14

МАТЧЕЙ

составила беспрогрышная серия «Шахтера» в чемпионате Украины

В чемпионате Украины «Шахтер» завершил выступления на втором месте. *В заключительной части турнира «оранжево-черные» опередили «Днепр» и завоевали право на участие в квалификационном раунде Лиги чемпионов.* Полузадачник «горняков» Алекс Тейшера забил 17 мячей и стал лучшим бомбардиром Премьер-лиги — 2014/15.

17

МЯЧЕЙ

забил Алекс Тейшера в Премьер-лиге, став лучшим бомбардиром турнира





3

ИГРОКА

пополнили основной состав
ФК «Шахтер»

ТРАНСФЕРЫ

«Шахтер» был активен на трансферном рынке. Самое громкое приобретение «горняков» — бразильский полузащитник Марлос, который ранее выступал за харьковский «Металлист». Соглашение с ним рассчитано на 5 лет.

Кроме того, донецкий клуб подписал 4-летний контракт с еще одним экс-харьковчанином Марсио Азеведо. На правах свободного агента в «Шахтер» из львовских «Карпат» вернулся Александр Гладкий.

«Шахтер» провел два громких трансфера. В мюнхенскую «Баварию» перешел полузащитник Дуглас Коста, в итальянский «Милан» — нападающий «горняков» Луис Адриано.





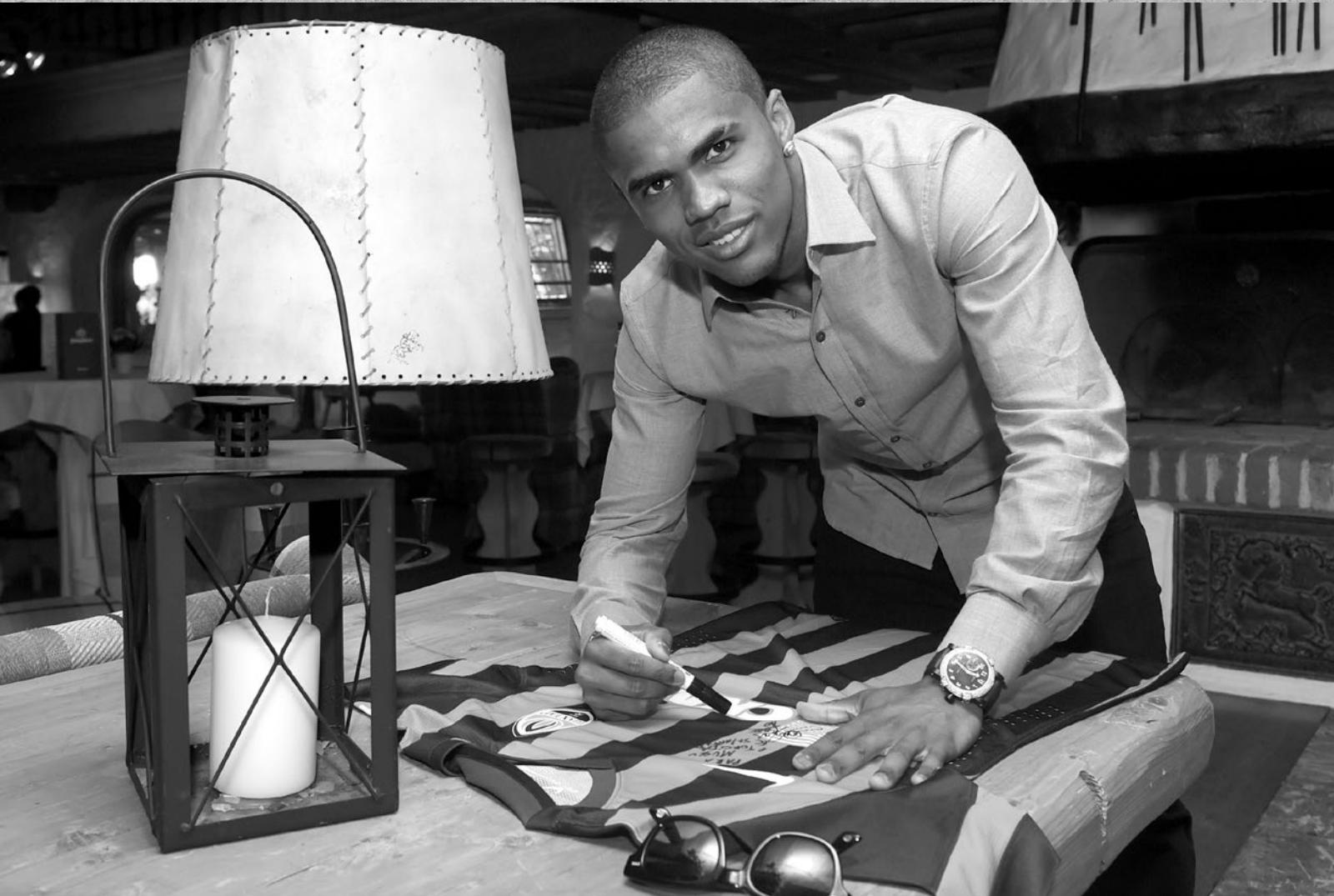
ВХОДЯЩИЕ ТРАНСФЕРЫ

Имя	Пришел из	Статус прав на футболиста	Дата
Гладкий Александр	«Карпаты» (Львов)	приобретены	29.05.2014
Марлос	«Металлист» (Харьков)	приобретены	01.07.2014
Азеведо	«Металлист» (Харьков)	приобретены	17.08.2014

ИСХОДЯЩИЕ ТРАНСФЕРЫ

Имя	Ушел в	Статус прав на футболиста	Дата
Гречишкин Дмитрий	«Черноморец» (Одесса)	аренда	25.07.2014
Шиндер Антон	«Черноморец» (Одесса)	аренда	25.07.2014
Кожанов Денис	«Карпаты» (Львов)	аренда	26.07.2014
Окриашвили Торнике	«Генк» (Бельгия)	продажа	28.07.2014
Феррейра Факундо	«Ньюкасл» (Англия)	аренда	31.07.2014
Кобин Василий	«Металлист» (Харьков) «Шахтер» (Солигорск)	аренда аренда	11.08.2014 01.04.2015
Соболь Эдуард	«Металлург» (Донецк)	аренда	25.08.2014
Болбат Сергей	«Металлист» (Харьков)	аренда	30.08.2014
Полянский Алексей	«Говерла» (Ужгород)	аренда	01.09.2014
Худжамов Рустам	«Заря» (Луганск)	аренда	02.03.2015
Коста Дуглас	«Бавария» (Германия)	продажа	01.07.2015
Адриано Луис	«Милан» (Италия)	продажа	02.07.2015







22

МЯЧА

забил Алекс Тейшейра и стал лучшим бомбардиром команды

СТАТИСТИКА

Всего за сезон «Шахтер» прошел 43 матча во всех турнирах. Итоговые показатели: 26 побед, 11 ничьих и 6 поражений. Разница мячей: 103–35.

В 26 матчах чемпионата Украины «горняки» одержали 17 побед, 5 встреч завершились вничью и в 4 случаях выигрывали соперники. *«Горняки» забили 71 мяч, что является лучшим показателем результативности среди всех участников Премьер-лиги.* Оборона «Шахтера» стала третьей, пропустив 21 мяч. Игроки донецкой команды заработали 53 желтые карточки. В пассиве «оранжево-черных» наибольшее количество удалений — 6.

В розыгрыше Кубка Украины «Шахтер» одержал 6 побед и 2 матча свел к ничьей. Фи-

нальный поединок завершился победой киевского «Динамо» в серии пенальти.

В Лиге чемпионов «горняки» провели 8 матчей, одержали 2 победы, потерпели 2 поражения и 4 встречи завершили вничью. Разница забитых/пропущенных мячей: 15–11.

В официальных матчах сезона главный тренер «Шахтера» Мирча Луческу задействовал 27 футболистов. Больше всех поединков провел Алекс Тейшейра: бразильский полузащитник 37 раз выходил на поле. Он же с 22 мячами стал лучшим бомбардиром команды, опередив на один результативный удар Луиса Адриано.



ПРЕМЬЕР-ЛИГА

Дата	Матч	Счет
30.05.2015	«Шахтер» — «Карпаты» (Львов)	2:2
23.05.2015	«Днепр» (Днепропетровск) — «Шахтер»	3:2
16.05.2015	«Шахтер» — «Металлург» (Донецк)	2:0
09.05.2015	«Говерла» (Ужгород) — «Шахтер»	3:7
04.05.2015	«Волынь» (Луцк) — «Шахтер»	0:0
26.04.2015	«Шахтер» — «Динамо» (Киев)	0:0
18.04.2015	«Заря» (Луганск) — «Шахтер»	1:4
11.04.2015	«Шахтер» — «Черноморец» (Одесса)	5:0
05.04.2015	«Ильичевец» (Мариуполь) — «Шахтер»	2:6
15.03.2015	«Шахтер» — «Олимпик» (Донецк)	6:0
07.03.2015	«Металлист» (Харьков) — «Шахтер»	2:2
28.02.2015	«Шахтер» — «Ворскла» (Полтава)	3:0
05.12.2014	«Шахтер» — «Говерла» (Ужгород)	4:1
30.11.2014	«Металлург» (Запорожье) — «Шахтер»	0:4
21.11.2014	«Карпаты» (Львов) — «Шахтер»	0:2
09.11.2014	«Шахтер» — «Днепр» (Днепропетровск)	0:0
31.10.2014	«Металлург» (Донецк) — «Шахтер»	2:1
17.10.2014	«Шахтер» — «Волынь» (Луцк)	6:2
05.10.2014	«Динамо» (Киев) — «Шахтер»	1:0
21.09.2014	«Шахтер» — «Заря» (Луганск)	0:1
13.09.2014	«Черноморец» (Одесса) — «Шахтер»	0:2
29.08.2014	«Шахтер» — «Ильичевец» (Мариуполь)	3:0
15.08.2014	«Олимпик» (Донецк) — «Шахтер»	0:5
09.08.2014	«Шахтер» — «Металлист» (Харьков)	1:0
01.08.2014	«Ворскла» (Полтава) — «Шахтер»	1:2
27.07.2014	«Шахтер» — «Металлург» (Запорожье)	2:0

КУБОК УКРАИНЫ

Дата	Матч	Счет
04.06.2015	«Динамо» (Киев) — «Шахтер»	0:0
20.05.2015	«Шахтер» — «Днепр» (Днепропетровск)	1:1
29.04.2015	«Днепр» (Днепропетровск) — «Шахтер»	0:1
08.04.2015	«Шахтер» — «Металлист» (Харьков)	1:0
04.03.2015	«Металлист» (Харьков) — «Шахтер»	0:2
27.10.2014	«Шахтер» — «Полтава»	4:1
25.09.2014	«Полтава» — «Шахтер»	1:5
23.08.2014	«Оболонь-Бровар» (Киев) — «Шахтер»	0:1

ЛИГА ЧЕМПИОНОВ УЕФА

Дата	Матч	Счет
11.03.2015	«Бавария» (Германия) — «Шахтер»	7:0
17.02.2015	«Шахтер» — «Бавария» (Германия)	0:0
10.12.2014	«Порту» (Португалия) — «Шахтер»	1:1
25.11.2014	«Шахтер» — «Атлетик» (Испания)	0:1
05.11.2014	«Шахтер» — БАТЭ (Беларусь)	5:0
21.10.2014	БАТЭ (Беларусь) — «Шахтер»	0:7
30.09.2014	«Шахтер» — «Порту» (Португалия)	2:2
17.09.2014	«Атлетик» (Испания) — «Шахтер»	0:0

СТАТИСТИКА ИГРОКОВ «ШАХТЕРА» В СЕЗОНЕ-2014/15

Игрок	ПЛ		КУ		СК		ЛЧ		Всего	
	Игры	Голы	Игры	Голы	Игры	Голы	Игры	Голы	Игры	Голы
Вратари										
Сарнавский Богдан	0	0	3	1	0	0	0	0	3	1*
Пятов Андрей	15	13	5	2	0	0	8	11	28	26*
Каниболовецкий Антон	11	8	0	0	1	0	0	0	12	8*
Задние										
Воловик Александр	0	0	1	0	0	0	0	0	1	0
Кучер Александр	11	0	6	1	1	0	6	0	24	1
Шевчук Вячеслав	16	1	4	0	1	0	6	0	27	1
Ордец Иван	9	0	3	0	0	0	1	0	13	0
Чигринский Дмитрий	1	0	2	0	0	0	0	0		
Исмаили	8	0	2	0	0	0	0	0	10	0
Срна Дарио	23	4	5	0	1	0	7	1	36	5
Кривцов Сергей	17	3	2	0	0	0	2	0	21	3
Ракицкий Ярослав	18	2	5	0	1	0	8	0	32	2
Азеведо	2	0	2	0	0	0	2	0	6	0
Полузадние										
Степаненко Тарас	22	4	5	0	1	0	7	1	35	5
Нем Веллингтон	8	3	5	1	0	0	2	0	15	4
Фред	22	1	6	0	0	0	7	0	35	1
Бернард	14	0	4	2	0	0	5	0	23	2
Марлос	21	4	7	0	1	1	6	0	35	5
Фернандо	13	1	4	0	1	0	7	0	25	1
Коста Дуглас	20	4	5	0	0	0	8	1	33	5
Тайсон	21	4	6	0	1	0	8	0	36	4
Тейшейра Алекс	22	17	7	2	0	0	8	3	37	22
Коваленко Виктор	2	0	2	0	0	0	0	0	4	0
Илсиньо	14	0	4	0	1	0	3	0	22	0
Дентиньо	11	1	5	1	0	0	0	0	16	2
Нападающие										
Адриано Луис	21	9	4	3	1	0	7	9	33	21
Гладкий Александр	19	11	7	4	1	1	3	0	30	16

*Пропущенные

Сокращения: ПЛ — Премьер-лига; КУ — Кубок Украины; СК — Суперкубок Украины; ЛЧ — Лига чемпионов УЕФА





UEFA YOUTH LEAGUE

9

МАТЧЕЙ

составила беспрогрышная серия «Шахтера» U19 в Юношеской лиге УЕФА

АКАДЕМИЯ

Прогресс клубной Академии и рост уровня мастерства юных футболистов являлись одними из главных задач ФК «Шахтер» в сезоне-2014/15. Команды жили и тренировались вдали от дома — в селах Копылы Полтавской области и Счастливое Бориспольского района. Тем не менее итоговые результаты показали, что футбольная школа «горняков» остается одной из сильнейших в Европе.

Ключевым событием сезона стал выход «Шахтера» U19 под руководством Валерия Кривенцова в финал Юношеской лиги УЕФА — аналога Лиги чемпионов в указанной возрастной категории. До решающего матча «оранжево-черные» были одной из самых надежных команд в обороне, в 9 поединках про-

пустили 6 мячей. Беспрогрышная серия «горняков» в турнире составила 9 матчей и оборвалась лишь в финале с «Челси».

К международному успеху молодые игроки добавили победу в чемпионате Украины U19. Звание чемпиона позволило «Шахтеру» стать участником Юношеской лиги УЕФА — 2015/16.



Александр Фундерат
директор Академии ФК «Шахтер»

Главная адаптация для молодежи — быть занятыми любимым делом, играть в футбол.

Оцените результаты вашей деятельности в прошедшем сезоне. Что из запланированного удалось сделать?

— Благодаря руководству клуба нам удалось сохранить систему работы Академии и показать достойные спортивные результаты в непростых условиях пребывания вне дома.

За последний год ребятам из Академии пришлось столкнуться со многими трудностями. Как юные футболисты проявили себя в этой ситуации? Как адаптировались к новым условиям?

— Главная адаптация для молодежи — быть занятыми любимым делом, играть в футбол. Условия, которые предоставил им ФК «Шахтер», снизили до минимума проблемы адаптации. Благодаря тренерскому составу, отделу контроля образования, медицинскому персоналу, воспитателям, администраторам футболисты чувствовали себя комфортно как в учебно-тренировочном процессе, так и в быту.

Говорят, трудности делают нас сильнее. В чем, по вашему мнению, стал сильнее клуб за последний год?

— «Шахтер» показал, что при наличии профессионалов, любящих свое дело и свой клуб, он способен в любых условиях не отклоняться от поставленных целей. Более того, мы смогли мобилизоваться не только для сохранения, но и для улучшения результата.



«Шахтер» показал, что при наличии профессионалов, любящих свое дело и свой клуб, он способен в любых условиях не отклоняться от поставленных целей.





**Главное достижение
Академии —
выход в финал
европейского
турнира и победа
в чемпионате
Украины, а также
заявка в первую
команду «Шахтера»
воспитанников
Академии
Виктора Коваленко
и Николая
Матвиенко.**

Александр Фундерат
директор Академии ФК «Шахтер»





«ШАХТЕР» U19 В ЮНОШЕСКОЙ ЛИГЕ УЕФА — 2014/15**МАТЧИ ГРУППОВОГО ЭТАПА**

Матч	Счет
«Атлетик» (Испания) — «Шахтер»	0:2
«Шахтер» — «Порту» (Португалия)	1:1
БАТЭ (Беларусь) — «Шахтер»	1:4
«Шахтер» — БАТЭ (Беларусь)	1:0
«Шахтер» — «Атлетик» (Испания)	6:0
«Порту» (Португалия) — «Шахтер»	1:1

**ЮНОШЕСКАЯ ЛИГА УЕФА — 2014/15.
ГРУППОВОЙ ЭТАП. ГРУППА Н**

Клубы	В	Н	П	ЗГ	ПГ	О
«Шахтер»	4	2	0	15	3	14
«Порту» (Португалия)	2	3	1	7	5	9
«Атлетик» (Испания)	3	0	3	9	12	9
БАТЭ (Беларусь)	0	1	5	2	13	1

Сокращения: В — выигрыши; Н — ничьи; П — поражения; ЗГ — забитые голы; ПГ — пропущенные голы; О — очки

МАТЧИ ПЛЕЙ-ОФФ

Матч	Счет
«Шахтер» — «Олимпиакос» (Греция)	1:1 (по пен. — 5:4)
«Бенфика» (Португалия) — «Шахтер»	1:1 (по пен. — 4:5)
«Андерлехт» (Бельгия) — «Шахтер»	1:3
«Челси» (Англия) — «Шахтер»	3:2



ЛУЧШИЕ БОМБАРДИРЫ

Игрок	Голы
Коваленко Виктор	4
Штандер Василий	4
Борячук Андрей	3
Вачиберадзе Бека	3
Зубков Александр	3

ЛУЧШИЕ АССИСТЕНТЫ

Игрок	Голевые передачи
Арендарук Денис	4
Зубков Александр	4
Коваленко Виктор	3

УДАРЫ В СТВОР ВОРОТ

Игрок	Удары
Коваленко Виктор	14
Борячук Андрей	8
Зубков Александр	8

СОВЕРШЕНО ФОЛОВ

Игрок	Фолы
Вачиберадзе Бека	27
Борячук Андрей	19
Коваленко Виктор	19

ЗАРАБОТАНО ФОЛОВ

Игрок	Фолы
Вачиберадзе Бека	31
Зубков Александр	21
Коваленко Виктор	14

Мигель Кардосо
главный тренер команды «Шахтер» U21

Приятно было видеть наш клуб в числе лучших молодежных команд Европы.

Что в прошлом сезоне вам запомнилось больше всего?

— Хотел бы отметить два момента в моей работе. Во-первых, молодой воспитанник Виктор Коваленко сыграл за первую команду. Это футболист, с которым я работал в U21 на протяжении полутора лет, а такое событие — показатель совместной работы всех сотрудников Академии. Думаю, мы удовлетворили пожелания клубного руководства в вопросе развития молодых футболистов, которые могут играть на самом высоком уровне. Во-вторых, хочу отметить участие в финале Юношеской лиги чемпионов. Приятно было видеть наш клуб в числе лучших молодежных команд Европы. Это результат совместной работы команд U19, U21 и «Шахтера-3», их тренеров. Два этих события я запомню на всю жизнь.

Говорят, трудности делают нас сильнее. В чем, по вашему мнению, стал сильнее клуб за последний год?

— Я считаю, клуб становится сильнее с каждым днем, мы все развиваемся. Это постоянный процесс обучения, получения новых качеств и знаний, опыта. Мы прожили уникальный год, нужно было адаптироваться, перестроиться, и это отражалось на нашей работе. Но в любой ситуации нам необходимо было продолжать конкурировать, показывать наш дух, наши лучшие качества. Нет смысла жаловаться, нужно быть вместе, слаженно работать и сосредотачиваться на целях и задачах клуба. Минувший сезон был долгим и трудным, но в то же время он стал самым значительным для моей тренерской карьеры.



Мы прожили
уникальный год,
нужно было
адаптироваться,
перестроиться,
и это отражалось
на нашей работе.
Но в любой
ситуации нам
необходимо
было продолжать
конкурировать,
показывать наш
дух, наши лучшие
качества.





**Нам пришлось
уехать из Донецка.
При этом клуб
приложил
невероятные
усилия, чтобы
обеспечить лучшие
условия для работы
всей Академии.**

Мигель Кардосо
главный тренер команды
«Шахтер» U21





ВСЕ УЧАСТНИКИ ЮНОШЕСКОЙ ЛИГИ УЕФА – 2014/15

Игрок	Кол-во матчей	Кол-во минут
Вратари		
Кудрик Олег	9	810
Защитники		
Кирюханцев Игорь	10	900
Матвиенко Николай	10	900
Сагуткин Даниил	8	714
Ичуайдзе Илья	6	540
Грачев Владимир	2	91
Фурсов Ярослав	2	91
Куксенко Богдан	1	90
Шевченко Дмитрий	1	90
Полузадачники		
Штандер Василий	10	850
Вачиберадзе Бека	9	790
Коваленко Виктор	9	659
Пихаленок Александр	6	293
Сеницкий Юрий	2	92
Авагимян Артур	2	12
Коробенко Андрей	1	13
Нападающие		
Зубков Александр	10	897
Арендарук Денис	10	815
Борячук Андрей	10	811
Гладченко Олег	4	262
Меркушов Артем	4	33
Глагола Александр	2	58
Коваленко Богдан	1	4

Команда	Главный тренер	Тренер
«Шахтер-3»	Рудаков Валерий	Старостяк Михаил
«Шахтер» U19	Кривенцов Валерий	Котов Евгений
«Шахтер» U17	Орбу Геннадий	Заболотный Андрей
«Шахтер» U16	Зубов Геннадий	Алимов Александр
«Шахтер» U15	Коваль Александр	Бахарев Алексей
«Шахтер» U14	Ладейко Александр	Ратуулутра Оскар

Валерий Кривенцов
главный тренер команды «Шахтер» U19

«Шахтер» U19 был сильнее всех в чемпионате Украины — как в результате, так и в качестве игры.

Оцените результаты вашей деятельности в прошедшем сезоне. Что удалось сделать, что нет?

— Мы не озвучивали задачи, но шли к тому, чтобы завоевать титул чемпиона Украины. «Шахтер» U19 был сильнее всех в чемпионате Украины — как в результате, так и в качестве игры. На протяжении всего сезона мы проявили волю и неимоверное стремление к достижению цели. Пусть это победа на молодежном уровне, но она может сыграть важную роль в дальнейшем карьерном росте футболистов.

Какие впечатления остались от финала Юношеской лиги УЕФА?

— Выход в финал — заслуга всего футбольного клуба: тренеров, селекционеров, которые находили игроков по всей стране. Турнир получился действительно очень сильным, интересным. Он многое дал для развития молодых игроков. В первую очередь нам было важно посмотреть, в каком направлении мы работаем, сравнить свой уровень с лучшими европейскими командами. И мы убедились, что достойно выглядим.



**Мы не озвучивали
задачи, но шли
к тому, чтобы
завоевать титул
чемпиона Украины.**





**Футболисты
продемонстрировали
настоящий
характер,
показали высокую
организацию.
В коллективе была
хорошая атмосфера,
здоровая
конкуренция,
дисциплина
на фантастическом
уровне.**

Валерий Кривенцов
главный тренер команды
«Шахтер» U19





Валерий Кривенцов
главный тренер команды «Шахтер» U19

**Дойти до решающей
стадии европейского
турнира способны
только сильные
духом и характером
футболисты.**

20

ПОБЕД

одержал «Шахтер» U19
в чемпионате Украины —
2014/15

«Шахтер» U21 под руководством
Мигеля Кардосо завершил
чемпионат Украины на четвертом
месте, набрав 47 очков. Коллек-
тив «Шахтер-3» финишировал
седьмым во Второй лиге. *Золо-
тые медали первенства страны
в своей возрастной группе
завоевал «Шахтер» U19. Также
чемпионами Украины стали
«горняки» возрастной катего-
рии U14.* В то же время команды
U17 и U16 завершили финаль-
ную часть ДЮФЛ на четвертых
местах, а коллектив U15 закон-
чил турнир на шестой позиции.



8
МИЛЛИОНОВ
ЧЕЛОВЕК
 —
 посмотрели по телевидению
 матчи «Шахтера» в Бразилии

103
ТЫСЯЧИ
ЧЕЛОВЕК
 —
 посетили матчи «Шахтера»
 в ходе турне по Бразилии

ТУР В БРАЗИЛИЮ

Впервые «Шахтер» отправился на тренировочный сбор в Южную Америку. Турне по Бразилии стало историческим событием для донецкого клуба. «Горняки» провели 5 матчей в четырех городах страны: Бразилия (дважды), Салвадор, Белу-Оризонти и Порту-Алегри.

Визит «Шахтера» вызвал большой ажиотаж у южноамериканских СМИ и болельщиков. *Жители разных городов страны тепло встречали команду и следовали за ней на протяжении всего турна.* Проводя тренировки на берегу Атлантического океана, «горняки» дарили бразильским детям подарки и проводили с ними импровизированные футбольные состязания на пляже.

Лучшими бомбардирами «Шахтера» в рамках турне стали бразильцы Алекс Тейшера и Луис Адриано, которые забили по 2 мяча. Также точными ударами в товарищеских матчах отметились Фернандо, Тайсон и Александр Гладкий. Всего в пяти поединках были задействованы 27 «горняков».



Джо Палмер

*исполнительный директор по стратегии, коммерции и маркетингу
ФК «Шахтер»*

**Мы распланировали тур
таким образом, чтобы
он отвечал требованиям
Мирчи Луческу в плане
командной подготовки.**

Как возникла идея организовать тур по Бразилии? Она оправдала себя?

— Эта идея обсуждалась на протяжении определенного времени. С учетом большого количества бразильских игроков в команде для нас это был естественный выбор. Он способствует расширению аудитории болельщиков, предоставляет клубу благоприятные возможности развития в коммерческой сфере. Ситуация в Украине придала нашей задаче выхода на новые рынки еще больше актуальности. Тур по Бразилии позволил нам частично компенсировать коммерческие потери на внутреннем рынке. Мы всегда знали, что это прекрасная идея, но до сезона-2014/15 не могли найти промоутера, который бы мог организовать поездку с учетом экономических условий, удовлетворяющих клуб. В итоге это удалось. Мы распланировали тур таким образом, чтобы он отвечал требованиям Мирчи Луческу в плане командной подготовки. Предложение отправиться в Бразилию поступило незадолго до самой поездки. Учитывая нехватку времени, мы действовали быстро и упорно трудились каждый день, чтобы все было согласовано и утверждено.

Как приняли «Шахтер» в Бразилии?

— Болельщики были великолепны. Мы удивлены тем, как нас принимали. Были толпы людей, ожидающие нашего прибытия в каждом аэропорту, особенно в Белу-Оризонти. Помню, как мы потеряли Бернарда на 15 минут в толпе, а в это время фаны фотографировались с ним и брали автографы!



Болельщики были великолепны. Мы удивлены тем, как нас принимали. Были толпы людей, ожидающие нашего прибытия в каждом аэропорту, особенно в Белу-Оризонти.





Широко освещали тур СМИ. Каждый день мы были на первых полосах газет и в главных новостях телеканалов. Десятки журналистов отслеживали каждое движение игроков и брали интервью.

Джо Палмер
исполнительный директор по стратегии, коммерции и маркетингу
ФК «Шахтер»





35

тысяч болельщиков

—
присутствовали
на матче «Шахтер» —
«Интернасьональ»

В общей сложности товарищеские игры «Шахтера» посетили 103 тысячи человек, что в среднем составляет по 20,6 тысячи зрителей на каждой встрече. Этот показатель на 20% выше средней посещаемости поединков чемпионата Бразилии и намного больше посещаемости игр чемпионата Украины в данном сезоне. **Пик зрительского интереса пришелся на матч «Шахтера» с «Интернасьоналем»** — на нем присутствовали 35 тысяч болельщиков.

По телевидению поединки «Шахтера» увидели более 8 миллионов человек, в среднем 1,8 миллиона за игру. Самой популярной стала встреча с «Фламенго». Ее смотрели 3,2 миллиона болельщиков. Официальная группа ФК «Шахтер» в Facebook за период турнира увеличилась на 37 тысяч болельщиков.









Universo Móveis

Móveis Tubular

SHAKHTAR

МАТЧИ «ШАХТЕРА» В БРАЗИЛИИ

Матч	Счет
«Баия» (Бразилия) — «Шахтер»	3:2
«Фламенго» (Бразилия) — «Шахтер»	0:0
«Атлетико Минейро» (Бразилия) — «Шахтер»	4:2
«Интернасьональ» (Бразилия) — «Шахтер»	1:2
«Крузейро» (Бразилия) — «Шахтер»	1:1





С Т А Д И О Н
«Д О Н Б А С С А Р Е Н А».
З А П А Д Н Ы Й Ф А С А Д

КСО



В связи со сложившейся в Донбассе ситуацией клуб принял решение отказаться от всех направлений корпоративно-социальной ответственности и сконцентрироваться на помощи мирным жителям региона.

ГУМАНИТАРНЫЙ ШТАБ

Гуманитарный штаб Рината Ахметова создан 6 августа 2014 года для оказания необходимой помощи в виде продуктовых наборов, медикаментов, средств гигиены мирным жителям Донецкой и Луганской областей, пострадавшим в результате военных действий. *Штаб объединил ресурсы Фонда Рината Ахметова, всех направлений бизнеса Группы СКМ и ФК «Шахтер».*

4,9
тысячи
будущих мам

получили наборы для рожениц

Стр. 132

адресная помощь. Цель первого проекта — помочь самым незащищенным категориям дончан: беременным, матерям и детям, пожилым людям, а также тем, кому нужна квалифицированная поддержка психолога. Общее число пенсионеров в возрасте от 60 до 64 лет, получивших наборы, составило 74 тысячи человек, а пенсионеров в возрасте 65 лет и старше — 296 тысяч. Наборы для рожениц получили 4,9 тысячи будущих мам.

Работа Гуманитарного штаба проводилась в трех направлениях: проекты «Поможем. Здоровье» и «Поможем детям», а также

ГМЖСУ
ТАРНЫЙ ШТАБ
чата Ахметова



Сергей Палкин
генеральный директор ФК «Шахтер»

Сегодня Гуманитарный штаб — это миссия уровня ООН или Красного Креста, хотя, думаю, по многим позициям мы профессиональнее.

Гуманитарный штаб был одним из основных направлений деятельности клуба в прошедшем сезоне. Расскажите о его значении, целях и результатах.

— Значение и цели Штаба — помогать людям. Вот главная задача. Президент определяет рамки, в которых мы должны функционировать. Независимо от форс-мажорных обстоятельств, войны или мира, мы обязаны придерживаться этого уровня. Но, когда мы это все начинали, у нас не было опыта работы в гуманитарных миссиях. Сегодня Гуманитарный штаб — это миссия уровня ООН или Красного Креста, хотя, думаю, по многим позициям мы профессиональнее. Представители этих организаций не раз приезжали на «Донбасс Арену», оценивали нашу работу. Но они не смогли развернуть такую деятельность в Донбассе даже с учетом мирового опыта.



Значение и цели
Штаба — помогать
людям. Вот главная
задача. Президент
определяет
рамки, в которых
мы должны
функционировать.
Независимо
от форс-мажорных
обстоятельств,
войны или мира,
мы обязаны
придерживаться
этого уровня.



**Нам очень важно,
чтобы каждый пакет
с гуманитарной
помощью дошел
до адресата.**

Сергей Палкин
генеральный директор ФК «Шахтер»



ПОМОЖЕМ
ГУМАНИТАРНЫЙ ШТАБ
фонд Рината Ахметова

Горячая линия
«Гуманитарного штаба «Поможем»:
0 800 509 001
Бесплатно со стационарных и мобильных
телефонов по всей Украине

296

тысяч
наборов

роздано пенсионерам
старше 65 лет

Стр. 139

Проект «Поможем детям» инициирован Ринатом Ахметовым и реализовывался совместно с ФК «Шахтер». В этой категории помочь предназначалась семьям с детьми в возрасте до 2 лет. Адресная медицинская помощь оказывалась в виде оплаты сложных операций, медицинских процедур, медикаментозного лечения, сопровождения сложной беременности, помощи раненым детям, семьям

погибших и пострадавших. Оказана индивидуальная помощь социально незащищенным категориям населения на восстановление оконных конструкций в домах/квартирах, пострадавших в результате вооруженного конфликта на Востоке Украины.





Штаб «Поможем» — это, по большому счету, предприятие, компания в компании со своими внутренними задачами, структурой, ИТ-технологиями и самыми высокими задачами.

Сергей Палкин
генеральный директор ФК «Шахтер»



31

тысяча
наборов

—
роздана инвалидам первой
и второй групп

Стр. 141

«Донбасс Арена» стала ключевым логистическим центром работы Гуманитарного штаба. *Практически ежедневно на стадион прибывали фуры с продуктами.* Груз сортировали и расфасовывали почти 700 волонтеров. На «Арене» был открыт пункт выдачи гуманитарной помощи — жители Донецка и близлежащих городов получали здесь детские наборы и наборы

для рожениц. Регулярно в Донбасс отправлялись гуманитарные рейсы. Одновременно помочь получали переселенцы, а также жители 57 районов и населенных пунктов Донецкой и Луганской областей.





Андрей Санин

руководитель проекта «Донецкий Гуманитарный штаб»

С легкой руки журналистов за «Донбасс Ареной» закрепилось новое имя — «Арена Милосердия».

Вы были успешным менеджером на «Донбасс Арене». Год назад возглавили Гуманитарный штаб на стадионе. Не было ли желания отказаться от такой работы и покинуть Донецк?

— Я работаю в футбольном клубе, президент которого поставил перед нами четкую и однозначную задачу: сделать все возможное, чтобы помочь жителям Донбасса пережить наступившие сложные времена. Отказаться от работы в Гуманитарном штабе, на мой взгляд, означает предать всех, кто в мирное время поддерживал наш клуб на «Донбасс Арене».

«Донбасс Аrena» со дня открытия являлась спортивным, социальным и культурным центром города и области. Чем была «Арена» для жителей Донецка последний год?

— С легкой руки журналистов за «Донбасс Ареной» закрепилось новое имя — «Арена Милосердия». Это очень емко описывает место и роль стадиона в новейшей истории города. Все свободные помещения «Арены» сейчас используются для хранения продуктов. Каждый день в подземном паркинге сотни волонтеров комплектуют десятки тысяч продуктовых наборов, которые развозятся по Донецкой и Луганской областям. В VIP-зонах открыты кабинеты психологической коррекции и Детский летний центр. В стадионном Fan Shop работает Центр выдачи детских продуктовых наборов. Поэтому, продолжая оставаться визитной карточкой Донецка, «Арена» для большинства дончан стала воплощенной в стекле и бетоне надеждой на скорое мирное будущее, верой в милосердие и человечность.



**Отказаться
от работы
в Гуманитарном
штабе, на мой
взгляд, означает
предать всех, кто
в мирное время
поддерживал наш
клуб на «Донбасс
Арене».**



ПОМОЖЕМ
ГУМАНИТАРНЫЙ ШТАБ
Фонд Рината Ахметова
о вор

ПОМОЖЕМ
ГУМАНИТАРНЫЙ ШТАБ
Фонд Рината Ахметова



**Коллективу
донецкого
Гуманитарного
штаба приходится
работать
действительно
в сложных
условиях. Иногда —
в смертельно
опасных.**

Андрей Санин
руководитель проекта
«Донецкий Гуманитарный штаб»





22,5

тысячи
взрослых
продуктовых
наборов

—
выдали мобильные бригады

Стр. 149

Одним из направлений работы Штаба стали **БМВ — бригады мобильной выдачи, доставлявшие гуманитарную помощь в прифронтовые зоны**. С начала проекта бригады совершили 15 поездок на подконтрольные территории, где было выдано 11,5 тысячи взрослых продуктовых наборов, и 28 — на неподконтрольные, там выдано 11 тысяч взрослых продуктовых наборов и 900 детских.





По неформальным отзывам представителей международных организаций, нам, дилетантам в этой сфере, удалось выстроить систему создания и дистрибуции гуманитарной помощи, аналогов которой они еще не встречали.

Андрей Санин
руководитель проекта
«Донецкий Гуманитарный штаб»





270

тысяч
ДЕТСКИХ НАБОРОВ

—
роздано на стадионе
«Донбасс Аrena»

15

тысяч
ДЕТЕЙ

—
эвакуировано из зоны
конфликта

Стр. 153

«ПОМОЖЕМ ДЕТЬЯМ»

Проект инициирован Ринатом Ахметовым и реализуется совместно с ФК «Шахтер». Детские наборы для выживания получают семьи с детьми в возрасте до 2 лет — их в регионе около 40 тысяч. В состав набора входят детские смеси, овощное и фруктовое пюре, каши.

В период обострения военного конфликта футболисты и тренерский штаб ФК «Шахтер» передали в детские больницы зоны боевых действий медикаменты, одежду и медицинское оборудование.

АДРЕСНАЯ ПОМОЩЬ

Минувший футбольный год выдался самым сложным в новейшей истории клуба. Но команда не осталась равнодушной к чу-

жим проблемам. В начале сезона «горняки» посетили львовский детский семейный дом «Покрова». 12 августа Мирча Луческу и футболисты отправили первую гуманитарную помощь пострадавшим в результате боевых действий в Донбассе в детский лагерь «Солнечный» (Бердянск). К празднику Первого сентября «Шахтер» передал 1,3 тысячи канцелярских наборов школьникам-переселенцам в Бердянск и Мариуполь и 100 футбольных мячей в Черкассы. В октябре необходимые медикаменты, приобретенные на средства тренерского штаба и игроков, были доставлены в детское отделение Донецкой областной травматологии.



Светлана Слободянюк

директор департамента персонала ФК «Шахтер»

Самым сложным было не позволить людям потерять веру в то, что «Шахтер» есть и будет.

Команда ShakhtarFamily работала в разных городах страны. Как вам удалось наладить работу коллектива? В чем были сложности и как их преодолели?

— Самым сложным было не позволить людям потерять веру в то, что «Шахтер» есть и будет. Одним нужно было оставлять дом и ехать во Львов, Киев, Полтаву, чтобы там обеспечивать работу клуба, команды, Академии. Другим — оставаться и под обстрелами трудиться в Гуманитарном штабе. В таких нестандартных условиях проявился спортивный характер наших сотрудников. Они продемонстрировали удивительные способности и талант быстро ориентироваться в сложившихся обстоятельствах, оценивать ситуацию, находить силы и ресурсы в новых условиях, в новых городах, на новых стадионах.

В чем заключались ваши основные задачи как HR-директора в период военного противостояния в родном городе?

— Людям, которые остались в Донецке, было сложнее всего. Они оказались в тяжелых условиях разрухи и горя — без команды, без футбола. Это стало сильным ударом для наших сотрудников. Им необходимо было знать, что их не бросили на произвол судьбы. Нужен был новый смысл существования — важный социальный проект, где бы люди почувствовали собственную значимость не только для себя лично, а и для всего региона. Создание Гуманитарного штаба в зоне боевых действий на базе «Донбасс Аrenы» и стало тем проектом, который многим помог реализоваться в важном деле помочь социально незащищенным слоям населения.

ПОМОЖЕМ



ГУМАНИТАРНЫЙ ШТАБ

Фонд Рината Ахметова



Людям, которые остались в Донецке, было сложнее всего. Они оказались в тяжелых условиях разрухи и горя — без команды, без футбола.



**Несмотря
на трудности
и лишения,
сотрудники
проявили
спортивный
характер
и выстроили
систему помощи
жителям Донбасса.**

Светлана Слободянюк
директор департамента персонала
ФК «Шахтер»







20

ТОНН
МАНДАРИНОВ

—
подарил Дарио Срна
учащимся донецких школ

Стр. 159

В ноябре Мистер и команда передали препараты в областной специализированный Дом ребенка в Артемовске, Дарио Срна закупил в Хорватии и оплатил доставку в Донецк 20 тонн мандаринов для детей, оказавшихся в зоне военного конфликта. Чуть позже капитан отправил малышам, которые посещают детские сады в Донецке и Макеевке, 20 тысяч канцелярских наборов.



Светлана Слободянюк

директор департамента персонала ФК «Шахтер»

**Могу с уверенностью
сказать, что горжусь
своей командой!**

53

**НАИМЕНОВАНИЯ
ПРЕПАРАТОВ**

—
переданы в реабилитационный центр для детей-сирот

1,3

**тысячи
канцелярских
наборов**

—
доставлены школьникам в Бердянск и Мариуполь

Вратарь Андрей Пятов передал 75 подарочных наборов детям в Полтавскую областную организацию слепых. В апреле «Шахтер» отправил в святогорский санаторно-оздоровительный центр социальной реабилитации детей-сирот «Изумрудный город» партию медикаментов первой необходимости и навестил детей-переселенцев в приюте под Львовом. В мае Мирча Луческу и футболисты передали необходимые лекарственные препараты отделению патологии новорожденных Донецкой центральной клинической больницы № 6. Помимо этого, в течение сезона «горняки» трижды помогли харьковским больницам: оборудованием и медикаментами.



Клуб в очередной раз доказал, что люди, работающие в нем, способны решать задачи любого уровня сложности в условиях неопределенности, резких изменений, гуманитарной катастрофы и горя.

Светлана Слободянюк
директор департамента персонала
ФК «Шахтер»









ВПЕРЕД, «ШАХТЕР»!



1,9

тысячи
школьников

—
посетили матчи «горняков»
на «Арене Львов»
в чемпионате Украины

33

тысячи
учащихся

—
общая посещаемость
школьниками поединков
«оранжево-черных»

Стр. 167



СОЦИАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

ФК «Шахтер» уделяет большое внимание обучению и воспитанию подрастающего поколения. *В отчетном сезоне во Львове был реализован ряд социальных проектов, успешно стартовавших на «Донбасс Арене».* Так, участниками «Школьного клуба» стали 3,8 тысячи человек из 19 школ Львовской области и 64 школ из Львова. Средняя посещаемость матчей чемпионата Украины составила 1,9 тысячи учащихся. Поединки с участием «горняков» на «Арене Львов» посетили 33 тысячи школьников. В «Студенческом клубе» было задействовано 13 вузов, а количество его участников составило 2,2 тысячи человек. 850 студентов посетили игры «оранжево-черных» в национальном первенстве. Всего же за минувший сезон на «Арене

Львов» побывали 17 тысяч учащихся вузов. *Проведена большая работа во Львове и области с интернатами, социально незащищенными группами людей.* Им были предоставлены бесплатные билеты и транспорт на домашние матчи «Шахтера». На каждый поединок в среднем приходили 1,2 тысячи представителей этой категории болельщиков, а общая посещаемость составила 13,5 тысячи.





9,8
тысячи
членов «СЕМЕЙНОГО
КЛУБА»

посетили домашние матчи
«горняков»

На львовском стадионе по аналогии с «Донбасс Ареной» были созданы семейные секторы с игровыми площадками, аниматорами, розыгрышами призов. В рамках «Семейного клуба» 9,8 тысячи человек посетили «Арену Львов». В Донецке были проведены два турнира в рамках проекта «Давай, играй!».









С П О Р Т И В Н О -
Т Р Е Н И Р О В О Ч Н А Я
Б А З А «К И Р ША».
З О Н А О Т Д Ы Х А
И Г Р О К О В

Коммуникации



В связи с переездом «Шахтера» из Донецка постоянные коммуникации клуба с болельщиками были максимально активизированы. Ряд новшеств, и в первую очередь диджитал-инструменты, сыграли ведущую роль в сближении фанатов и клуба.

6,7
МИЛЛИОНА
ЗАХОДОВ

составила посещаемость официального интернет-ресурса «горняков»

Стр. 174

ДИДЖИТАЛ-ПЛАТФОРМА

Большое внимание было уделено использованию различных средств коммуникации с болельщиками команды.

В течение футбольного года на официальном сайте клуба активно освещалась жизнь первой команды, дублирующего состава и Академии. Портал расширил и разнообразил информацию по различным направлениям. По итогам сезона посещаемость интернет-ресурса «горняков» составила 6,7 миллиона заходов, из них уникальных — практически 2 миллиона.

В официальных сообществах «Шахтера» в социальных сетях ежедневно публиковалась информация о жизни команды: фото-, видеоматериалы, новости с клубного сайта. На страничках анонсировались все поединки «Шахтера», а в течение матча оперативно освещались самые яркие моменты игры. *Выросло количество подписчиков в Facebook — 1,4 миллиона человек, «ВКонтакте» — 457 тысяч, Google+ — 288 тысяч, Twitter — 19 тысяч читателей.* Ежедневно сообщества «горняков» посещали болельщики не только из Украины, но и из Румынии, Бразилии, Хорватии и других стран.



Андрей Бабешко

руководитель службы «Диджитал-медиа» ФК «Шахтер»

Официальный сайт стал для наших болельщиков основным каналом коммуникации.

Год назад жизнь клуба изменилась. Как это повлияло на развитие диджитал-направления?

— Было принято решение вывести диджитал-коммуникации на новый уровень. Именно с этим связаны многие изменения, которые поклонники команды уже успели оценить. События в стране существенно повлияли на коммуникации клуба с болельщиками, ведь некоторые переехали в другие города и даже страны. «Шахтер» начал играть во Львове и Киеве. Официальный сайт стал для наших болельщиков основным каналом коммуникации. Прежде всего потому, что мы начали транслировать практически все матчи «Шахтера» в режиме live. На первый план вышел видеоконтент, что подтверждается интересом болельщиков к трансляциям и видеоматериалам на сайте и в социальных медиа. Гол Алекса Тейшейры в ворота «Крузейро» в ходе бразильского турне «Шахтера» посмотрели на официальной странице клуба в Facebook более 240 тысяч пользователей, пост достиг охвата в 950 тысяч человек. Клубный журнал трансформировался в электронный формат и стал доступен в двух языковых версиях: русской и украинской. Журнал можно скачать на любой планшет совершенно бесплатно.

Оцените результаты вашей деятельности в прошедшем сезоне. Что удалось сделать, а что нет?

— Главные достижения связаны с видеотрансляциями. На официальном сайте можно было увидеть 90% всех матчей «Шахтера». ТВ-группа организовала 29 трансляций товарищеских поединков и впервые — всех игр групповой стадии Юношеской лиги чемпионов.



На первый план вышел видеоконтент, что подтверждается интересом болельщиков к трансляциям и видеоматериалам на сайте и в социальных медиа.



29

ПРЯМЫХ ТРАНСЛЯЦИЙ

спаррингов «горняков»
на сборах

Стр. 179

Большинство матчей с участием «Шахтера» болельщики могли увидеть в прямом эфире на клубном сайте. Были организованы трансляции как официальных поединков, так и товарищеских игр. Проведено 29 прямых трансляций спаррингов «горняков» на сборах. *Впервые на официальном сайте клуба в прямом эфире демонстрировались все матчи групповой стадии Юношеской лиги чемпионов.* Кроме







Год назад
у нас не было
опыта работы
в ограниченных
условиях. Но был
коллектив, который
на «Донбасс Арене»
мог сделать все.
Сейчас у нас
сформирована
команда, которая
может работать
в любых условиях
и в любом месте.

Андрей Бабешко
руководитель службы «Диджитал-
медиа» ФК «Шахтер»





ОБОЗРЕВАТЕЛЬ



13,5

**тысячи
болельщиков**

—
приняли участие в игре
«Угадай счет»

1,4

**миллиона
любителей футбола**

—
стали членами официального
сообщества «Шахтера»
в Facebook



Официальное клубное издание окончательно обосновалось на мобильных платформах Android и iOS. Теперь читателям доступны видеосюжеты, аудиоматериалы и фотогалереи. В каждом номере журнала публиковались эксклюзивные интервью с футболистами, тренерским штабом, материалы из жизни команды, Академии, болельщиков, а также инфографика и статистика. Регулярно своими взглядами делились ветераны «Шахтера» и известные футбольные эксперты.

Юрий Свиридов

директор департамента маркетинга и коммуникаций ФК «Шахтер»

**Я уверен, «Шахтер»
стал еще популярнее.
Пусть сейчас это
сложно измерить,
но время все расставит
на свои места.**

Оцените результаты вашей деятельности в прошедшем сезоне. Что удалось сделать, а что нет?

— Команде нужна поддержка, но, как оказалось, проблема заполняемости трибун на матчах быстро не решается. Здесь есть над чем работать. Нам надо действовать так, чтобы «Шахтер» собирал полный стадион в любом городе, вне зависимости от взглядов и убеждений людей. С другой стороны, нам удалось сохранить команду, которая работала в Донецке, хотя сотрудники все равно оказались разбросаны по городам. Тем не менее мы выполняем задачи, которые перед нами стоят.

Говорят, трудности делают нас сильнее. В чем, по вашему мнению, стал сильнее клуб за последний год?

— Я уверен, «Шахтер» стал еще популярнее. Пусть сейчас это сложно измерить, но время все расставит на свои места. «Шахтер» самый успешный клуб в новой истории, у нас лучший стадион, мы выиграли еврокубок. Пройдут годы, и станет понятно, что это был уникальный момент в многолетней истории клуба, что и именно благодаря этой ситуации мы стали еще популярнее и в Украине, и далеко за ее пределами. Что касается операционной деятельности, то тут сложностей достаточно — это нужно признать. Но мы учимся противостоять кризису. Работа в некомфортных условиях заставляет нас по-другому смотреть на процесс, тестировать идеи, которые были успешными в Донецке, применять их в других городах. Не было бы этой ситуации, мы бы никогда не поняли, можем ли работать в экстремальных условиях.



**Нам надо
действовать так,
чтобы «Шахтер»
собирал полный
стадион в любом
городе, вне
зависимости
от взглядов
и убеждений людей.**



Юрий Свиридов
директор департамента маркетинга и коммуникаций ФК «Шахтер»

**Используя
современные средства
коммуникации —
электронную почту,
Skype, мобильные
приложения, —
мы по-новому
выстраиваем работу.**

400
тысяч
сообщений

было отправлено болельщикам

27
тысяч
фанатов

получили хотя бы одно СМС
от клуба

ПРЯМЫЕ КОММУНИКАЦИИ

С ростом базы данных болельщиков ФК «Шахтер» выросло и количество индивидуальных коммуникаций. *Посредством СМС клуб приглашал фанатов на домашние матчи, сообщал важную информацию, анонсировал события.* За отчетный период фанам — владельцам абонементов сезона-2014/15, а также любителям футбола, которые приобретали билеты на матчи во Львове или участвовали в акциях, отправлено почти 400 тысяч сообщений. Как минимум одно СМС получили 27 тысяч болельщиков «оранжево-черных». В среднем каждому фанату было доставлено 14 месседжей. *Одной из ключевых составляющих коммуникации стала e-mail.* Общее количество электронных сообщений — 3,2 миллиона. Каждый болельщик получил

примерно 49 писем. При этом как минимум одно сообщение по e-mail было отправлено 84 тысячам фанатов «горняков».









**Наши
возможности — это
популяризация
бренда ФК «Шахтер»
на новых рынках.**

Юрий Свиридов
директор департамента
маркетинга и коммуникаций
ФК «Шахтер»





49

ЭЛЕКТРОННЫХ ПИСЕМ

—
получил каждый болельщик

84

ТЫСЯЧАМ
ФАНАТОВ

—
было доставлено как минимум
одно сообщение по e-mail

Стр. 193

СПЕЦПРОЕКТЫ

ФК «Шахтер» принял участие в международном конкурсе профессионалов в области дизайна и коммуникаций Astrid 2015. 20 апреля в Нью-Йорке были определены его лауреаты. *Календарь «оранжево-черных» завоевал серебро в номинации Calendars/Sports, Entertainment.* Концепция продукта проста и в то же время эмоциональна: «Я верю. Мы вернемся домой». На страницах календаря представлены фото футболистов донецкой команды. Под каждым снимком — надпись, сделанная рукой игрока: «Я верю. Мы вернемся домой».

С 19 мая по 29 июня 2014 года *проведена совместная акция «Шахтера» и Pepsi.* Рекламным лицом стал голкипер «горняков» Андрей Пятов. Он принял







С П О Р Т И В Н О -
Т Р Е Н И Р О В О Ч Н А Я
Б А З А «К И Р Ш А».
М У З Е Й Н А Я
Э К С П О З И Ц И Я

Доходы



Политическая и экономическая ситуации в стране, а также переезд «Шахтера» из Донецка негативно отразились на коммерческих доходах клуба. Поэтому главной задачей сезона стало удержание прежнего уровня доходов и минимизация потерь.

1,6
МИЛЛИАРДА
ГРИВЕН

общий показатель доходов
ФК «Шахтер»

Стр. 196

ДОХОДЫ ОТ ПРОДАЖИ И АРЕНДЫ ИГРОКОВ

Выступления «Шахтера» и продуктивная работа Академии традиционно привлекали внимание к футболистам со стороны зарубежных и украинских клубов.

В мюнхенскую «Баварию» перешел Дуглас Коста, сумма трансфера которого составила 30 миллионов евро. В итальянский «Милан» за 8 миллионов евро был продан нападающий «горняков» Луис Адриано.

Перешел в бельгийский «Генк» Торнике Окриашвили, на правах аренды подписал соглашение

с английским «Ньюкаслом» Факундо Феррейра. Украинским клубами были арендованы Дмитрий Гречишkin, Василий Кобин, Эдуард Соболь, Антон Шиндер, Денис Кожанов, Сергей Болбат, Алексей Полянский, Рустам Хужамов.

Общий доход от продажи и аренды игроков в сезоне-2014/15 составил 997 миллионов гривен.



Гюльнара Ахмеджанова
финансовый директор ФК «Шахтер»

Работать пришлось не только в условиях отсутствия инфраструктуры, но и в быстро меняющейся внешней среде.

В чем заключались ваши основные задачи как финансового директора, учитывая форс-мажорные обстоятельства, в которых оказался клуб?

— Приоритеты не поменялись. Перед клубом всегда ставились максимально амбициозные цели, что подтверждается видением и миссией ФК «Шахтер». Да, условия достижения этих целей невероятно усложнились. Но высокая адаптивная система управления позволяет решать любые задачи. Финансовый директор клуба выполняет функцию интегратора бизнеса: задает стандарты обеспечения качественного уровня всей хозяйственной деятельности. Сложно раскачать лодку, имеющую такой набор средств безопасности.

В прошедшем сезоне произошли негативные события, которые невозможно было спрогнозировать год назад. Как вы справлялись с последствиями рисков? Удалось ли их минимизировать?

— Особенностью хозяйственной деятельности ФК «Шахтер» является то, что планирование всегда происходит в режиме условных сценариев, зависимых от исходов матчей и прочих непредвиденных или слабо прогнозируемых активностей (в том числе трансферных). Для этого была создана адаптивная модель, позволяющая быстро и модульно перестраивать систему планирования и контроля. Работать пришлось не только в условиях отсутствия инфраструктуры, но и в быстро меняющейся внешней среде. Именно тогда эта модель прошла «боевое крещение», успешно выдержав испытание неопределенностью.



Перед клубом всегда ставились максимально амбициозные цели, что подтверждается видением и миссией ФК «Шахтер». Да, условия достижения этих целей невероятно усложнились.



213

**МИЛЛИОНОВ
ГРИВЕН**

сумма, на которую
увеличилась прибыль
от УЕФА и ФИФА
по сравнению
с сезоном-2013/14

Стр. 201

доходы от УЕФА

«Шахтер» преодолел стадию
группового этапа и принял
участие в 1/8 финала Лиги
чемпионов УЕФА. *Благодаря*
выходу в раунд плей-офф
европейского турнира доходы
клуба от УЕФА и ФИФА
в общей сложности составили
385 миллионов гривен, что
на 213 миллионов больше, чем
сезоном ранее.





Отсутствие инфраструктуры и родного болельщика, рассредоточение бизнес-активностей в разных городах погрузили клуб в неопределенность. В зоне риска могло оказаться участие в еврокубках, был под угрозой чемпионат.

Гюльнара Ахмеджанова
финансовый директор ФК «Шахтер»





57%

составил рост доходов от спонсорства и рекламы по сравнению с сезоном-2013/14

доходы от коммерческой деятельности

Несмотря на непростую политическую и экономическую ситуацию в Украине, **ФК «Шахтер» продлил контракты с международными брендами Pepsi и Herbalife, команда продолжила выступать в экипировке Nike. Важным фактом является долгосрочность подписанных контрактов.** Это свидетельствует об эффективности сотрудничества клуба с данными брендами. От спонсорства и рекламы получен доход в 144 миллиона гривен.

Перемещение «Шахтера» из Донецка во Львов и Киев, смена домашнего стадиона, нестабильная ситуация в стране повлияли на посещаемость матчей. Доход от продажи

билетов и абонементов составил 23 миллиона гривен.

Уменьшился доход от реализации корпоративных лож: в сезоне-2014/15 он составил 3 миллиона гривен. Это связано с тем, что «Арена Львов» имеет 14 лож общей вместимостью 168 человек. Для сравнения, «Донбасс Арена» располагает 55 ложами общей вместимостью 827 человек.

Суммарный доход от коммерческой деятельности составил 177 миллионов гривен, что на 42 миллиона меньше, чем в сезоне-2013/14.



Дмитрий Кириленко
коммерческий директор ФК «Шахтер»

Мы благодарны партнерам, которые пошли нам навстречу и продолжают работать с клубом.

Что в прошлом сезоне вам запомнилось больше всего?

— Прошлый сезон был для нас чем-то новым, и он действительно стал испытанием. Переезд из Донецка, проведение матчей на новых стадионах — это было сложно для футболистов, тренеров и всего клуба. Но «Шахтер» прошел через это. Мы получили опыт. И после того, что клуб пережил, он станет только сильнее. Нашей целью было сохранить то, что имеем. Слава Богу, это удалось. Мы благодарны партнерам, которые пошли нам навстречу и продолжают работать с клубом.

Говорят, трудности делают нас сильнее. В чем, по вашему мнению, стал сильнее клуб за последний год?

— Считаю, что ситуация еще больше сплотила всех футболистов, тренерский состав и менеджмент клуба. Мы работали на один общий результат. Сложности нас объединили! Клуб с удвоенной самоотдачей трудился на достижение цели. Кроме того, мы приобрели опыт работы кризис-менеджерами, решая задачи в кратчайшие сроки.



Переезд из Донецка, проведение матчей на новых стадионах — это было сложно для футболистов, тренеров и всего клуба. Но «Шахтер» прошел через это. Мы получили опыт.



Самое важное: нам удалось в сложной ситуации удержать наших основных клиентов, спонсоров. Отмечу, что эти компании — международные бренды, которые являются лидерами своих отраслей: Nike, Herbalife и Pepsi.

Дмитрий Кириленко
коммерческий директор
ФК «Шахтер»







Доходы ФК «Шахтер», млн грн. с НДС*

Статьи доходов	Сезон 2013/14	Сезон 2014/15
Доходы от продажи и аренды игроков	295	997
Доходы от УЕФА и ФИФА	172	385
Доходы от коммерческой деятельности	219	177
Итого	686	1 559

Доходы от коммерческой деятельности, млн грн. с НДС*

Статьи доходов	Сезон 2013/14	Сезон 2014/15
Спонсорство и реклама	92	144
Продажа билетов и абонементов	47	23
Корпоративные ложи	50	3
Продажа атрибутики	20	6
Доходы от Премьер-лиги	10	1
Итого	219	177

*Данный отчет составлен по ГК «Шахтер» на основании управленческих данных, в т. ч. НДС

Ваше мнение важно для нас.

Отзывы и пожелания вы можете отправлять по адресу annual_report@shakhtar.com

